



associação
de patinagem
de lisboa

PLANO DE ATIVIDADES & ORÇAMENTO

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

2026

2026

www.aplisboa.pt



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO	4
2. OBJETIVOS GERAIS	5
3. ESTRATÉGIA	6
4. PLANO DE EXECUÇÃO	6
5. OBJETIVOS ESPECIFICOS	7
5.1. Área Financeira e Contabilidade.....	7
5.2. Administrativa e Informática	8
5.3. Marketing e Comunicação.....	8
5.4. Área das Instalações e Equipamento Desportivo	8
5.5. Hóquei em Patins	8
5.5.1. Competições	9
5.5.2. Seleções Distritais	9
5.5.3. Formação	10
5.6. Patinagem Artística.....	10
5.6.1. Competições	10
5.6.2. Seleções Distritais	11
5.6.3. Formação	11
5.7. Patinagem de Velocidade	11
5.7.1. Competições	12
5.7.2. Seleções Distritais	12
5.7.3. Formação	12
5.8. Skateboarding.....	12
5.8.1. Competições	13
5.8.2. Formação	13
5.9. Inline Freestyle	13
5.9.1. Competições	13
5.9.2. Formação	13
5.10. Outras Disciplinas da Patinagem	13
5.11. Conselho de Arbitragem e Ajuizamento	13
5.11.1. Previsão de Participações nas Várias Competições.....	14
6. PROJETOS DE REFERÊNCIA	14
6.1. “Somos Lisboa”	14
6.2. Patinagem nas Escolas.....	15
6.3. Hóquei em Patins Feminino.....	15
6.4. Projeto “Fest Hóquei”	15



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

6.5. Novos Clubes e Atração de Atletas.....	15
6.6. Novas Disciplinas da Patinagem.....	16
6.7. Formação.....	16
6.8. Regulamentação.....	16
7. ORÇAMENTO	16
7.1. Mapa Resumo dos Principais Centros de Resultados	16
7.2. Orçamento Global.....	17
7.3. Orçamentos Sectoriais.....	18
7.3.1. Área Administrativa e Informática.....	18
7.3.2. Marketing e Comunicação.....	19
7.3.3. Área das Instalações e Equipamentos Desportivos	19
7.3.4. Hóquei em Patins	19
7.3.5. Patinagem Artística	20
7.3.6. Patinagem de Velocidade.....	20
7.3.7. Skateboarding	21
7.3.8. Inline Freestyle	21
7.3.9. Outras Disciplinas (Hóquei em Linha e Roller Derby)	21
7.3.10. Conselho de Arbitragem e Ajuizamento.....	22
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	22
9. RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL	24



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

1. INTRODUÇÃO

Queremos mais e melhores condições para a Patinagem!

Começo por manifestar em meu nome pessoal e dos restantes membros dos Órgãos Sociais, o mais sincero agradecimento por todos os que nos apoiaram e nos têm ajudado a recuperar a credibilidade da Associação de Patinagem e com isto criar condições de desenvolvimento e crescimento.

Tem sido prioridade desta associação a criação de ligações de interesses mútuos que envolvam os clubes, as escolas e os municípios.

Prova disso, é o excelente relacionamento que esta Associação tem promovido com os municípios, instituições fundamentais nos apoios que são concedidos aos projetos e aos nossos clubes, na melhoria das condições para a prática da Patinagem.

Vamos continuar a fazer esse trabalho de forma a reforçar e estreitar relações, sempre com o foco no desenvolvimento da Patinagem no distrito de Lisboa.

Mantemos a disponibilidade, a vontade e a determinação para consolidar, desenvolver e promover as diferentes disciplinas da Patinagem.

Este plano reflete o compromisso com o desenvolvimento sustentável das nossas disciplinas, a valorização dos nossos atletas e clubes, e a aposta contínua na formação, inovação e inclusão.

A Associação de Patinagem continuará a assegurar o rigor na articulação entre a atividade desportiva, a gestão financeira e o investimento no desenvolvimento dos projetos que consideramos essenciais para a atividade e crescimento dos clubes. Sabemos que só desta forma conseguiremos manter o aumento constante do número de praticantes e a sua qualidade para atingirem resultados de excelência, quer a nível nacional, quer além-fronteiras.

Continuaremos a representar os clubes na defesa dos seus interesses e da Patinagem, de forma que o seu investimento seja reconhecido e compensado.

Voltamos a apelar à participação de todos os dirigentes, de forma construtiva, no nosso projeto, pois este é um projeto de todos e para todos. Só assim nos tornaremos cada vez mais fortes, credíveis e atrativos para investimento e para a captação de mais pessoas para a modalidade.

Estamos conscientes de que o sucesso dos clubes é o nosso sucesso. Desta forma, continuaremos o nosso projeto sempre orientados por esse objetivo, sem nos desviarmos do foco que nos torna a maior Associação do país, graças à grandeza dos seus filiados.

Termino, fazendo um apelo à união, compreensão e respeito entre todos os agentes desportivos dos clubes.

Juntos faremos uma APL forte e vencedora!

Obrigado por acreditarem e nos acompanharem.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

2. OBJETIVOS GERAIS

Para o ano de 2026, estamos determinados em consolidar os projetos já existentes, mas também, em elaborar novos projetos importantes para o apoio e desenvolvimento da Patinagem, a saber:

- **ÁREA ADMINISTRATIVA E DE INFORMÁTICA:**
Melhorar a utilização das novas tecnologias na gestão administrativa reduzindo assim os custos da Associação e dos clubes.
Estimular a criação de plataformas informáticas que permitam agilizar e modernizar a gestão e partilha de informação, bem como a sua circulação.
- **AÇÕES PROMOCIONAIS E DE PATROCÍNIO/PROTOCOLO:** Desenvolver iniciativas que promovam a Patinagem através de eventos e ações de demonstração, contribuindo também para a atração de patrocinadores para a Associação.
- **IMPRENSA:** Desenvolver uma estratégia de comunicação mais atrativa e eficaz com os órgãos de Imprensa, de forma a divulgar os eventos, ações de Patinagem e trabalho dos clubes.
- **ÁREA INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS:** Manter e melhorar os protocolos com as autarquias com o intuito de diminuir os custos dos clubes, aumentar as receitas extraordinárias através de contratos, apoio aos eventos e apoio aos clubes por objetivos.
Investir numa nova sede para a Associação de Patinagem com instalações adequadas ao desenvolvimento da patinagem e à organização de eventos.
Renovar todos os equipamentos desportivos dando seguimento à atualização da imagem da Associação.
- **DIREÇÃO TÉCNICA DISTRITAL:** Renovar e potenciar o grupo de trabalho face às crescentes exigências das disciplinas da Patinagem, permitindo apoiar e fazer crescer os projetos de desenvolvimento da modalidade nas suas várias vertentes.
Manter e aperfeiçoar os Projetos dedicados aos jovens, nomeadamente a deteção de talentos, centros de treino, estágios, planos de desenvolvimento, encontros nacionais e internacionais, simpósios, torneios internacionais, entre outras atividades.
- **REFORMULAÇÃO E ADAPTAÇÃO DOS QUADROS COMPETITIVOS:** Continuar a adaptar os quadros competitivos às necessidades dos clubes, estimulando a competitividade e promovendo o aumento do número de clubes.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- **PROJETOS DE REFERÊNCIA:** Continuar a desenvolver os projetos para apoiar os clubes e atrair mais atletas, através das escolas, mas também para melhorar as competências dos agentes desportivos.
Desenvolver projetos de especialização e preparação dos atletas para integração futura nas seleções nacionais.
- **FORMAÇÃO:** Continuar a estabelecer protocolos com entidades formadoras para a realização de ações de formação dirigidas a atletas, treinadores, dirigentes, árbitros e juizes.
- **PATINAGEM NAS ESCOLAS:** Continuar a fomentar e divulgar a Patinagem nas escolas e junto das autarquias através de parcerias, aderindo a atividades e realizando ações dirigidas aos jovens.
- **REGULAMENTAÇÃO:** Continuar a desenvolver, atualizar e adaptar a regulamentação à atual legislação, e respondendo às novas exigências do Desporto e da Patinagem, mas também criando as normas aplicáveis às disciplinas da Patinagem no âmbito distrital.

3. ESTRATÉGIA

Face aos objetivos apresentados continuaremos a aplicar a estratégia que tem sido utilizada por esta Associação de Patinagem nomeadamente no que diz respeito a:

- Gestão sustentada, tendo por base a subordinação das despesas às receitas.
- Investimento, mantendo adequada a relação desportiva com a financeira.
- Promoção da Ética e o Fair-Play entre os clubes.
- Promoção da verdade desportiva.
- Incentivo às iniciativas que visem o desenvolvimento da Patinagem.
- Incentivo e valorização do desempenho dos clubes no desenvolvimento dos atletas.
- Valorização da importância da Formação como ferramenta fundamental para o desenvolvimento das capacidades dos agentes desportivos.
- Valorização e reforço do papel da DTR como parceira da DTN.
- Estímulo ao aparecimento de novas tecnologias adaptadas à modalidade.
- Apoio à Comunicação e Imagem na divulgação das disciplinas da Patinagem.

4. PLANO DE EXECUÇÃO

Face aos objetivos apresentados e às estratégias definidas elaborámos um plano de execução que temos vindo a seguir com as tarefas que consideramos fundamentais.

Desta forma, a Direção assume como plano de execução as seguintes tarefas:

- Reestruturar o sistema administrativo e financeiro da AP Lisboa;
- Melhorar a comunicação externa e aumentar a visibilidade dos eventos organizados pela patinagem;
- Estudar e reorganizar os quadros competitivos das várias especialidades que envolvem a patinagem;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Formar agentes desportivos, tendo como prioridade a Arbitragem e o Ajuizamento dando-lhes maiores competências e credibilidade;
- Fomentar o interesse de novos atletas pelas várias modalidades da Patinagem;
- Criar condições para o desenvolvimento da Patinagem de Velocidade, Skateboarding, Inline Freestyle e Hóquei em Linha, no distrito de Lisboa;
- Apostar no desenvolvimento dos atletas, através de projetos de acompanhamento e evolução que permitam potenciar o seu talento;
- Elaborar projetos que motivem o aumento do número de clubes e de praticantes;
- Marcar presença e apoiar todos os eventos dos seus filiados;
- Promover ações de formação para os professores do desporto escolar de modo a fomentar o desenvolvimento da patinagem;
- Fazer cumprir todos os regulamentos e estatutos, promovendo o “fair-play” desportivo e financeiro;
- Definir um plano de formação para apresentação das ações anuais a realizar pela APL e pelos clubes;
- Colaborar com todas as Associações Territoriais e com a FPP na defesa do desporto e da modalidade;
- Atrair e promover eventos nacionais e internacionais de relevo para o distrito de Lisboa;
- Realizar anualmente uma Gala da Patinagem com a participação dos clubes e seus representantes;
- Homenagear, periodicamente, entidades e pessoas ligadas à APL que tenham contribuído de forma relevante para a modalidade;
- Efetuar uma visita a todos os clubes para reconhecer as suas potencialidades e carências, de forma a mais facilmente irmos ao encontro das suas necessidades;
- Nova sede onde inclua o museu da AP Lisboa e áreas de atividade desportiva;
- Criar um órgão consultivo para debater os assuntos da modalidade;
- Representar os interesses dos clubes junto da FPP, apresentando propostas de melhoria para o desenvolvimento da modalidade.
- Apoiar os torneios promovidos pelos clubes;
- Promover os torneios interassociações de seleções;
- Promover um projeto de apoio aos clubes no âmbito do suporte psicológico de atletas e equipas (mental coaching);
- Criar um código de conduta ética para os dirigentes, árbitros e atletas.

5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

5.1. ÁREA FINANCEIRA E CONTABILIDADE

- Implementar a Contabilidade Analítica;
- Realizar uma gestão financeira equilibrada, defendendo o investimento na modalidade e o apoio aos clubes.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.2. ADMINISTRATIVA E DE INFORMÁTICA

- Continuar a modernizar os serviços administrativos;
- Disponibilizar aos clubes acesso a plataformas informáticas de modo a agilizar e aumentar a rapidez dos serviços;
- Promover e melhorar os protocolos com as Câmaras para apoio aos clubes;

5.3. MARKETING E COMUNICAÇÃO

- Atrair empresas para a promoção da patinagem, associando-as a atividades e eventos organizados pela APL;
- Atribuir um “Naming” às competições, promovendo empresas ou agentes desportivos que se tenham destacado pelo seu relevante contributo para a modalidade;
- Estabelecer um Plano de Comunicação de forma a utilizar ferramentas digitais (on-line) para divulgação de resultados, eventos, entre outras informações;
- Angariar patrocinadores para a APL;
- Convidar jogadores internacionais a estarem presentes e a acompanharem as seleções distritais;
- Reativar a AP Lisboa TV, com uma programação atrativa e de qualidade, que promova a divulgação das várias especialidades da patinagem;
- Continuar a dinamizar as redes sociais (Facebook e Instagram) através da criação de conteúdos próprios para cada plataforma;
- Criação de conteúdos para a página da APL no Tik Tok;
- Dinamizar eventos (Torneios e Galas);
- Reestruturar o website e imagem;
- Criar e atualizar um vídeo institucional da APL, com apresentação das várias especialidades da patinagem;
- Estabelecer parcerias com empresas do setor desportivo, negociar descontos em equipamentos e materiais desportivos para os associados;
- Live streams, transmitindo eventos ao vivo;
- Criação de kits de patrocínio com as diferentes modalidades, os benefícios para os patrocinadores e as opções de visibilidade;
- Elaboração de campanhas sobre Fair Play nos pavilhões.

5.4. ÁREA DAS INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTO DESPORTIVO

- Recuperar e fazer a manutenção das infraestruturas (Sede);
- Adquirir novas infraestruturas para a Patinagem;
- Renovar equipamentos desportivos adaptando à nova imagem.

5.5. HÓQUEI EM PATINS

- Aperfeiçoar o modelo de competição nas categorias, por níveis, de forma a ajustar o equilíbrio das equipas e a estimular a competitividade para que haja um maior desenvolvimento do atleta aumentando a motivação dos intervenientes;
- Nos escalões de Iniciação criar modelos de competição, mais abrangentes destinados a captar mais atletas e a promover a sua permanência na modalidade;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Incentivar e colaborar com os clubes na criação de eventos com crianças numa ótica de demonstração, experimental para a captação de novos atletas;
- Continuar com os apoios para aumento do número de praticantes femininas e de equipas de hóquei em patins feminino nos vários escalões;
- Incentivar e apoiar projetos de captação de atletas para o Hóquei em Patins;
- Definir regras mais específicas para a marcação dos jogos, não permitindo determinados horários para equipas em função da distância e da idade dos atletas;
- Continuar a estimular projetos de apoio e incentivos para os clubes que desenvolvam o Hóquei em Patins.
- Criar iniciativas ao longo do ano, para o acompanhamento de novos talentos.
- Desenvolver e criar competições Interassociativas para o crescimento e desenvolvimentos dos atletas Lisboa.

5.5.1. COMPETIÇÕES:

- Taça Jesus Correia – Seniores Masculinos;
- Taça Prof. João Campelo – Seniores Femininos;
- Torneio Abertura de SUB-19 – Equipas Mistas;
- Torneio Abertura de SUB-17 – Equipas Mistas;
- Torneio Abertura de SUB-15 – Equipas Mistas;
- Torneio Abertura de SUB-13 – Equipas Mistas;
- Supertaça APL de SUB-19 – Equipas Mistas;
- Supertaça APL de SUB-17 – Equipas Mistas;
- Supertaça APL de SUB-15 – Equipas Mistas;
- Supertaça APL de SUB-13 – Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB-19 – Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB-17 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB-15 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB-13 - Equipas Mistas;
- Encontros Distritais de Escolares - Equipas Mistas;
- Encontros Distritais Benjamins - Equipas Mistas;
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Bambis – Eq. Mistas;
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Benjamins – Eq. Mistas;
- FESTHÓQUEI – Bambis e Benjamins;
- Taça A.P.L. de SUB-23 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB-19 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB-17 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB-15 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB-13 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de Escolares - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de Benjamins - Equipas Mistas;
- Torneio Encerramento de Seniores Masculino;
- Torneio Encerramento de SUB-17 - Equipas Mistas;
- Torneio Encerramento de SUB-15 - Equipas Mistas;
- Torneio Encerramento de SUB-13 - Equipas Mistas.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.5.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e ações de formação;
- Inter-Regiões Sub-17 Fem;
- Inter-Regiões Sub-15 Equipas Mistas;
- Interassociações Sub-17 Fem;
- Interassociações Sub-15 Mas;
- Interzonas seleções Sub-15 Fem;
- Interzonas seleções sub-14 Masc;
- Challenge Natal – Diversos Escalões formação;
- Torneio Interassociativo – Integrado no Challenge Natal.

5.5.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores Nível I de Hóquei em Patins;
- Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Formação para dirigentes;
- Formação simplificada para atletas sobre as regras de arbitragem;
- Ações de esclarecimento para dirigentes e treinadores;
- Colóquios e debates com diversos agentes do desporto;
- Formação e esclarecimentos sobre Regras de Jogo.

5.6. PATINAGEM ARTÍSTICA

- Dinamizar a Comissão Técnica para apoio às competições;
- Continuar a criar condições para o surgimento de novos clubes e atletas, através de projetos adequados;
- Estudar e reorganizar as competições adequando-as às necessidades dos clubes e evolução dos próprios atletas;
- Tornar as competições mais atrativas e menos desgastantes para os seus intervenientes;
- Fomentar a realização de estágios e ações de formação para treinadores e atletas organizados pela APL ou pelos clubes;
- Promover a formação de testes simulados para aferição de procedimentos por parte de treinadores e juizes;
- Constituir seleções de Patinagem Livre e Solo Dance, anualmente, com vista à participação no Inter-Regiões;
- Promover e apoiar os torneios realizados pelos clubes;
- Promover e apoiar os clubes na realização de provas nacionais e internacionais no distrito de Lisboa.

5.6.1. COMPETIÇÕES:

- Testes de Iniciação e Especialidade (entre 18 a 20);
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre e Pares Artísticos;
- Campeonato Distrital de Dança;
- Torneio Distrital de Figuras Obrigatórias;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Torneio Distrital de Benjamins;
- Open APL;
- Roller Show;
- Meeting de Esperanças;
- Torneio Esperanças Benjamins;
- Torneio de Primavera;
- Torneio de Verão;
- Taça de Lisboa.

5.6.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e treinos;
- Inter-Regiões da FPP.

5.6.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de PA nível I;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Clinic's Patinagem Livre e Dança;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores;
- Simulação de testes de iniciação e especialidade;

5.6.4. EVENTOS

- Gala da Patinagem Artística.

5.7. PATINAGEM DE VELOCIDADE

- Apoiar e executar o projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
- Apoiar os clubes que se dedicam à Patinagem de Velocidade e melhorar as condições de treino dos atletas no distrito de Lisboa;
- Apoiar a criação de escolas de Patinagem de Velocidade;
- Aumentar o número de clubes e praticantes;
- Promover e apoiar a construção de circuitos de pista e de estrada com superfícies de alta qualidade, seguras e adequadas para treinos e competições de patinagem de velocidade, para além das instalações polivalentes no distrito de Lisboa;
- Apoiar e promover a Patinagem de Velocidade como desporto escolar;
- Promover e incentivar a formação específica para os Professores do Desporto Escolar;
- Promover e divulgar a modalidade em todos os meios de comunicação.
- Promover e apoiar a formação específica para os Técnicos e Treinadores da modalidade no distrito de Lisboa;
- Programas de estágio / treinos de qualidade, com profissionais qualificados, que promovam o desenvolvimento técnico e físico dos patinadores;
- Fomentar o crescimento da modalidade através da organização de eventos, programas de treino e campanhas de divulgação que atraiam novos praticantes;
- Promover e divulgar a modalidade em todos os meios de comunicação;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Desenvolver as provas interassociações, competições desportivas que envolvem equipas ou seleções de atletas provenientes de diferentes associações regionais ou distritais. Estas provas têm como principal objetivo promover o intercâmbio desportivo e a competição entre associações territoriais.

5.7.1. COMPETIÇÕES:

- Campeonato Distrital Indoor (Formação e Competição);
- Campeonato Distrital Pista (Formação);
- Campeonato Distrital de Estrada;
- Campeonato Nacional de Estrada;
- O Wheels Ágil (Provas de Perícia e Destreza) - Indoor;
- O Wheels Veloz (Provas de Velocidade) - Pista;
- O Wheels Competitivo (Provas de Velocidade e Perícia) - Indoor;
- O Regresso do Wheels (Provas de Velocidade e Perícia) - Indoor;
- 1ª Jornada Torneio Speedy Nacional;
- 2ª Jornada Torneio Speedy Nacional;
- “Torneio da Amizade” (Torneio interassociações nos escalões de formação composta por 5 jornadas);
- Torneios Interassociações;
- Maratona em Patins;
- São Silvestre de Lisboa;
- Outras provas em parceria com as Câmaras Municipais e outras instituições.

5.7.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e ações de formação;
- Interassociações;
- Inter-Regiões da FPP.

5.7.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios das várias seleções Distritais;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios de Patinagem de Velocidade;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.

5.8. SKATEBOARDING

- Apoiar e implementar projetos de promoção e desenvolvimento da modalidade;
- Identificar e melhorar os locais para a prática do skate, incentivando a criação de escolas e clubes;
- Promover eventos;
- Promover e apoiar o Skate como desporto escolar;
- Desenvolver o projeto da Liga APL Skate.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.8.1. COMPETIÇÕES:

- Liga APL Skate;
- 2 a 3 Competições do Circuito Nacional;
- 3 Torneios Regionais.

5.8.2. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Skate;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios de Formação para atletas;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.

5.9. INLINE FREESTYLE

- Apoiar e implementar projetos de promoção e desenvolvimento da modalidade;
- Identificar os locais para a prática do Freestyle, incentivando a criação de escolas e clubes;
- Promover eventos;
- Divulgar e promover a participação dos nossos atletas filiados em eventos nacionais.

5.9.1. COMPETIÇÕES:

- 4 torneios distritais;
- Jornada do Circuito Nacional Inline Freestyle.

5.9.2. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Inline Freestyle;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios de Formação para atletas;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.

5.10. OUTRAS DISCIPLINAS DA PATINAGEM

Estamos a acompanhar a evolução destas especialidades, quer a nível nacional, quer distrital e queremos criar as condições necessárias para que, no futuro, também venham a afirmar-se no universo da Patinagem, nomeadamente:

- Hóquei em Linha;
- Roller Derby.

Pretendemos lançar uma campanha de filiação destes praticantes de forma a estarem segurados e filiados com vista à realização de competições.

5.11. CONSELHO DE ARBITRAGEM E AJUIZAMENTO

- Captar, formar, reter e aperfeiçoar o Quadro de Árbitros, Juízes e Cronometristas;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Incentivar atletas federados para seguirem a carreira de Árbitro/Juiz;
- Criar uma Comissão Técnica para a Formação e Avaliação Contínua;
- Realizar um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realizar um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realizar um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Realizar um Curso de Juizes de Skate;
- Realizar um Curso de Juizes de Freestyle;
- Realizar ações periódicas de Formação conjuntas ou individuais nas categorias A1, A, B, Regional e Estagiários (presenciais e/ou On-Line) para os Árbitros HP;
- Promover a realização de Testes escritos periódicos (presenciais e/ou On-Line) para os Árbitros HP;
- Promover a realização de Treinos físicos de manutenção e de preparação para a Reciclagem Nacional (HP);
- Promover a realização de reuniões periódicas com os Árbitros, Juizes e Cronometristas;
- Promover a realização de reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P. visando fortalecer as relações institucionais criando assim condições mais favoráveis para a arbitragem;
- Acompanhar presencialmente: Árbitros / Juizes / Cronometristas, em especial os mais novos (Regionais / Estagiários);
- Desenvolver Ações de Reciclagem para Árbitros, Juizes e Cronometristas;
- Renovar equipamento dos Árbitros, Juizes e Cronometristas para melhoria de imagem, junto de todos os Agentes da Patinagem.

5.11.1. PREVISÃO DE PARTICIPAÇÕES NAS VÁRIAS COMPETIÇÕES:

- Jogos de Hóquei em Patins a arbitrar: 2.600
- Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística: 250
- Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade: 50
- Jogos de Hóquei em Linha a arbitrar: 02
- Ajuizamento de Provas de Skate: 20
- Ajuizamento de Provas de Inline Freestyle: 06

6. PROJETOS DE REFERÊNCIA

6.1. “SOMOS LISBOA”

Este projeto é de âmbito distrital e serve como orientador para a Associação de Patinagem de Lisboa. Destina-se às várias disciplinas da Patinagem e permite-nos trabalhar na Detecção de Talentos através do Visionamento, Identificação e Acompanhamento (DTVIA).

Um dos pilares fundamentais é o desenvolvimento dos atletas a longo prazo para que se integrem com maior facilidade nas seleções nacionais, dando-lhes as competências exigidas para representar uma seleção nacional.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Permite-nos fazer um Visionamento alargado dos atletas que representam os nossos clubes, a identificação de potenciais talentos e o respetivo acompanhamento, com a aplicação de ações ministradas por técnicos e professores competentes da Patinagem, potenciando as suas qualidades.

O projeto realiza-se através de ações concentradas (treinos e torneios) ao longo do ano / época e ações nos clubes.

6.2. PATINAGEM NAS ESCOLAS

É um projeto com grande aceitação pelos municípios e escolas, dada a carência de pessoal especializado e material na área da Patinagem.

Com isto estamos a apoiar várias escolas e municípios contribuindo para estimular o aparecimento de mais praticantes e de novos clubes.

6.3. HÓQUEI EM PATINS FEMININO

Pretende-se com este projeto desenvolver o Hóquei em Patins feminino nos clubes. Vamos trabalhar afincadamente, porque estamos convictos que só com um Plano de Desenvolvimento, já criado e apresentado pela AP Lisboa, é que poderemos ter uma grande evolução, tanto no aumento de praticantes como de clubes.

Este projeto é importante para motivar, valorizar, atrair e reter as atletas no Hóquei em Patins.

Pretende-se aperfeiçoar o trabalho das seleções zonais e distritais, com o torneio “Zonal” que está integrado no projeto “Somos Lisboa”.

6.4. PROJETO “FESTHÓQUEI”

Transformar o hóquei em patins para os mais novos numa experiência lúdica com várias atividades, permitindo que os atletas tenham um programa que, para além dos jogos de Mini-Hóquei, inclua outros desafios como jogos de perícia e outras atividades adequadas à sua idade, possibilitando que brinquem com o objetivo de evoluírem, desenvolvendo desta forma competências no Hóquei Patins.

Envolver as autarquias do projeto de forma a incentivar um alargamento do Evento e o envolvimento de mais crianças federadas e não federadas com o objetivo de captar atletas novos para a modalidade.

6.5. NOVOS CLUBES E ATRAÇÃO DE ATLETAS

Pretendemos criar programas e protocolos com as instituições para a captação de atletas e para o surgimento de novos clubes, simplificando o acesso à prática da modalidade facilitando a iniciação, estabelecendo protocolos com entidades.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

6.6. NOVAS DISCIPLINAS DA PATINAGEM

Existindo pessoas a praticarem Patinagem de forma lúdica e sem qualquer tipo de proteção e orientação vamos continuar a estimular a sua filiação de forma a estarem segurados e integrados em clubes, podendo, desta forma, participar em competições adequadas para o seu desenvolvimento.

6.7. FORMAÇÃO

Esta temática é fundamental para o desenvolvimento da modalidade. Pretendemos ter uma formação contínua nas suas várias vertentes, treinadores, dirigentes, atletas, árbitros e juizes, agentes desportivos estes que são, na realidade, a nossa prioridade.

Estamos a trabalhar com a colaboração de várias entidades protocoladas de forma a proporcionar formação adequada à Patinagem.

Pretendemos, também, realizar colóquios e congressos para as várias disciplinas da Patinagem.

6.8. REGULAMENTAÇÃO

Tem sido uma das prioridades da Associação de Patinagem pelo que temos vindo a trabalhar com uma equipa para adequar toda a regulamentação das disciplinas da Patinagem.

Estamos a trabalhar em paralelo e em sintonia com o que vai sendo atualizado pela FPP, enquanto entidade com poderes regulamentares delegados pelo Estado.

Teremos como prioridade, nomeadamente:

- Regulamento de Disciplina da APL.
- Regulamento das Seleções Distritais da APL.
- Regulamento Geral da Patinagem de Velocidade;
- Regulamento Geral do Skateboarding da APL;

7. ORÇAMENTO

7.1. MAPA RESUMO DOS PRINCIPAIS CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO 2026
Administrativa e Informática	199 765,00 €	117 350,00 €	- 82 415 €
Marketing e Comunicação	22 000,00 €	4 400,00 €	- 17 600,00 €
Instalações e Equipamentos Desportivos	41 480,00 €	00,00 €	- 41 480,00 €
Hóquei em Patins	106 501,00 €	196 880,00 €	90 379,00 €
Patinagem Artística	123 168,00 €	224 220,00 €	101 052,00 €
Patinagem Velocidade	14 783,00 €	14 400,00 €	- 383,00 €
Skateboarding	34 529,00 €	40 000,00 €	5 471,00 €
Inline Freestyle	2 750,00 €	2 171,00 €	- 579,00 €
Outras (H. Linha e Roller Derby)	7 695,00 €	3 250,00 €	- 4 445,00 €
Conselho de Arbitragem e Ajuizamento	125 000,00 €	75 000,00 €	- 50 000,00 €
Total Global	677 671,00 €	677 671,00 €	0,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.2. ORÇAMENTO GLOBAL

DESPESAS	2025	2026
Contratos de Assistência	22 000,00 €	24 200,00 €
Publicidade e Propaganda	9 000,00 €	10 000,00 €
Honorários	12 800,00 €	14 080,00 €
Conservação e Reparação	5 000,00 €	15 000,00 €
Despesas Bancárias	50,00 €	55,00 €
Material de Escritório + Equipamento Imagem	6 000,00 €	10 000,00 €
Artigos para Oferta	1 000,00 €	2 000,00 €
Material Desportivo	3 000,00 €	15 000,00 €
Eletricidade	1 800,00 €	1 320,00 €
Água	600,00 €	660,00 €
Provas de Patinagem Artística	40 000,00 €	30 000,00 €
Provas de Patinagem Velocidade	750,00 €	825,00 €
Provas de Hóquei em Patins	38 000,00 €	10 000,00 €
Provas de Inline Freestyle	750,00 €	750,00 €
Provas de Skate	3 000,00 €	15 000,00 €
Provas de Outras disciplinas	350,00 €	495,00 €
Arbitragens de Hóquei em Patins	70 000,00 €	80 000,00 €
Ajuizamentos	35 000,00 €	45 000,00 €
Vitorias	6 000,00 €	4 600,00 €
Formação/Cursos	5 500,00 €	6 050,00 €
Estágios	8 000,00 €	8 800,00 €
Inter-Regiões	8 000,00 €	15 000,00 €
Voluntários	11 500,00 €	21 826,00 €
Dirigentes	0,00 €	12 650,00 €
Rendas e Alugueres	500,00 €	2 550,00 €
Correios	2 500,00 €	400,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	0,00 €	2 350,00 €
Seguros Desportivos	39 100,00 €	43 010,00 €
Outros Seguros	3 000,00 €	3 300,00 €
Seguros da FPP	25 000,00 €	22 000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5 000,00 €	5 500,00 €
Taças e Medalhas	7 500,00 €	20 000,00 €
Ordenados	60 000,00 €	55 000,00 €
Subsídios de Férias+Natal	16 000,00 €	15 000,00 €
Subsídio de Alimentação	6 000,00 €	7 500,00 €
Encargos Sobre Remunerações	13 000,00 €	12 500,00 €
Outros gastos com o pessoal	500,00 €	550,00 €
Amortizações Edifícios	8 000,00 €	2 000,00 €
Filiação de Clubes	4 000,00 €	4 400,00 €
Inscrições de Atletas	94 562,50 €	85 000,00 €
Inscrições de Dirigentes Não Atletas	44 500,00 €	50 000,00 €
Projetos de Apoio e Desenvolvimento da Patinagem	1 500,00 €	3 300,00 €
Incentivos Plano Ética Desportiva	1 500,00 €	0,00 €
Totais despesas	620 262,50 €	677 671,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Orçamento Global - Receitas	2025	2026
Publicidade e Divulgação	4 000,00 €	4 400,00 €
Receitas Bancárias	500,00 €	550,00 €
Provas Patinagem Artística	72 500,00 €	85 000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	4 000,00 €	4 400,00 €
Provas de Hóquei em Patins	40 000,00 €	42 000,00 €
Provas de Inline Freestyle	3 337,50 €	1 171,00 €
Provas de Skateboarding	20 000,00 €	27 000,00 €
Competições de Outras disciplinas	500,00 €	550,00 €
Arbitragens de Hóquei em Patins	60 000,00 €	75 000,00 €
Vistorias	5 000,00 €	5 500,00 €
Formação/Cursos	20 000,00 €	22 000,00 €
Estágios	10 000,00 €	11 000,00 €
Inter-Regiões	5 000,00 €	5 500,00 €
Seguros Desportivos	62 500,00 €	68 750,00 €
Seguros da FPP	15 500,00 €	22 000,00 €
Filiação de Clubes	5 000,00 €	5 500,00 €
Inscrição de Atletas	187 725,00 €	174 000,00 €
Inscrição de Não Atletas	80 200,00 €	99 500,00 €
Subsídios e Donativos	21 500,00 €	20 550,00 €
Multas e Protestos	3 000,00 €	3 300,00 €
Totais receitas	620 262,50 €	677 671,00 €

7.3. ORÇAMENTOS SECTORIAIS

7.3.1. ÁREA ADMINISTRATIVA E INFORMÁTICA

DESPESAS	2025	2026
Contratos de Assistência	22 000,00 €	24 200,00 €
Honorários	3 000,00 €	4 500,00 €
Despesas Bancárias	50,00 €	55,00 €
Material de Escritório	1 000,00 €	5 000,00 €
Correios	2 500,00 €	400,00 €
Comunicações	00,00 €	2 350,00 €
Seguros Desportivos	39 100,00 €	43 010,00 €
Outros Seguros	3 000,00 €	3 300,00 €
Seguros FPP	25 000,00 €	22 000,00 €
Vencimentos	60 000,00 €	55 000,00 €
Subsídios Férias e Natal	16 000,00 €	15 000,00 €
Subsídio de Alimentação	6 000,00 €	7 500,00 €
Encargos sobre Remunerações	13 000,00 €	12 500,00 €
Outros Gastos com o Pessoal	500,00 €	550,00 €
Filiação de Clubes	4 000,00 €	4 400,00 €
Outras Despesas	00,00 €	00,00 €
Incentivos Plano Ética Desportiva	1 500,00 €	00,00 €
Totais despesas	196 650,00 €	199 765,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

RECEITAS	2025	2026
Bancárias	500,00 €	550,00 €
Seguros Desportivos	62 500,00 €	68 750,00 €
Seguros FPP	15 500,00 €	22 000,00 €
Filiação de Clubes	5 000,00 €	5 500,00 €
FPP – Contrato Programa	16 500,00 €	19 000,00 €
Doações	5 000,00	1 550,00 €
Totais receitas	105 000,00 €	117 350,00 €

7.3.2. MARKETING e COMUNICAÇÃO

DESPESAS	2025	2026
Publicidade e divulgação	9 000,00 €	10 000,00 €
Honorários	3 500,00 €	5 000,00 €
Equipamento	5 000,00 €	5 000,00 €
Voluntários	2 000,00 €	2 000,00 €
Totais despesas	19 500,00 €	22 000,00 €

RECEITAS	2025	2026
Publicidade e divulgação	4 000,00 €	4 400,00 €
Totais receitas	4 000,00 €	4 400,00 €

7.3.3. ÁREA DAS INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

DESPESAS	2025	2026
Eletricidade	1 200,00 €	1 320,00 €
Água	600,00 €	660,00 €
Material Desportivo	3 000,00 €	15 000,00 €
Conservação e Reparação	5 000,00 €	15 000,00 €
Amortização de Edifícios	8 000,00 €	2 000,00 €
Artigos para Oferta	1 000,00 €	2 000,00 €
Limpeza, Higiene e Conforto	5 000,00 €	5 500,00 €
Totais despesas	23 800,00 €	41 480,00 €

7.3.4. HÓQUEI EM PATINS

Hóquei em Patins - Despesas	2025	2026
Honorários	300,00 €	300,00 €
Vistorias	5 000,00 €	3 300,00 €
Formação/Cursos	500,00 €	500,00 €
Inter-Regiões	5 000,00 €	10 000,00 €
Dirigentes	500,00 €	8 170,00 €
Voluntários	2 500,00 €	3 000,00 €
Rendas e Alugueres	500,00 €	2 550,00 €
Taças e Medalhas	1 500,00€	4 000,00 €
Inscrições de Atletas	47 500,00 €	38 481,00 €
Inscrições de Dirigentes	22 500,00 €	24 550,00 €
Competições de Hóquei em Patins	38 000,00 €	10 000,00 €
Projetos de Apoio e Desenvolvimento da Patinagem	1 500,00 €	1 650,00 €
Totais despesas	125 300,00 €	106 501,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Hóquei em Patins - Receitas	2025	2026
Vistorias	3 000,00 €	3 300,00 €
Formação/Cursos	8 000,00 €	8 800,00 €
Inter-Regiões	2 000,00 €	2 200,00 €
Inscrição Atletas	93 500,00 €	88 500,00 €
Inscrições de Não Atletas	39 500,00 €	48 780,00 €
Competições de Hóquei em Patins	40 000,00 €	42 000,00 €
Multas e Protestos	3 000,00 €	3 300,00 €
Totais receitas	189 000,00 €	196 880,00 €

7.3.5. PATINAGEM ARTÍSTICA

DESPESAS	2025	2026
Honorários	3 000,00 €	400,00 €
Provas Patinagem Artística	40 000,00 €	30 000,00 €
Vistorias	1 000,00 €	1 300,00 €
Estágios	8 000,00 €	8 800,00 €
Formação / Cursos	5 000,00 €	5 550,00 €
Dirigentes	00,00 €	6 468,00 €
Voluntários	5 000,00 €	5 150,00 €
Taças e Medalhas	2 000,00 €	7 500,00 €
Inscrições de Atletas	38 000,00 €	33 000,00 €
Inscrições de Não Atletas	18 000,00 €	20 000,00 €
Inter-Regiões	3 000,00 €	5 000,00 €
Totais despesas	123 000,00 €	123 168,00 €

RECEITAS	2025	2026
Provas Patinagem Artística	72 500,00 €	85 000,00 €
Estágios	10 000,00 €	11 000,00 €
Vistorias	2 000,00 €	2 200,00 €
Formação / Cursos	12 000,00 €	13 200,00 €
Inscrição Atletas	75 000,00 €	68 000,00 €
Inscrições de Dirigentes	32 000,00 €	41 520,00 €
Inter-Regiões	3 000,00 €	3 300,00 €
Totais receitas	206 500,00 €	224 220,00 €

7.3.6. PATINAGEM VELOCIDADE

DESPESAS	2025	2026
Provas Patinagem Velocidade	750,00 €	825,00 €
Dirigentes	00,00 €	2 308,00 €
Taças e Medalhas	1 000,00 €	3 000,00 €
Inscrições de Atletas	3 450,00 €	5 000,00 €
Inscrições de Não Atletas	1 400,00 €	2 000,00 €
Projetos de Apoio e Desenvolvimento da Patinagem	00,00 €	1 650,00 €
Totais despesas	6 600,00 €	14 783,00 €

Patinagem Velocidade - Receitas	2025	2026
Provas Patinagem Velocidade	4 000,00 €	4 400,00 €
Inscrição Atletas	6 000,00 €	6 000,00 €
Inscrições de Dirigentes	3 000,00 €	4 000,00 €
Totais receitas	13 000,00 €	14 440,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.3.7. SKATEBOARDING

DESPEASAS	2025	2026
Honorários	2 000,00 €	2 380,00 €
Provas e Competições	3 000,00 €	15 000,00 €
Dirigentes	00,00 €	2 630,00 €
Voluntários	1 500,00 €	2 000,00 €
Taças e Medalhas	1 500,00 €	4 000,00 €
Inscrições de Atletas	3 800,00 €	6 019,00 €
Inscrições de Não Atletas	1 800,00 €	2 500,00 €
Totais despesas	13 600,00 €	34 529,00 €

RECEITAS	2025	2026
Provas e Competições	20 000,00 €	27 000,00 €
Inscrição Atletas	9 000,00 €	9 000,00 €
Inscrições de Não Atletas	4 000,00 €	4 000,00 €
Totais receitas	33 000,00 €	40 000,00 €

7.3.8. INLINE FREESTYLE

DESPEASAS	2025	2026
Provas e Competições	750,00 €	750,00 €
Voluntários	00,00 €	00,00 €
Taças e Medalhas	00,00 €	00,00 €
Inscrições de Atletas	862,50 €	1 500,00 €
Inscrições de Não Atletas	350,00 €	500,00 €
Totais despesas	1 962,50 €	2 750,00 €

RECEITAS	2025	2026
Provas e Competições	3 337,00 €	1 171,00 €
Inscrições de Atletas	2 500,00 €	500,00 €
Inscrições de Não Atletas	1 000,00 €	500,00 €
Totais receitas	6 837,00 €	2 171,00 €

7.3.9. OUTRAS DISCIPLINAS (Hóquei em Linha e Roller Derby)

DESPEASAS	2025	2026
Honorários	1 000,00 €	1 500,00 €
Provas e Competições	450,00 €	495,00 €
Dirigentes	00,00 €	2 250,00 €
Voluntários	500,00 €	500,00 €
Taças e Medalhas	1 500,00 €	1 500,00 €
Inscrições de Atletas	950,00 €	1 000,00 €
Inscrições de Não Atletas	450,00 €	450,00 €
Totais despesas	4 850,00 €	7 695,00 €

RECEITAS	2025	2026
Provas e Competições	500,00 €	550,00 €
Inscrição Atletas	1 725,00 €	2 000,00 €
Inscrições de Dirigentes	700,00 €	700,00 €
Totais receitas	2 925,00 €	3 250,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.3.10. CONSELHO DE ARBITRAGEM E AJUIZAMENTO

DESPESAS	2025	2026
Arbitragens de Hóquei em Patins	70 000,00 €	80 000,00 €
Ajuizamentos	35 000,00 €	45 000,00 €
Totais despesas	105 000,00 €	125 000,00 €

RECEITAS	2025	2026
Arbitragens	55 000,00 €	70 000,00 €
Ajuizamentos	5 000,00 €	5 000,00 €
Totais receitas	60 000,00 €	75 000,00 €

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano de Atividades e Orçamento (PAO) que vos apresentamos é um plano que, implicitamente, tem subjacente um objetivo de reforço do programa anual de atividades e que, por isso, se baseia na projeção de um aumento quer dos custos, quer das receitas que, do seu lado, estão ancoradas e subordinadas não só à perspetiva de verificação de um incremento:

- (i) do número de praticantes e
- (ii) das taxas de inscrição,
- (iii) na manutenção e reforço potencial dos protocolos que temos vindo a estabelecer com as Câmaras Municipais, mas também
- (iv) a correção em determinadas rúbricas face a anos anteriores.

De resto, é sempre importante relevar que o apoio consistente e regular das Câmaras Municipais tem sido um pilar fundamental de suporte à Associação para a realização das competições distritais e nacionais na “nossa” área de jurisdição.

Em paralelo, o aumento de receitas tem-nos permitido realizar o investimento nos projetos de desenvolvimento da modalidade da Patinagem que consideramos fundamentais para garantir o seu futuro com sucesso e sustentabilidade, continuando claramente esta Associação a assumir um relevante e central papel na definição e implementação das medidas de gestão que, justamente, possam favorecer a dinamização e crescimento da Patinagem, em condições de equilíbrio económico e financeiro, através da condução de uma cuidada e equilibrada política de gestão e controlo de custos. Neste aspeto em particular e mesmo com os aumentos registados ao nível das arbitragens, tem sido um esforço desta direção não fazer refletir este aumento nos clubes desta associação.

No quadro dos Objetivos, Metas e Plano de Atividades delineadas para 2026, consideramos importante destacar que o orçamento da Associação que vos apresentamos e propomos é, na verdade, um muito desafiante exercício de antevisto de gastos e receitas que podem variar e serem seriamente condicionadas de acordo e



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

em função da conjuntura futura, toda ela marcada por um conjunto de riscos e níveis de incerteza (a nível internacional, nacional) muito significativos e que naturalmente sugerem sempre alguma reserva que aconselha prudência.

E é neste contexto e com este PAO, que garantimos a manutenção da aposta na Patinagem, em condições que nos parece poderem assegurar o seu sucesso e sustentabilidade.

Com efeito, este Plano de Atividades e Orçamento de 2026 apresenta um cálculo de valores assente no desempenho integral e contínuo desta Direção, tendo em conta o seu programa e objetivos traçados, assumidos em julho de 2025.

Em 2026, a aposta continua assente num crescimento sustentado do número de praticantes, considerando o apoio dado aos nossos clubes no sentido de poderem desenvolver e fazer mais e melhor, atingindo desta forma o maior número de praticantes, nunca alcançado por esta Associação.

Com o mesmo espírito e vontade que evidenciamos quando tomámos posse, estamos continuamente a trabalhar para um futuro sustentado nas várias especialidades da Patinagem.

Assumimos a gestão desta Associação para fazermos mais e melhor pelos nossos filiados e para a modalidade, reafirmando o empenho e dedicação para fortalecer o Distrito de Lisboa e a Patinagem como modalidade de referência.

Com transparência, rigor, competência e correta gestão, manteremos o equilíbrio na relação entre a atividade desportiva e a financeira.

Para atingir os nossos objetivos, precisamos do Vosso apoio.

Mantemos, por isso, o nosso lema: Somos fortes, se estivermos sempre juntos!

A Direção
da Associação de Patinagem de Lisboa



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2026

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

9. RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

1. Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 77º do Estatuto da Associação de Patinagem de Lisboa cumpre ao Conselho Fiscal emitir parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento da Associação de Patinagem de Lisboa para o ano económico de 2026.

2. O orçamento apresentado contempla a situação apropriada de todos os proveitos e custos das várias áreas de atividade da APL, pelo que o Conselho Fiscal, perante o documento atrás referido e face ao conhecimento dos esforços desenvolvidos pela atual Direção no sentido da sua concretização, é do parecer que o Plano de Atividades e Orçamento tem todas as condições para a sua exequibilidade pelo que deve ser aprovado pela Assembleia Geral.

Lisboa, 30 de Novembro de 2025

O CONSELHO FISCAL

Assinado por: **Cristina Maria do Coito Roque**
Num. de Identificação: 10178407

Cristina Maria do Coito Roque

Assinado por: **Isabel Maria Pereira da
Silva Ribeiro**
Num. de Identificação: 09566619
Data: 2025.11.30 19:41:54+00'00'

Isabel Maria Pereira da Silva Ribeiro

