



# **PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2022**

**03 de dezembro de 2021**



## **ÍNDICE**

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO</b>                                                          | <b>2</b>  |
| <b>2. OBJETIVOS</b>                                                           | <b>3</b>  |
| <b>3. PLANO DE EXECUÇÃO</b>                                                   | <b>5</b>  |
| <b>4. LISTA DE CLUBES FILIADOS – H.P./H.L. 2021/2022 – P.A./P.V./SKT 2021</b> | <b>7</b>  |
| <b>5. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES</b>                                           | <b>8</b>  |
| 5.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras                           | 8         |
| 5.2. Hóquei em Patins                                                         | 8         |
| 5.3. Patinagem Artística                                                      | 9         |
| 5.4. Patinagem de Velocidade                                                  | 10        |
| 5.5. Skate                                                                    | 11        |
| 5.6. Hóquei em Linha                                                          | 12        |
| 5.7. Outras Disciplinas da Patinagem                                          | 12        |
| 5.8. Comunicação e Imagem                                                     | 12        |
| 5.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento                            | 13        |
| <b>6. ORÇAMENTO</b>                                                           | <b>14</b> |
| 6.1. Orçamento Global de 2022                                                 | 14        |
| 6.2. Orçamentos Setoriais 2022                                                | 16        |
| 6.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2022             | 16        |
| 6.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2022                                        | 17        |
| 6.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2022                                     | 18        |
| 6.2.4. Orçamento Patinagem de Velocidade 2022                                 | 18        |
| 6.2.5. Orçamento Skate 2022                                                   | 19        |
| 6.2.6. Orçamento Hóquei em Linha 2022                                         | 19        |
| 6.2.7. Orçamento outras Disciplinas 2022                                      | 19        |
| 6.2.8. Orçamento Comunicação e Imagem 2022                                    | 20        |
| 6.2.9. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2022                 | 20        |
| <b>7. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>                                                | <b>21</b> |
| <b>8. PARECER DO CONSELHO FISCAL</b>                                          | <b>22</b> |
| <b>9. ANEXOS</b>                                                              | <b>23</b> |
| 9.1. Previsão de Provas de Hóquei em Patins/Linha 2022/2023                   |           |
| 9.2. Previsão de Provas de Patinagem Artística 2022                           |           |
| 9.3. Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2022                       |           |
| 9.4. Previsão de Provas de Skate 2022                                         |           |
| 9.5. Outras disciplinas da Patinagem 2022                                     |           |



## **1. INTRODUÇÃO**

A Direção, conforme o Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.4.), está obrigada a apresentar o Plano de Atividades e Orçamento Anual, neste caso para 2022.

A aprovação deveria ter ocorrido até 15 de setembro, mas como entramos em funções no dia 11 de setembro, era impossível apresentar o documento para aprovação.

Por isso, começámos a elaborar o documento tomando por base as nossas pretensões/objetivos para o mandato que nos candidatámos.

O documento que vos apresentamos para apreciação e votação em Assembleia Geral, convocada para o efeito, é o possível. Face à necessidade de repor a legalidade da Associação de Patinagem de Lisboa, tivemos que optar por um Plano de Atividades e Orçamento que, no seu conteúdo, estivesse de acordo com o que pretendemos realizar.

Não introduzimos mais atividades que consideramos importantes porque após a tomada de posse destes órgãos sociais consideramos que não estão reunidas as condições para nos comprometermos com muitas das atividades sem o devido suporte financeiro.

Para já o grande objetivo é aprovar o Plano de Atividades e Orçamento até ao final do ano de 2021 para podermos entrar em 2022 cumprindo as exigências legais. Com a aprovação voltamos a ter os apoios financeiros que tanto necessitamos devido ao incumprimento legal.

Infelizmente, temos que destacar a ausência de informação e documentação de suporte da gestão anterior, a que somos alheios, o que não possibilita a precisão para apresentar valores, face ao que têm sido as exigências da atividade da Associação de Patinagem de Lisboa.

Mas iremos apresentar o possível face à situação atual.

Vamos ser contidos, neste documento, pois queremos elaborar um documento que seja credível e exequível. Apoiaremos no que for possível e queremos investir em áreas que foram descuidadas e que são importantes para manter a qualidade do serviço que prestamos aos nossos associados.

Perante o diagnóstico realizado por nós e face ao contexto atual, não irá ser fácil manter o equilíbrio, mas não deixaremos de investir na qualidade e na necessidade de prestar o melhor serviço aos clubes. Temos que melhorar a prestação dos serviços administrativos investindo na sua organização e nas tecnologias.

Vamos melhorar as instalações de forma a poder ter maior capacidade para os projetos que pretendemos colocar em prática.

Vamos apostar no desenvolvimento das várias especialidades da patinagem tornando-as sustentáveis para podermos investir na sua qualidade.

Sabemos a importância que devemos dar à formação de atletas e não atletas para mostrar a qualidade e o investimento que os clubes fazem. Só assim, teremos mais e melhores atletas.

Sabemos o que precisamos para desenvolver a Patinagem, mas precisamos do Vosso apoio para termos sucesso.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial.



## 2. OBJETIVOS

Vamos para o ano de 2022 com uma equipa de trabalho competente para ultrapassar as atuais dificuldades, mas com grande vontade em projetar o futuro de sucesso nas diferentes disciplinas da Patinagem.

Assim, a Associação de Patinagem de Lisboa identificou alguns objetivos fundamentais para colocar em prática, como:

- a) **REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA/FINANCEIRA:** Reformular as bases estruturais que dão corpo às componentes administrativas e financeiras no seio da Associação, materializando isto numa estratégia fortemente assente em dois pontos principais, que passarão pela potencialização dos meios disponíveis que melhor se adaptem à conjuntura atual e também na simplificação do acesso dos clubes ao sistema administrativo e financeiro da Associação.
- b) **REFORMULAÇÃO E ADAPTAÇÃO DOS QUADROS COMPETITIVOS:** Desenvolver esforços no sentido de adaptar os quadros competitivos às necessidades dos clubes, estipulando como principais objetivos o aumento do número de clubes/associações desportivas e de praticantes nas várias modalidades, com vista também ao aumento da competitividade. Tudo isto, reduzindo custos e deslocações.
- c) **ÁREA ECONÓMICA E FINANCEIRA:** Continuar a desenvolver protocolos com as autarquias com o objetivo de diminuir os custos dos clubes. Paralelamente, aumentar as receitas extraordinárias, reduzindo custos e taxas em vigor. Investir em projetos que promovam e divulguem a patinagem.
- d) **PROJETOS DE REFERÊNCIA:** Desenvolvimento de projetos que permitam à Associação de Patinagem de Lisboa apoiar os clubes, nas várias especialidades da patinagem, com o objetivo de aumentar o número de praticantes, clubes e eventos de referência. Nesses projetos daremos incentivos para manter e atingir os objetivos a que nos propomos.
- e) **FORMAÇÃO:** Apostar fortemente em ações de formação para atletas, dirigentes, árbitros e juizes, dando especial prioridade aos últimos de forma a garantir que estes se encontram devidamente preparados, face às exigências e qualidade competitiva dos clubes.
- f) **DESPORTO ESCOLAR:** Fomentar e divulgar a Patinagem nas escolas e nas autarquias através de parcerias, aderindo a atividades e realizando ações dirigidas aos jovens, com o objetivo de lhes dar a conhecer a modalidade e despertar o seu interesse pelo desporto federado.
- g) **DIREÇÃO TÉCNICA REGIONAL:** Desenvolver a Patinagem através de Projetos para os jovens, deteção de talentos, centros de treino, estágios, planos de desenvolvimento, encontros nacionais e internacionais, simpósios, torneios internacionais, entre outras atividades.
- h) **AÇÕES PROMOCIONAIS E DE PATROCÍNIO/PROTOCOLO:** Conceber e executar ações que promovam a Patinagem (Ações de demonstração, eventos) indo ao encontro das necessidades das empresas para conquista de mercados.
- i) **IMPRENSA:** Criar condições para uma melhor e mais eficaz comunicação com os órgãos de Imprensa, de forma a divulgar não só os eventos e ações de Patinagem, mas também o próprio trabalho desenvolvido pelos clubes.



## ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL  
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

- j) **COMUNICAÇÃO EXTERNA:** Dotar a Associação de Patinagem de ferramentas que lhe permitam enfrentar os permanentes desafios e exigências do Desporto, tomando as medidas corretivas necessárias para melhorar a comunicação com os clubes e restantes parceiros institucionais, bem como a sua imagem institucional nas mais diversas plataformas: website, redes sociais, newsletter digital entre outras.
- k) **COMUNICAÇÃO INTERNA:** Estruturar a comunicação interna da Associação, adaptando e melhorando a aplicabilidade do logotipo nos diversos suportes, através de um manual de normas, com vista a tornar céleres e coerentes todos os processos administrativos e a aumentar a rapidez de resposta aos clubes.
- l) **GESTÃO DA INFORMAÇÃO:** Implementar plataformas informáticas que permitam agilizar e modernizar a gestão e partilha de informação, bem como a sua circulação. Também a gestão das provas e boletins eletrónicos será modernizada, reduzindo assim os custos da Associação e dos clubes e agentes desportivos.
- m) **NOVOS ASSOCIADOS:** Criação de projetos de apoio ao aparecimento de novos associados de forma a aumentar o número de praticantes e manter a vitalidade demonstrada pelos clubes da região de Lisboa.
- n) **REGULAMENTAÇÃO/LEGALIDADE:** Restabelecer o conceito de legalidade, cumprindo com todas as Normas e Regulamentos a que estamos sujeitos, adaptando, desta forma, a regulamentação à atual legislação e respondendo às novas exigências do Desporto e da Patinagem. Desta forma, apoiaremos também os clubes em questões de Direito, colocando ao seu dispor um repositório de legislação e apoio jurídico.



### **3. PLANO DE EXECUÇÃO**

Face aos objetivos apresentados elaborámos um plano de execução com as tarefas que consideramos fundamentais.

Certamente, iremos gerir a APL de forma sustentada, mantendo uma adequada relação entre a atividade desportiva e a atividade financeira.

Como habitualmente este Plano de Atividades e Orçamento terá por base a subordinação das despesas às receitas.

Por isso seremos rigorosos!

Desta forma, a Direção assume, especificamente, como plano de execução as seguintes tarefas:

- a) Reorganização da estrutura de funcionamento dos Órgãos Sociais, tornando-os mais eficazes face às necessidades dos clubes;
- b) Reestruturação do sistema administrativo e financeiro da Associação de Patinagem de Lisboa;
- c) Melhorar a comunicação externa e aumentar a visibilidade dos eventos organizados para a patinagem;
- d) Estudo e reorganização dos quadros competitivos das várias especialidades que envolvem a patinagem;
- e) Formação de agentes desportivos, tendo como prioridade a Arbitragem e o Ajuizamento dando-lhes maiores competências e credibilidade;
- f) Fomentar o interesse de novos atletas pelas várias modalidades da Patinagem;
- g) Criar condições para o desenvolvimento da Patinagem de Velocidade, Skateboarding, Inline Freestyle e Hóquei em Linha, no distrito de Lisboa;
- h) Apostar no desenvolvimento dos atletas, através de projetos de acompanhamento e evolução que permitam potenciar o seu talento;
- i) Elaboração de projetos que motivem o aumento do número de clubes e de praticantes;
- j) Marcar presença e apoio em todos os eventos dos seus filiados;
- k) Promover formação para os professores do desporto escolar de forma a desenvolver a patinagem;
- l) Fazer cumprir todos os regulamentos e estatutos, promovendo o “fair-play” desportivo e financeiro;
- m) Atribuir um prémio anualmente a quem apresente trabalhos, teses de relevo e apoio para a modalidade;
- n) Criação de um gabinete para a formação e desenvolvimento da modalidade, com técnicos de todas as especialidades da patinagem;
- o) Definir um plano de formação para apresentação das ações anuais a realizar pela APL e pelos clubes;
- p) Colaborar com todas as Associações Territoriais e FPP na defesa do desporto e da modalidade;
- q) Atrair e promover eventos nacionais e internacionais de relevo para o distrito de Lisboa;
- r) Realizar anualmente uma Gala da Patinagem com a participação dos clubes e seus representantes;
- s) Homenagear, periodicamente, entidades e pessoas filiadas à APL que tenham contribuído de forma relevante para a modalidade;
- t) Elaborar uma carta desportiva com todos os locais possíveis para a prática da modalidade;



- u) Efetuar uma visita a todos os clubes para reconhecer as suas potencialidades e carências, de forma a mais facilmente irmos ao encontro das suas necessidades;
- v) Criação do museu da AP Lisboa;
- w) Estreitar o relacionamento entre o desporto escolar e o desporto federado;
- x) Criação de um órgão consultivo para debater os assuntos da modalidade e dos clubes;
- y) Representar os interesses dos clubes junto da Federação de Patinagem de Portugal, apresentando propostas de melhoria para o desenvolvimento da modalidade.

### Projetos Gerais

1. Apoiar os torneios promovidos pelos clubes;
2. Promover os torneios interassociações de seleções;
3. Promover um projeto de apoio aos clubes no que concerne ao suporte psicológico de atletas e equipas (mental coaching);
4. Criação de um código de conduta ética para os dirigentes, árbitros e atletas.

### Formação

1. Promover cursos de massagistas, dirigentes e árbitros;
2. Promover parcerias com o desporto escolar, autarquias e clubes;
3. Aperfeiçoar o relacionamento com a Direção Técnica Nacional no trabalho com as seleções distritais;
4. Promover cursos para treinadores de guarda-redes;
5. Promover formação simplificada para os atletas das várias especialidades da patinagem, sobre as regras e a arbitragem ou ajuizamento;
6. Promover e sensibilizar os clubes para a realização de colóquios para debater a modalidade, numa perspetiva construtiva;
7. Através da nossa Direção Técnica Regional, apoiar a FPP no desenvolvimento de atividades para melhorar as qualidades dos atletas com vista à participação nas seleções nacionais;
8. Criar parceria com instituições do ensino superior da área do desporto e da saúde.

### MAPA RESUMO dos principais CENTROS DE RESULTADOS

| CENTROS DE RESULTADOS           | DESPESA             | RECEITA             | SALDO 2022    | SALDO 2021    |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------|
| Administrativo                  | 169 750,00 €        | 85 500,00 €         | -84 250,00 €  | - 90.000,00 € |
| Hóquei em Patins                | 95 600,00 €         | 178 500,00 €        | 82 900,00 €   | 69.658,50 €   |
| Patinagem Artística             | 35 400,00 €         | 102 450,00 €        | 67 050,00 €   | 40.351,50 €   |
| Patinagem Velocidade            | 10 300,00 €         | 7 000,00 €          | -3 300,00 €   | 5.200,00 €    |
| Skate                           | 5 710,00 €          | 5 000,00 €          | -710,00 €     | - 1.070,00 €  |
| Hóquei em Linha                 | 1 500,00 €          | 0,00 €              | -1 500,00 €   | - 1.070,00 €  |
| Outras disciplinas da Patinagem | 4 610,00 €          | 4 600,00 €          | -10,00 €      | - 1.570,00 €  |
| C. Arbitragem e Ajuizamento     | 106 700,00 €        | 50 000,00 €         | -56 700,00 €  | - 25.000,00 € |
| Comunicação e Imagem            | 8 480,00 €          | 5 000,00 €          | -3 480,00 €   | 3.500,00 €    |
| <b>Total Global</b>             | <b>438 050,00 €</b> | <b>438 050,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> |



#### **4. LISTA DE CLUBES FILIADOS EM HÓQUEI PATINS E LINHA 2021/2022 PATINAGEM ARTÍSTICA, VELOCIDADE E SKATE 2021**

- Academia de Patinagem de Odivelas
- Academia Patinagem Dança de Lisboa -Associação APLis
- Alcaíça Atlético Clube
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação de Patinagem do Atlético Clube do Tojal
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva e Recreativa da Achada
- Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Almoçageme
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- CDPA Odivelas – Clube Desportivo
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube Desportivo Sanus Incrementum
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Fundação Salesianos – A Juventude Salesiana
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo Almargense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Desportivo e Recreativo “Os Lobinhos”
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linhó
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Inline Skating
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- O.D.C. Rollers – Clube Desportivo de Odivelas
- Parede Futebol Clube
- Roller Dreams – Associação Desportiva Lisboa
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sociedade Recreativa Os Bem Entendidos Albogas
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Grupo Sacavenense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- Troupe União 1º. de Dezembro Caparidense
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



## **5. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES**

### **5.1 Administrativas, Contabilísticas e Financeiras**

Uma instituição como a Associação de Patinagem de Lisboa tem que ser organizada, eficaz, competente e ter os meios necessários para dar resposta célere e credível. Desta forma, estaremos a prestar um bom serviço aos clubes e à Patinagem. Também, o bom funcionamento ajuda a melhorar a dinâmica e a eficiência dos órgãos sociais, comités de especialidade

Por isso, vamos reorganizar e tornar a centralizar todas as atividades, administrativas, contabilísticas e financeiras na sua secretaria.

Teremos como principais objetivos:

1. Modernizar os meios de apoio aos funcionários;
2. Centralizar, reorganizar e melhorar os serviços administrativos de forma a aumentar a capacidade de resposta para com os clubes e outras entidades;
3. Rever e adaptar os custos de inscrição de treinadores, atletas e outros agentes desportivos;
4. Promover reuniões periódicas com os clubes para debater os problemas e criar soluções para melhorar o apoio aos mesmos e facilidades para tornar exequíveis os seus projetos para o desenvolvimento e credibilidade da modalidade;
5. Melhorar as condições das inscrições e dos seguros desportivos para os atletas e não atletas;
6. Promover e melhorar os protocolos com as Câmaras para apoio aos clubes;
7. Realizar uma gestão financeira equilibrada, defendendo o investimento na modalidade e o apoio aos clubes.

### **5.2 Hóquei em Patins**

O Hóquei em Patins, tem vindo a sofrer algumas “flutuações” no que respeita à demografia federada. Tais alterações estão detetadas e são alvo da nossa atenção e preocupação. Por isso consideramos fundamental efetuar algumas correções.

A análise efetuada permite-nos chegar à conclusão que teremos que fazer algumas correções nos próximos projetos a desenvolver:

Por isso, achamos importante:

1. Reformulação dos quadros competitivos, tendo como prioridades a redução de custos, o aumento da competitividade e o desenvolvimento dos atletas;
2. Criação de apoios para aumento do número de praticantes femininas e de equipas de hóquei em patins feminino nos vários escalões.
3. Incentivar e apoiar projetos de captação de atletas para o Hóquei em Patins;
4. Definir horários para os jogos, não permitindo determinados horários para equipas em função da distância e da idade dos atletas;
5. Projetos de apoio e incentivos para os clubes que desenvolvam o Hóquei em Patins no feminino.

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Previsão de clubes filiados:         | 28   |
| Previsão de atletas inscritos:       | 2000 |
| Quantidade de competições previstas: | 25   |
| Escalões Etários:                    | 10   |



A A P. Lisboa irá organizar em 2022/2023 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Distrital de SUB23 - Equipas Mistas
- Campeonato Distrital de SUB19 - Equipas Mistas
- Campeonato Distrital de SUB17 - Equipas Mistas
- Campeonato Distrital de SUB15 - Equipas Mistas
- Campeonato Distrital de SUB13 - Equipas Mistas
- Encontros Distritais de Escolares - Equipas Mistas
- Encontros Distritais Benjamins - Equipas Mistas
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Bambis
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Benjamins (masc e fem)
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Escolares (masc e fem)
- Taça A.P.L. de SUB23 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB19 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB17 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB15 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB13 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de Escolares - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de Benjamins - Equipas Mistas

No que respeita à atividade de seleções distritais

- Inter-Regiões Sub-17 Fem
- Inter-Regiões Sub-15 Mistas
- Interassociações Sub-17 Fem
- Interassociações Sub-15 Fem
- Interassociações Sub-15 Mas
- Inter-zonas seleções sub-15 Fem
- Inter-zonas sub-14 Masc

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores Nível I de H. em Patins
- Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;

### **5.3 Patinagem Artística**

O grande objetivo vai ser a reestruturação interna. Temos que aumentar a capacidade de resposta da estrutura associativa face ao aumento do número de clubes e de atletas que a Patinagem Artística apresenta.

Mas também, adaptar as competições face às recentes alterações.

Para isso, foram traçados os seguintes objetivos:

1. Reestruturação da Comissão Técnica para apoio às competições;
2. Fomentar a realização de estágios e ações de formação para treinadores e atletas organizados pela APL ou pelos clubes;
3. Promover e apoiar os torneios realizados pelos clubes;
4. Continuar a criar condições para o surgimento de novos clubes e atletas, através de um projeto adequado;
5. Constituição de uma Direção Técnica Regional;



6. Constituição de seleções anuais com vista à participação em grandes eventos nacionais ou internacionais;
7. Estudo e reorganização das competições adequadas à necessidade dos clubes e evolução dos próprios atletas;
8. Tornar as competições mais atrativas e menos desgastantes para os seus intervenientes.

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| Previsão de clubes filiados:   | 40   |
| Previsão de atletas inscritos: | 2000 |
| Escalões Etários:              | 8    |

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Testes de Iniciação
- Testes Distritais
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre e Pares Artísticos
- Campeonato Distrital de Dança e Solo Dance
- Torneio Distrital de Figuras Obrigatórias
- Torneio Distrital de Benjamins (SD/PL)
- Open APL (SD /PL)
- Taça Talentos APL (Iniciação e base SD/PL)
- Taça Cidade de Lisboa (SD/PL)
- Taça Esperanças APL (Bambi, Benjamim, SD/PL)
- Torneio Aberto APL (Iniciação/ Pré-Competição/Competição, SD/PL)
- Torneio Jovem APL (Infantil, Iniciados, Cadetes, Juvenis) – SD/PL
- Torneio Aberto Show (Aberto a todas as associações)
- Rollershow 2022
- Gala APL 2022

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de PA nível I
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance

## **5.4 Patinagem de Velocidade**

Nesta especialidade, e depois de um grande investimento, por parte da AP Lisboa há cerca de 10 anos atrás, verificamos que houve um retrocesso nestes últimos quatro anos.

Não houve o devido acompanhamento e queremos acreditar que a pandemia prejudicou o seu desenvolvimento, mas isso ajudou a mostrar que temos de voltar atrás e desenvolver o projeto inicial para dar novo impulso e aumentar o número de clubes e atletas. Para isso, pretendemos:

1. Elaborar projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
2. Apoiar os clubes que se dedicam à Patinagem de Velocidade e melhorar as condições de treino dos atletas no distrito de Lisboa;
3. Apoiar a criação de escolas de Patinagem de Velocidade;
4. Aumentar o número de clubes e praticantes;
5. Promover e apoiar a construção de circuitos de pista e de estrada no distrito de Lisboa;



6. Apoiar e promover a Patinagem de Velocidade como desporto escolar;
7. Promover e incentivar a formação específica para os Professores do Desporto Escolar;
8. Promover e divulgar a modalidade em todos os meios de comunicação.

Previsão de clubes filiados: 8  
Previsão de atletas inscritos: 300  
Escalões Etários: 9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital Indoor;
- Campeonatos Distrital de Estrada;
- Torneio PV- APL 1ª Jornada- FEV indoor
- Torneio PV- APL 2ª jornada- FEV Indoor
- Torneio PV- APL 3ª Jornada - Data a definir
- Torneio PV- APL 4ª Jornada - Data a definir
- 1ª Jornada Torneio Speedy Nacional
- 2ª Jornada Torneio Speedy Nacional
- Campeonato Distrital Indoor;
- Campeonatos Distrital de Estrada;
- Maratona de Lisboa em Patins
- Prova Luso em Patins
- Outras provas em parceria com as Câmaras Municipais e outras instituições

Na área da Formação candidatar-se/organizar ações de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios das várias seleções Distritais;

## **5.5 Skateboarding**

É uma especialidade que se afirmou e que não foi devidamente acompanhada pela estrutura desportiva dando-lhe a organização e as condições para a prática da modalidade de uma forma regular.

Vamos dar grande prioridade a esta especialidade e para isso pretendemos:

1. Elaborar projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
2. Identificar os locais para a prática do skate, incentivando a criação de escolas;
3. Regulamentar a modalidade e promover eventos;
4. Reunir e filiar todos os praticantes;
5. Promover e apoiar o Skate como desporto escolar.

Previsão de clubes filiados: 10  
Previsão de atletas inscritos: 400  
Escalões Etários: 9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Liga APL Skate;
- 2 a 3 Competições do Circuito Nacional
- 3 Torneios Regionais



## 5.6 Hóquei em Linha

É uma especialidade que, apesar de termos praticantes na nossa área jurisdicional, ainda não conseguimos proporcionar as melhores condições para se desenvolver.

É nosso objetivo criarmos essas condições.

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Previsão de clubes filiados:   | 2  |
| Previsão de atletas inscritos: | 60 |
| Escalões Etários:              | 2  |

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Nacional conjunto;

## 5.7 Outras disciplinas da Patinagem

Estamos a acompanhar a evolução destas especialidades e queremos proporcionar as condições para que estas se venham a afirmar.

### 5.7.1 Freestyle

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Previsão de clubes filiados:   | 3  |
| Previsão de atletas inscritos: | 50 |
| Escalões Etários:              | 2  |

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- 3 Torneios Freestyle.

### 5.7.2 Roller Derby

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Previsão de clubes filiados:   | 3  |
| Previsão de atletas inscritos: | 30 |
| Escalões Etários:              | 2  |

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- 2 Torneios de Roller Derby.

## 5.8 Comunicação e Imagem

Atualmente a Comunicação e Imagem é imprescindível para conquistarmos um espaço cada vez maior no desporto e na sociedade em geral.

Esta direção, vai voltar a colocar em prática projetos anteriores para divulgar a Patinagem, clubes e atletas filiados.

Para isso pretendemos:

1. Envolver empresas na promoção da patinagem, associando-as a atividades e eventos organizados pela APL;
2. Atribuição de um “Naming” para as competições, promovendo empresas ou agentes desportivos que se tenham destacado pelo seu grande contributo para a modalidade;



3. Estabelecer um Plano de Comunicação de forma a utilizar ferramentas digitais (on-line) para divulgação de resultados, eventos, entre outras informações;
4. Criação de um gabinete de imprensa para apoio às atividades dos nossos clubes;
5. Procurar patrocinadores para a APL, de forma a minimizar os custos com a atividade, procurando assim não onerar os clubes;
6. Convidar jogadores internacionais a estarem presentes e acompanharem as seleções distritais;
7. Reativar a AP Lisboa TV, com uma programação atrativa e de qualidade, que divulgue as várias especialidades da patinagem, e que inclua programas semanais com entrevista a atletas, dirigentes, árbitros, técnicos e outros elementos que representem as várias modalidades;
8. Dinamização das redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn) através da criação de conteúdos próprios para cada plataforma;
9. Dinamização de eventos (Torneios e Galas);
10. Reestruturar o website e imagem;
11. Promover as especialidades e a inscrição nas mesmas;
12. Criação de um vídeo institucional da APL, com apresentação das várias especialidades da patinagem;

## **5.9 CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento**

É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente na manutenção da formação dos Árbitros, Juízes, Calculadores, Cronometristas, etc., prevendo-se as seguintes ações:

- Elaboração de projeto para a Arbitragem e Ajuizamento com o propósito de captar, formar, reter e aperfeiçoar os jovens árbitros e juízes;
- Incentivar atletas federados a contribuírem na arbitragem e ajuizamento de provas das categorias mais jovens e desporto escolar;
- Criação de uma Comissão para a Formação e Avaliação Contínua.
- A realização de Curso de Árbitros
- Ações de Formação conjuntas ou individuais nas categorias A1, A, B, Regional e Estagiários (presenciais ou On-Line);
- Provas teóricas (presenciais ou On-Line);
- Treinos físicos;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros de Lisboa;
- Acompanhamento presencial aos Árbitros Estagiários e Regionais;
- Realização de um Curso para Juízes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juízes de Patinagem de Velocidade;
- Realização de um Curso de Juízes de Skateboarding
- Ações de Reciclagem para Juízes de Patinagem Artística;
- Ações de Formação para outras especialidades de Patinagem Artística;

|                                                                    |       |
|--------------------------------------------------------------------|-------|
| Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar:                  | 1.900 |
| Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:           | 100   |
| Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade: | 30    |
| Previsão de jogos de Hóquei em Linha a arbitrar:                   | 05    |
| Ajuizamento de Provas de Skate:                                    | 10    |
| Ajuizamento de outras competições de Patinagem:                    | 02    |



## 6. ORÇAMENTO

### 6.1 Orçamento Global de 2022

| Orçamento Global - Despesas                    | 2020        | 2021        | 2022        |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Impressos FPP                                  | 4.000,00 €  | 500,00 €    | 500,00 €    |
| Impressos APL                                  | 500,00 €    | 1.500,00 €  | 500,00 €    |
| Contratos de Assistência                       | 2.500,00 €  | 2.500,00 €  | 4 800,00 €  |
| Transmissões TV                                | 1.000,00 €  | 500,00 €    | 5 000,00 €  |
| Publicidade e Propaganda                       | 0,00 €      | 0,00 €      | 2 480,00 €  |
| Honorários                                     | 13.000,00 € | 7.000,00 €  | 5 750,00 €  |
| Conservação e Reparação                        | 800,00 €    | 800,00 €    | 2 000,00 €  |
| Despesas Bancárias                             | 200,00 €    | 200,00 €    | 200,00 €    |
| Livros e Documentação Técnica                  | 400,00 €    | 500,00 €    | 100,00 €    |
| Material de Escritório                         | 4.500,00 €  | 2.000,00 €  | 1 000,00 €  |
| Artigos para Oferta                            | 1.000,00 €  | 500,00 €    | 1 000,00 €  |
| Material Desportivo                            | 2.000,00 €  | 250,00 €    | 2 000,00 €  |
| Eletricidade                                   | 2.000,00 €  | 2.000,00 €  | 1 500,00 €  |
| Água                                           | 900,00 €    | 1.000,00 €  | 1 000,00 €  |
| Provas Patinagem Artística                     | 3.000,00 €  | 1.500,00 €  | 4 000,00 €  |
| Provas Patinagem Velocidade                    | 18.000,00 € | 2.000,00 €  | 8 000,00 €  |
| Competições de Hóquei em Patins                | 4.000,00 €  | 10.000,00 € | 8 000,00 €  |
| Competições de Hóquei em Linha                 | 2.000,00 €  | 500,00 €    | 1 000,00 €  |
| Competições de Skate                           | 4.000,00 €  | 1.000,00 €  | 4 600,00 €  |
| Competições de Outras disciplinas              | 2.000,00 €  | 1.000,00 €  | 2 000,00 €  |
| Arbitragens                                    | 59.000,00 € | 25.000,00 € | 64 900,00 € |
| Ajuizamentos                                   | 38.000,00 € | 22.000,00 € | 41 800,00 € |
| Vistorias                                      | 1.800,00 €  | 1.750,00 €  | 1 800,00 €  |
| Formação/Cursos                                | 1.800,00 €  | 12.000,00 € | 5 000,00 €  |
| Estágios                                       | 3.000,00 €  | 2.000,00 €  | 3 000,00 €  |
| Inter-Regiões                                  | 7.000,00 €  | 4.000,00 €  | 6 000,00 €  |
| Dirigentes                                     | 4.000,00 €  | 2.000,00 €  | 5 550,00 €  |
| Voluntários                                    | 7.000,00 €  | 4.000,00 €  | 6 450,00 €  |
| Transportes de pessoal                         | 1.000,00 €  | 1.000,00 €  | 1 000,00 €  |
| Rendas e Alugueres                             | 2.000,00 €  | 2.000,00 €  | 1 000,00 €  |
| Correios                                       | 750,00 €    | 600,00 €    | 250,00 €    |
| Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis) | 3.500,00 €  | 3.000,00 €  | 2 000,00 €  |
| Seguros Desportivos                            | 40.000,00 € | 36.000,00 € | 40 000,00 € |
| Outros Seguros                                 | 700,00 €    | 800,00 €    | 800,00 €    |
| Seguros da FPP                                 | 12.000,00 € | 10.000,00 € | 13 000,00 € |
| Limpeza Higiene e Conforto                     | 5.000,00 €  | 5.000,00 €  | 4 000,00 €  |
| Taças e Medalhas                               | 6.000,00 €  | 4.000,00 €  | 6 670,00 €  |
| Medalhas para Oferta                           | 1.000,00 €  | 500,00 €    | 0,00 €      |
| Ordenados                                      | 52.000,00 € | 52.000,00 € | 52 000,00 € |



**ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA**  
FUNDADA EM 1944  
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL  
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

|                                                    |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Subsídios de Férias                                | 4.800,00 €          | 4.800,00 €          | 4 800,00 €          |
| Subsídio de Natal                                  | 4.800,00 €          | 4.800,00 €          | 4 800,00 €          |
| Subsídio de Doença Suportado APL                   | 0,00 €              | 0,00 €              |                     |
| Encargos Sobre Remunerações                        | 14.808,00 €         | 15.000,00 €         | 13 000,00 €         |
| Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais | 1.500,00 €          | 1.500,00 €          | 1 500,00 €          |
| Outros gastos com o pessoal                        | 2.200,00 €          | 1.500,00 €          | 1 500,00 €          |
| Amortizações Edifícios                             | 6.200,00 €          | 8.000,00 €          | 8 000,00 €          |
| IRC                                                | 1.000,00 €          | 1.000,00 €          | 0,00 €              |
| Imposto do selo                                    | 50,00 €             | 0,00 €              |                     |
| Filiação de Clubes                                 | 3.000,00 €          | 2.500,00 €          | 2 500,00 €          |
| Inscrições de Atletas                              | 62.500,00 €         | 55.000,00 €         | 64 600,00 €         |
| Inscrições de Dirigentes                           | 26.000,00 €         | 22.000,00 €         | 25 700,00 €         |
| Outras Despesas                                    | 400,00 €            | 0,00 €              |                     |
| Projeto Europeu                                    | 10.000,00 €         | 10.000,00 €         | 0 €                 |
| Incentivos Plano Ética Desportiva                  | 2.000,00 €          | 1.000,00 €          | 1 000,00 €          |
| <b>Totais despesas</b>                             | <b>440.608,00 €</b> | <b>350.000,00 €</b> | <b>438.050,00 €</b> |

| <b>Orçamento Global - Receitas</b> | <b>2020</b>         | <b>2021</b>         | <b>2022</b>         |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Venda de Impressos da F.P.P.       | 4.000,00 €          | 500,00 €            | 500,00 €            |
| Venda de Impressos da A.P.L.       | 2.500,00 €          | 2.500,00 €          | 2 500,00 €          |
| Publicidade/Propaganda             | 4.000,00 €          | 4.000,00 €          | 5 000,00 €          |
| Receitas Bancárias                 | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| Provas Patinagem Artística         | 50.000,00 €         | 30.000,00 €         | 52 500,00 €         |
| Provas Patinagem Velocidade        | 16.000,00 €         | 15.000,00 €         | 5 000,00 €          |
| Competições de Hóquei em Patins    | 23.000,00 €         | 23.000,00 €         | 30 000,00 €         |
| Competições de Hóquei em Linha     | 500,00 €            | 500,00 €            | 0,00 €              |
| Competições de Skate               | 0,00 €              | 0,00 €              | 5 000,00 €          |
| Competições de Outras disciplinas  | 0,00 €              | 0,00 €              | 2 000,00 €          |
| Arbitragens                        | 47.000,00 €         | 22.000,00 €         | 50 000,00 €         |
| Vistorias                          | 3.800,00 €          | 3.000,00 €          | 1 950,00 €          |
| Formação/Cursos                    | 5.000,00 €          | 11.000,00 €         | 10 000,00 €         |
| Estágios                           | 6.000,00 €          | 1.000,00 €          | 6 000,00 €          |
| Inter-Regiões                      | 2.000,00 €          | 1.500,00 €          | 1 500,00 €          |
| Seguros Desportivos                | 49.000,00 €         | 44.000,00 €         | 50 000,00 €         |
| Seguros da FPP                     | 12.000,00 €         | 10.000,00 €         | 12 000,00 €         |
| Filiação de Clubes                 | 6.000,00 €          | 5.000,00 €          | 5 000,00 €          |
| Inscrição Atletas                  | 125.000,00 €        | 110.000,00 €        | 129 700,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes           | 52.000,00 €         | 44.000,00 €         | 50 900,00 €         |
| Subsídios e Donativos              | 30.000,00 €         | 20.000,00 €         | 15 500,00 €         |
| Multas e Protestos                 | 3.000,00 €          | 1.000,00 €          | 3 000,00 €          |
| <b>Totais receitas</b>             | <b>440.800,00 €</b> | <b>350.000,00 €</b> | <b>438.050,00 €</b> |



## 6.2 Orçamentos setoriais 2022

### 6.2.1 Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2022

| Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro - Despesas | 2020                | 2021                | 2022                |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Impressos FPP                                                    | 4.000,00 €          | 500,00 €            | 500,00 €            |
| Impressos APL                                                    | 500,00 €            | 1.500,00 €          | 500,00 €            |
| Contratos de Assistência                                         | 2.500,00 €          | 2.500,00 €          | 4 800,00 €          |
| Honorários                                                       | 9.100,00 €          | 3.500,00 €          | 5 000,00 €          |
| Conservação e Reparação                                          | 800,00 €            | 800,00 €            | 2 000,00 €          |
| Despesas Bancárias                                               | 200,00 €            | 200,00 €            | 200,00 €            |
| Livros e Documentação Técnica                                    | 400,00 €            | 500,00 €            | 100,00 €            |
| Material de Escritório                                           | 4.500,00 €          | 2.000,00 €          | 1 000,00 €          |
| Artigos para Oferta                                              | 1.000,00 €          | 500,00 €            | 1 000,00 €          |
| Eletricidade                                                     | 2.000,00 €          | 2.000,00 €          | 1 500,00 €          |
| Água                                                             | 900,00 €            | 1.000,00 €          | 1 000,00 €          |
| Dirigentes                                                       | 1.600,00 €          | 800,00 €            | 2 000,00 €          |
| Voluntários                                                      | 350,00 €            | 200,00 €            | 0,00 €              |
| Transportes de pessoal                                           | 1.000,00 €          | 1.000,00 €          | 1 000,00 €          |
| Correios                                                         | 750,00 €            | 600,00 €            | 250,00 €            |
| Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)                   | 3.500,00 €          | 3.000,00 €          | 2 000,00 €          |
| Seguros Desportivos                                              | 40.000,00 €         | 36.000,00 €         | 40 000,00 €         |
| Outros Seguros                                                   | 700,00 €            | 800,00 €            | 800,00 €            |
| Seguros da FPP                                                   | 12.000,00 €         | 10.000,00 €         | 13 000,00 €         |
| Limpeza Higiene e Conforto                                       | 5.000,00 €          | 5.000,00 €          | 4 000,00 €          |
| Ordenados                                                        | 52.000,00 €         | 52.000,00 €         | 52 000,00 €         |
| Subsídios de Férias                                              | 4.800,00 €          | 4.800,00 €          | 4 800,00 €          |
| Subsídio de Natal                                                | 4.800,00 €          | 4.800,00 €          | 4 800,00 €          |
| Encargos Sobre Remunerações                                      | 14.808,00 €         | 15.000,00 €         | 13 000,00 €         |
| Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais               | 1.500,00 €          | 1.500,00 €          | 1.500,00 €          |
| Outros gastos com o pessoal                                      | 2.200,00 €          | 1.500,00 €          | 1 500,00 €          |
| Amortizações Edifícios                                           | 6.200,00 €          | 8.000,00 €          | 8 000,00 €          |
| IRC                                                              | 1.000,00 €          | 1.000,00 €          | 0,00 €              |
| Imposto do selo                                                  | 50,00 €             | 0,00 €              | 0,00 €              |
| Filiação de Clubes                                               | 3.000,00 €          | 2.500,00 €          | 2 500,00 €          |
| Outras Despesas                                                  | 400,00 €            | 0,00 €              | 0,00 €              |
| Incentivo Plano Ética                                            | 2.000,00 €          | 1.000,00 €          | 1.000,00 €          |
| <b>Totais despesas</b>                                           | <b>183.558,00 €</b> | <b>164.500,00 €</b> | <b>169.750,00 €</b> |



| <b>Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro - Receitas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Venda de Impressos da F.P.P.                                            | 4.000,00 €         | 500,00 €           | 500,00 €           |
| Venda de Impressos da A.P.L.                                            | 2.500,00 €         | 2.500,00 €         | 2 500,00 €         |
| Receitas Bancárias                                                      | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
| Seguros Desportivos                                                     | 49.000,00 €        | 44.000,00 €        | 50 000,00 €        |
| Seguros da FPP                                                          | 12.000,00 €        | 10.000,00 €        | 12 000,00 €        |
| Filiação de Clubes                                                      | 6.000,00 €         | 5.000,00 €         | 5 000,00 €         |
| FPP Contrato Programa                                                   | 12.500,00 €        | 11.000,00 €        | 13 000,00 €        |
| Doações                                                                 | 1.000,00 €         | 1.500,00 €         | 2 500,00 €         |
| <b>Totais receitas</b>                                                  | <b>87.000,00 €</b> | <b>74.500,00 €</b> | <b>85.500,00 €</b> |

**6.2.2 Orçamento Hóquei em Patins 2022**

| <b>Orçamento Hóquei em Patins - Despesas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Honorários                                   | 1.300,00 €         | 3.150,00 €         | 0,00 €             |
| Material Desportivo                          | 1.300,00 €         | 162,50 €           | 1 500,00 €         |
| Vistorias                                    | 1.350,00 €         | 1.312,50 €         | 1 350,00 €         |
| Formação/Cursos                              | 1.800,00 €         | 6.000,00 €         | 2 500,00 €         |
| Inter-Regiões                                | 7.000,00 €         | 2.666,50 €         | 6 000,00 €         |
| Dirigentes                                   | 1.000,00 €         | 500,00 €           | 750,00 €           |
| Voluntários                                  | 4.200,00 €         | 2.400,00 €         | 4 000,00 €         |
| Rendas e Alugueres                           | 2.000,00 €         | 2.000,00 €         | 1 000,00 €         |
| Taças e Medalhas                             | 3.000,00 €         | 2.000,00 €         | 2 500,00 €         |
| Medalhas para Oferta                         | 500,00 €           | 250,00 €           | 0,00 €             |
| Inscrições de Atletas                        | 48.125,00 €        | 41.250,00 €        | 48 000,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes                     | 20.800,00 €        | 17.600,00 €        | 20 000,00 €        |
| Competições de Hóquei em Patins              | 4.000,00 €         | 1.500,00 €         | 8 000,00 €         |
| Projeto Europeu                              | 0,00 €             | 10.000,00 €        | 0,00 €             |
| <b>Totais despesas</b>                       | <b>96.375,00 €</b> | <b>90.791,50 €</b> | <b>95.600,00 €</b> |

| <b>Orçamento Hóquei em Patins - Receitas</b> | <b>2020</b>         | <b>2021</b>         | <b>2022</b>         |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Vistorias                                    | 2.850,00 €          | 2.250,00 €          | 1 500,00 €          |
| Formação/Cursos                              | 5.000,00 €          | 5.500,00 €          | 5 000,00 €          |
| Inter-Regiões                                | 2.000,00 €          | 1.500,00 €          | 1 500,00 €          |
| Inscrição Atletas                            | 96.250,00 €         | 82.500,00 €         | 97 500,00 €         |
| Inscrições de Dirigentes                     | 41.600,00 €         | 35.200,00 €         | 40 000,00 €         |
| Subsídios e Donativos                        | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €              |
| Competições de Hóquei em Patins              | 23.000,00 €         | 15.000,00 €         | 12 000,00 €         |
| Multas e Protestos                           | 3.000,00 €          | 1.000,00 €          | 3 000,00 €          |
| Projeto Europeu                              | 0,00 €              | 10.000,00 €         | 0,00 €              |
| Jogos 1ª e 2ª Divisão                        | 15.500,00 €         | 7.500,00 €          | 18 000,00 €         |
| <b>Totais receitas</b>                       | <b>189.200,00 €</b> | <b>160.450,00 €</b> | <b>178.500,00 €</b> |



### 6.2.3 Orçamento Patinagem Artística 2022

| <b>Patinagem Artística - Despesas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Honorários                            | 2.600,00 €         | 350,00 €           | 350,00 €           |
| Provas Patinagem Artística            | 3.000,00 €         | 2.000,00 €         | 4 000,00 €         |
| Material Desportivo                   | 700,00 €           | 87,50 €            | 500,00 €           |
| Vistorias                             | 450,00 €           | 437,50 €           | 450,00 €           |
| Formação / Cursos                     | 0,00€              | 0,00€              | 3 000,00 €         |
| Estágios                              | 3.000,00 €         | 2.000,00 €         | 2 500,00 €         |
| Dirigentes                            | 600,00 €           | 300,00 €           | 600,00 €           |
| Voluntários                           | 1.050,00 €         | 600,00 €           | 1 500,00 €         |
| Taças e Medalhas                      | 1.560,00 €         | 1.040,00 €         | 2 500,00 €         |
| Medalhas para Oferta                  | 260,00 €           | 130,00 €           | 0,00 €             |
| Inscrições de Atletas                 | 13.750,00 €        | 13.200,00 €        | 15 000,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes              | 4.940,00 €         | 1.333,50 €         | 5 000,00 €         |
| <b>Totais despesas</b>                | <b>31.910,00 €</b> | <b>31.658,50 €</b> | <b>35.400,00 €</b> |

| <b>Patinagem Artística - Receitas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>         |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Provas Patinagem Artística            | 50.000,00 €        | 30.000,00 €        | 52 500,00 €         |
| Estágios                              | 6.000,00 €         | 1.000,00 €         | 6 000,00 €          |
| Vistorias                             | 950,00 €           | 750,00 €           | 450,00 €            |
| Formação / Cursos                     | 6.000,00 €         | 5.500,00 €         | 5 000,00 €          |
| Inscrição Atletas                     | 27.500,00 €        | 26.400,00 €        | 29 000,00 €         |
| Inscrições de Dirigentes              | 9.880,00 €         | 8.360,00 €         | 9 500,00 €          |
| <b>Totais receitas</b>                | <b>94.330,00 €</b> | <b>72.010,00 €</b> | <b>102.450,00 €</b> |

### 6.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2022

| <b>Patinagem Velocidade - Despesas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Honorários                             | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             |
| Provas Patinagem Velocidade            | 18.000,00 €        | 10.000,00 €        | 8 000,00 €         |
| Dirigentes                             | 200,00 €           | 100,00 €           | 500,00 €           |
| Voluntários                            | 350,00 €           | 200,00 €           | 50,00 €            |
| Taças e Medalhas                       | 360,00 €           | 240,00 €           | 750,00 €           |
| Medalhas para Ofertas                  | 60,00 €            | 30,00 €            | 0,00 €             |
| Inscrições de Atletas                  | 625,00 €           | 550,00 €           | 600,00 €           |
| Inscrições de Dirigentes               | 260,00 €           | 220,00 €           | 400,00 €           |
| <b>Totais despesas</b>                 | <b>19.855,00 €</b> | <b>11.340,00 €</b> | <b>10.300,00 €</b> |

| <b>Patinagem Velocidade - Receitas</b> | <b>2020</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>       |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Provas Patinagem Velocidade            | 16.000,00 €        | 15.000,00 €        | 5 000,00 €        |
| Inscrição Atletas                      | 1.250,00 €         | 1.100,00 €         | 1 200,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes               | 520,00 €           | 440,00 €           | 800,00 €          |
| <b>Totais receitas</b>                 | <b>17.770,00 €</b> | <b>16.540,00 €</b> | <b>7.000,00 €</b> |



#### 6.2.5 Orçamento Skate 2022

| Skate – Despesas         | 2020              | 2021              | 2022              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Honorários               | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| Provas                   | 4.000,00 €        | 1.000,00 €        | 4 600,00 €        |
| Dirigentes               | 200,00 €          | 100,00 €          | 400,00 €          |
| Voluntários              | 350,00 €          | 200,00 €          | 350,00 €          |
| Taças e Medalhas         | 360,00 €          | 240,00 €          | 360,00 €          |
| Medalhas para Ofertas    | 60,00 €           | 30,00 €           | 0,00 €            |
| Inscrições de Atletas    | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| Inscrições de Dirigentes | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| <b>Totais despesas</b>   | <b>4.970,00 €</b> | <b>1.570,00 €</b> | <b>5.710,00 €</b> |

| Skate – Receitas         | 2020            | 2021              | 2022              |
|--------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Provas                   | 500,00 €        | 500,00 €          | 5 000,00 €        |
| Inscrição Atletas        | 0,00 €          | 0,00 €            | 0,00 €            |
| Inscrições de Dirigentes | 0,00 €          | 0,00 €            | 0,00 €            |
| <b>Totais receitas</b>   | <b>500,00 €</b> | <b>1.000,00 €</b> | <b>5.000,00 €</b> |

#### 6.2.6 Orçamento Hóquei em Linha 2022

| Hóquei em Linha – Despesas | 2020              | 2021              | 2022              |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Honorários                 | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| Provas                     | 2.000,00 €        | 500,00 €          | 1 000,00 €        |
| Dirigentes                 | 200,00 €          | 100,00 €          | 100,00 €          |
| Voluntários                | 350,00 €          | 200,00 €          | 200,00 €          |
| Taças e Medalhas           | 360,00 €          | 240,00 €          | 200,00 €          |
| Medalhas para Ofertas      | 60,00 €           | 30,00 €           | 0,00 €            |
| Inscrições de Atletas      | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| Inscrições de Dirigentes   | 0,00 €            | 0,00 €            | 0,00 €            |
| <b>Totais despesas</b>     | <b>2.970,00 €</b> | <b>1.070,00 €</b> | <b>1.500,00 €</b> |

| Hóquei em Linha - Receitas | 2020          | 2021          | 2022          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Provas                     | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |
| Inscrição Atletas          | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes   | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |
| <b>Totais receitas</b>     | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> |

#### 6.2.7 Orçamento Outras Disciplinas 2022

| Outras disciplinas - Despesas | 2020       | 2021       | 2022       |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Honorários                    | 0,00 €     | 0,00 €     | 400,00 €   |
| Provas                        | 2.000,00 € | 1.000,00 € | 2 000,00 € |
| Dirigentes                    | 200,00 €   | 100,00 €   | 200,00 €   |



**ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA**  
FUNDADA EM 1944  
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL  
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

|                          |                   |                   |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Voluntários              | 350,00 €          | 200,00 €          | 350,00 €          |
| Taças e Medalhas         | 360,00 €          | 240,00 €          | 360,00 €          |
| Medalhas para Ofertas    | 60,00 €           | 30,00 €           | 0,00 €            |
| Inscrições de Atletas    | 0,00 €            | 0,00 €            | 1 000,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes | 0,00 €            | 0,00 €            | 300,00 €          |
| <b>Totais despesas</b>   | <b>2.970,00 €</b> | <b>1.570,00 €</b> | <b>4.610,00 €</b> |

|                                      |               |               |                   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Outras disciplinas - Receitas</b> | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>       |
| Provas                               | 0,00 €        | 0,00 €        | 2 000,00 €        |
| Inscrição Atletas                    | 0,00 €        | 0,00 €        | 2 000,00 €        |
| Inscrições de Dirigentes             | 0,00 €        | 0,00 €        | 600,00 €          |
| <b>Totais receitas</b>               | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>4.600,00 €</b> |

**6.2.8 Orçamento Comunicação e Imagem 2022**

|                                        |                   |                 |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>Comunicação e Imagem - Despesas</b> | <b>2020</b>       | <b>2021</b>     | <b>2022</b>       |
| AP Lisboa TV                           | 1.000,00 €        | 500,00 €        | 5 000,00 €        |
| Publicidade/Propaganda                 | 0,00 €            | 0,00 €          | 300,00 €          |
| Honorários                             | 0,00 €            | 0,00 €          | 0,00 €            |
| Internet                               | 0,00 €            | 0,00 €          | 180,00 €          |
| Equipamentos                           | 0,00 €            | 0,00 €          | 2 000,00 €        |
| Dirigentes/Voluntários                 | 0,00 €            | 0,00 €          | 1 000,00 €        |
| <b>Totais despesas</b>                 | <b>1.000,00 €</b> | <b>500,00 €</b> | <b>8.480,00 €</b> |

|                                        |                   |                   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Comunicação e Imagem - Receitas</b> | <b>2020</b>       | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       |
| Publicidade/Propaganda                 | 4.000,00 €        | 4.000,00 €        | 5.000,00 €        |
| <b>Totais receitas</b>                 | <b>4.000,00 €</b> | <b>4.000,00 €</b> | <b>5.000,00 €</b> |

**6.2.9 Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2022**

|                                                        |                     |                    |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas</b> | <b>2022</b>         | <b>2021</b>        | <b>2022</b>         |
| Arbitragens                                            | 64.900,00 €         | 25.000,00 €        | 64 900,00 €         |
| Ajuizamentos                                           | 41.800,00 €         | 22.000,00 €        | 41 800,00 €         |
| <b>Totais despesas</b>                                 | <b>106.700,00 €</b> | <b>47.000,00 €</b> | <b>106 700,00 €</b> |

|                                                        |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas</b> | <b>2022</b>        | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        |
| Arbitragens                                            | 47.000,00 €        | 22.000,00 €        | 50 000,00 €        |
| <b>Totais receitas</b>                                 | <b>47.000,00 €</b> | <b>22.000,00 €</b> | <b>50.000,00 €</b> |



## **7. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Tendo como pano de fundo o fenómeno do COVID que abalou o desporto em todo o mundo, com especial incidência nos escalões mais jovens, elaborou-se este PAO referente ao ano de 2022. Este assenta primordialmente na retoma das principais modalidades e competições da responsabilidade desta APL, tendo em conta naturalmente todas as normas e regras definidas e emanadas pelas autoridades competentes, nomeadamente as da DGS

É, pois, neste contexto, que este PAO está suportado, não desprezando naturalmente as implicações sociais e os impactos económicos e financeiros que afetaram os nossos associados e os seus respetivos sócios e praticantes.

A Associação adaptará o calendário desportivo condicionado à evolução da situação sanitária, proporcionando a cada atleta um quadro competitivo atraente sem desequilíbrio da situação financeira, em cumprimento dos compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

|                  |                     |
|------------------|---------------------|
| Despesas globais | <b>438.050,00 €</b> |
| Receitas globais | <b>438.050,00 €</b> |

Em 2022 a aposta é claramente no crescimento natural do número de praticantes fruto da expectável retoma das atividades, mantendo-se como objetivo atingir os patamares obtidos em 2019, numa aposta na diversificação das atividades desportivas e cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens.

**A Direção da  
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 03 de dezembro de 2021



## 8. PARECER DO CONSELHO FISCAL

/

### RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

1. Nos termos legais e estatutários cumpre ao Conselho Fiscal emitir parecer sobre o Relatório de Atividades e Orçamento da Associação de Patinagem de Lisboa relativos ao ano económico de 2022.
2. Este documento deveria ter sido aprovado até 10SET21, data da mudança dos órgãos sociais, pelo que dada a ausência de documentação de suporte à anterior gestão estará sujeito a correções sempre que tal se justificar. O orçamento apresentado contempla a situação apropriada de todos os proveitos e custos das várias áreas de atividade da APL.
3. O Conselho Fiscal perante o documento atrás referido e face ao conhecimento dos esforços desenvolvidos pela atual Direção no sentido da concretização e melhoria da missão da associação num contexto que se revela difícil e imprevisível é do parecer que o Relatório de Atividades e Orçamento seja aprovado pela Assembleia Geral.

### O PRESIDENTE DO CONSELHO FISCAL

Assinado por: **Armindo Manuel Elias Barroso de Sampaio**  
Num. de Identificação: BI05338974

Armindo Manuel Elias Barroso de Sampaio

*Isabel Maria Pereira da Silva Ribeiro*



## **9. ANEXOS**

### **9.1 Previsão de Provas de Hóquei em Patins 2022/2023**

Será apresentado posteriormente.

### **9.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2022**

Será apresentado posteriormente.

### **9.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2022**

Será apresentado posteriormente.

### **9.4 Previsão de Provas de Skate 2022**

Será apresentado posteriormente.

### **9.5 Outras disciplinas da Patinagem 2022**

Será apresentado posteriormente.