



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2020

Lisboa, 28 de agosto de 2019



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3. Lista de Clubes filiados – H.P./H.L. 2019/2020 – P.A./P.V./SKT 2019	6
 2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	 7
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	7
2.2. Hóquei em Patins	7
2.3. Patinagem Artística	8
2.4. Patinagem de Velocidade	9
2.5. Skate	9
2.6. Hóquei em Linha	9
2.7. Outras Disciplinas da Patinagem e do Skate	9
2.8. Comunicação e Imagem	10
2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	10
 3. ORÇAMENTO	 10
3.1. Orçamento Global de 2020	10
3.2. Orçamentos Setoriais 2020	12
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2020	12
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2020	14
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2020	14
3.2.4. Orçamento Patinagem Velocidade 2020	15
3.2.5. Orçamento Patinagem Skate 2020	15
3.2.6. Orçamento Hóquei em Linha 2020	16
3.2.7. Orçamento Outras Disciplinas 2020	16
3.2.8. Orçamento Comunicação e Imagem 2020	17
3.2.9. Orçamento do C.A.A 2020	17
 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	 18
 5. ANEXOS	 19
5.1. Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2019/2020	
5.2. Calendário de Provas de Patinagem Artística 2020	
5.3. Calendário de Provas de Patinagem de Velocidade 2020	
5.4. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Para cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.4.), a Direção da Associação de Patinagem de Lisboa, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020.

O Plano de Atividades e Orçamento para 2020 visa o desenvolvimento da Patinagem e do Skate, nas diversas vertentes de cada uma delas. Todas as disciplinas da World Skate, estão incluídas e são objeto de análise neste orçamento.

É objetivo da Associação, melhorar o serviço prestado aos associados sem aumento dos custos com o pessoal em 2020, no entanto tudo faremos para que o aumento do número de atletas filiados seja uma constante quer com recurso a novas disciplinas, quer pelo aumento de atletas em cada uma das tradicionais. Estamos conscientes da dificuldade em aumentar o número de atletas filiados no Hóquei em Patins e na Patinagem Artística, disciplinas tradicionais e com peso relativo enorme na nossa Associação e no país em função da carência de estruturas apropriadas e/ou específicas. Sendo certo que a aposta no crescimento se fará sobretudo fora dos pavilhões, ainda que nos próximos tempos "à boleia de outras modalidades".

Este PAO, Plano de Atividades e Orçamento, deverá ser um documento simples, de compreensão rápida, fácil e fiável, possibilitando desde logo uma maior e melhor discussão do seu conteúdo e potenciando uma votação coerente e conhecedora. O documento servirá como indicador de gestão tanto quanto possível mesurável, sempre tendo por objetivo uma maior quantidade e qualidade da informação.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial, nele incluindo os Conselhos de Arbitragem e Ajuizamento e de Disciplina.

1.2. Critério Orçamental

Como habitualmente este PAO, terá por base a subordinação das despesas às potenciais receitas, procurando rigor e o realismo possíveis.

Tendo por objetivo as atividades desportivas e porque estas estarão sempre subordinadas aos recursos financeiros orçamentados, será tida em conta, a atual política de adiantamento aos Clubes de Hóquei em Patins nas suas deslocações às Ilhas, bem como a isenção de taxa de inscrição nos atletas de idades mais baixas, medida de fomento ao desenvolvimento das diversas disciplinas. Neste panorama, é fundamental para todo o sistema Associativo e Federativo que o número de anos de filiação seja cada vez mais uma aposta dos Clubes, permitindo assim, o seu financiamento.

Para que o número de atletas retidos pelas diversas disciplinas seja crescente, o nosso PAO prevê, como fomento a essa retenção, quadros competitivos alargados, quer temporalmente, quer em função dos diversos níveis desportivos e/ou competitivos.

Foi esta política desportiva que serviu de base à construção do presente Plano de Atividades e Orçamento, potenciando os desafios do crescimento, da qualidade, e da justificação do aumento de infraestruturas específicas necessárias ao desenvolvimento do Desporto para Todos, que proporcione o bem estar físico, psicológico e intelectual dos nossos praticantes, mas também preparando os mais aptos e dedicados para a alta competição e o rendimento.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

É certo que com maior número de Praticantes, teremos necessidade de aumentar o quadro de Árbitros, Juizes, Treinadores e das restantes equipas de apoio técnico, fatores essenciais ao bom desenvolvimento da Formação e maior envolvimento com a Competição.

O Aumento do número de praticantes é notório no caso da Patinagem Artística ainda que esse aumento não seja acompanhado da componente financeira, devido ao desequilíbrio entre o número de atletas filiados sem e com pagamento de taxa de inscrição. De forma a equilibrar o Plano de 2020, prevê nas receitas a colocação de um valor a título de taxa de serviço que pretende minorar os prejuízos com os custos associados a esse número de isenções.

Sabendo que a projeção mediática é fundamental para o desenvolvimento das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate e conscientes que o crescimento da "massa crítica" e do número de seguidores das competições, como espetadores, telespetadores e/ou simples interessados tentaremos criar parcerias com áreas ou empresas profissionais com vista à projeção da Patinagem, do Skate e da nossa Associação.

É intenção desta Direção continuar a potenciar parcerias com autarquias, empresas e as outras Associações territoriais de patinagem de forma a alavancar o crescimento e com ele a sustentabilidade económica e financeira da Associação, com menor recurso aos Clubes nossos filiados.

Continuamos a política de formação de Árbitros, sem custos para os formandos, a cargo do Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento, no caso do HP, com todos os custos a serem suportados pela Associação, pois esta é a única forma de aumentar o nosso quadro regional. A escassez de Juizes é também patente na Patinagem Artística, com a agravante da introdução precipitada de um novo sistema de ajuizamento, o Rollart, que não teve em conta os tempos de formação dos candidatos. Nas outras disciplinas, Patinagem de Velocidade, Skate e Hóquei em Linha, tentaremos, caso a FPP se mostre disponível para apoiar, desenvolver quadros regionais de árbitros, cronometristas, juizes e calculadores.

As diferentes formas de gestão nacional dos quadros de arbitragem e ajuizamento a nível nacional, são um problema, para o qual em devido tempo sensibilizamos a FPP, apenas com a nova Direção aquela organização se mostrou disponível para debater e empenhar os esforços necessários à compreensão e respetivas correções. É também preocupação desta Direção ao mesmo tempo que tentamos estabilizar o futuro quadro de Árbitros e Juizes da APL, o aumento da qualidade e do prestígio dos melhores árbitros e juizes de Lisboa no quadro nacional de cada disciplina.

No que respeita à Patinagem de Velocidade e ao Skate, disciplinas de "rua" perspectiva-se um desenvolvimento a partir dos escalões mais jovens, mas também através de protocolos com entidades organizadoras de eventos de elevada participação de atletas, ou seja indo "à boleia" do Atletismo no caso da Velocidade e da maior capacidade de penetração "no modo de vida" no caso do Skate.

Por outro lado o Protocolo de colaboração, Plano Nacional Integrado para o Desenvolvimento da Patinagem "Crescer a Patinar", assinado com a ANAFRE - Associação Nacional de Freguesias e da perspectiva do mesmo ser ainda este ano, também assinado com a ANM - Associação Nacional de Municípios, espera-se que seja capaz de potenciar o aumento dos nossos praticantes.

Sendo os princípios da carta olímpica, a defesa dos valores ético desportivos e a persecução do desporto para todos, objetivos desta Direção, inscrevemos neste documento uma rubrica para implementação desses valores básicos do desporto.

Ainda que sem impactos financeiros neste PAO, é intenção da Direção manter protocolos de colaboração com entidades públicas e privadas em benefício dos atletas e dos clubes nossos associados, nomeadamente na área da saúde, do bem-estar físico, da qualidade de vida e do conhecimento de tecnologias relevantes para a atividade desportiva e a qualidade de vida dos nossos praticantes.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Os Quadros Orçamentais relativos ao PAO - Plano de Atividades e Orçamento de 2020 são apresentados comparativamente com as mesmas rubricas do ano anterior.

MAPA RESUMO dos principais CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO	2019
Administrativo	183.558,00 €	87.000,00 €	- 94.558,00 €	- 89.899,00 €
Hóquei em Patins	96.375,00 €	189.200,00 €	92.825,00 €	90.975,00 €
Patinagem Artística	31.910,00 €	94.330,00 €	62.420,00 €	55.350,00 €
Patinagem Velocidade	19.855,00 €	17.770,00 €	- 2.085,00 €	-4.175,00 €
Skate	4.970,00 €	500,00 €	- 4.470,00 €	- 2.525,00€
Hóquei em Linha	2.970,00 €	0,00 €	- 2.970,00 €	- 2.525,00€
Outras disciplinas da Patinagem	2.970,00 €	0,00 €	- 2.970,00 €	- 3.025,00€
C. Arbitragem e Ajuizamento	97.000,00 €	47.000,00 €	- 50.000,00 €	-45.000,00 €
Comunicação e Imagem	1.000,00 €	4.000,00 €	2.000,00 €	1.500,00 €
Total Global	440.608,00 €	440.800,00 €	192,00 €	676,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

1.3. Lista de Clubes Filiados em Hóquei Patins e Linha 2019/2020 Patinagem Artística, Velocidade e Skate 2019

- Academia de Patinagem de Odivelas
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação de Patinagem do Atlético Clube do Tojal
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva de Rollerskate de Carnaxide
- Associação Desportiva Omael
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube Desportivo Marista de Carcavelos
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Clube TAP Portugal
- Fundação Salesiana
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo Almargense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Desportivo e Recreativo "Os Lobinhos"
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linhó
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Infantado Futebol Clube
- Inline Skating
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- Parede Futebol Clube
- Roller Dreams – Associação Desportiva de Lisboa
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

A principal prioridade desta Associação de Patinagem continua centrada no apoio aos restantes órgãos sociais, aos Clubes seus filiados, aos atletas, aos árbitros, aos dirigentes dos Clubes e aos comités técnicos de cada disciplina bem como aos profissionais desta Associação.

As exigências com o aumento continuado do número de atletas filiados requerem, uma resposta adequada, sustentada e que possa contribuir para o salutar desenvolvimento da prática das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate em Portugal. O significativo aumento do número de praticantes traz consigo o aumento dos processos administrativos, ainda que sem contrapartida económica e financeira significativa.

Com o objetivo de manter um elevado nível de desempenho nas respostas às necessidades dos nossos associados, a Associação de Patinagem de Lisboa vê-se obrigada a conservar os recursos humanos existentes na sua área administrativa. É nossa intenção manter ou mesmo aumentar o envolvimento desportivo com outras Associações territoriais, não só no Hóquei em Patins, mas também na Patinagem de Velocidade, na Patinagem Artística e no Hóquei em Linha, continuando o esforço financeiro, mais uma vez minorado, no caso do Hóquei em Patins de forma a contrariando o fenómeno de grandes concentrações de praticantes em duas zonas territoriais. Neste capítulo, continuamos a defender uma diminuição do número de Associações territoriais de forma a rentabilizar os escassos recursos financeiros estatais e privados disponíveis.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	25
Previsão de atletas inscritos:	1980
Quantidade de competições previstas:	41
Escalões Etários:	11

A A.P.Lisboa organiza em 2019/2020 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio Carlos Garrancho Seniores Masculinos
- Torneio Ana Carapuça Seniores Femininos
- 1ª Fase do Camp. Nacional SUB23 – Zona Sul
- Torneio Vitor Fortunato SUB23
- Campeonato Regional de SUB19 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB17 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB15 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB13 - Equipas Mistas
- Torneio Jaime Santos - Escolares - Equipas Mistas
- Torneio Zeca Pinto - Benjamins - Equipas Mistas
- Torneio Homenagem - Seniores Masculinos
- Torneio HP7 ou Taça APL de Seniores Femininos
- Torneio HP7 Feminino Sub-15
- Taça A.P.L. de SUB19 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB17 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB15 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB13 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de Escolares - Equipas Mistas



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

- Taça A.P.L. de Benjamins - Equipas Mistas
- Taça Professor João Campelo de SUB17
- Taça Professor João Campelo de SUB15
- Taça Professor João Campelo de SUB13
- Torneio de Encerramento Benjamins
- Torneio de Encerramento Escolares
- Tu És Seleção SUB11 Femininos
- Tu És Seleção SUB13 Masculinos
- Tu És Seleção SUB16 Femininos
- Tu És Seleção SUB14 Masculinos
- 10 Torneios de Mini-Hóquei para Bambis
- 03 Encontros de Mini Hóquei para Benjamins

Na área da Formação está programada a realização de:

- Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- 15 Seleções Zonais do Projeto "Tu és ... Seleção";
- 2 Inter - Zonas

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	36
Previsão de atletas inscritos:	2000
Escalaões Etários:	8

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (Infantis a Seniores)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (Infantis a Seniores)
- Taça Cidade de Lisboa em Patinagem Livre
- Taça Cidade de Lisboa em Solo Dance
- Torneio Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis
- Open de Benjamins
- 7 Testes Distritais
- Inter - Associações
- Testes de Iniciação

A época desportiva termina com o Festival "Gala da Patinagem Artística", onde poderão ser incluídas outras atividades com rodas.

Na área da Formação está programada a realização de:

- 4 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance



2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados: 6
Previsão de atletas inscritos: 200
Escalaões Etários: 9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Torneio Amizade
- VIII Torneio "Neves de Carvalho"
- 2ª Edição da Maratona de Lisboa em Patins

Na área da Formação candidatar-se/organizar ações de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios das várias seleções Distritais;

2.5. Skate

Previsão de clubes filiados: 3
Previsão de atletas inscritos: 150
Escalaões Etários: 9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais;
- 2 a 3 Competições do Circuito Nacional
- 3 Torneios Regionais

2.6. Hóquei em Linha

Previsão de clubes filiados: 3
Previsão de atletas inscritos: 60
Escalaões Etários: 2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Nacional conjunto c/APC e outras Associações;
- Organizações de promoção do Hóquei em Linha

2.7. Outras disciplinas da Patinagem e do Skate

Previsão de clubes filiados: 3
Previsão de atletas inscritos: 20
Escalaões Etários: 2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Radical de Aniversário;
- Competição Radical



2.8. Comunicação e Imagem

- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Divulgação de conteúdos nos canais de comunicação da APL;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da nossa área de jurisdição;
- Promover protocolos com instituições (Autarquias e Empresas) que representem uma mais-valia para os agentes desportivos da modalidade;
- Aproveitamento de eventos com possibilidade de impacto no público jovem com contrapartida económica e incremento das ligações funcionais com canais de comunicação que possam maximizar os apoios económicos à APL.

A Direção da Associação de Patinagem de Lisboa pretende manter uma dinâmica de divulgação das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate com assento no seio da World Skate. Com esta orientação estratégica perspetiva-se a maximização deste importante setor, potenciando um retorno financeiro e económico que a Associação necessita para equilíbrio das suas contas anuais.

2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento

Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar:	3.100
Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:	120
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade:	10
Previsão de jogos de Hóquei em Linha a arbitrar:	15
Ajuizamento de Provas de Skate:	2
Ajuizamento de outras competições de Patinagem ou Skate:	5

É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes ações:

- Duas Ações de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de dois Cursos para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Linha;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juizes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para outras especialidades de Patinagem Artística;

3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2020

Orçamento Global - Despesas	2020	2019
Impressos FPP	4.000,00 €	5.000,00 €
Impressos APL	500,00 €	500,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	2.500,00 €
Transmissões TV	1.000,00 €	2.000,00 €
Publicidade e Propaganda	0,00 €	500,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Honorários	13.000,00 €	13.000,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	400,00 €	500,00 €
Material de Escritório	4.500,00 €	5.800,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	1.000,00 €
Material Desportivo	2.000,00 €	3.000,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	900,00 €	800,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	3.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	18.000,00 €	5.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	4.000,00 €	3.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	2.000,00 €	2.500,00 €
Competições de Skate	4.000,00 €	2.500,00 €
Competições de Outras disciplinas	2.000,00 €	2.000,00 €
Arbitragens	59.000,00 €	55.000,00 €
Ajuizamentos	38.000,00 €	29.000,00 €
Vistorias	1.800,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	1.800,00 €	3.000,00 €
Estágios	3.000,00 €	3.000,00 €
Inter-Regiões	7.000,00 €	20.000,00 €
Dirigentes	4.000,00 €	4.000,00 €
Voluntários	7.000,00 €	7.500,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Correios	750,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.500,00 €	4.000,00 €
Seguros Desportivos	40.000,00 €	38.000,00 €
Outros Seguros	700,00 €	500,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Taças e Medalhas	6.000,00 €	6.000,00 €
Medalhas para Oferta	1.000,00 €	1.500,00 €
Ordenados	52.000,00 €	51.000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	0,00 €	1.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	14.808,00 €	14.424,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	2.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.200,00 €	2.000,00 €
Amortizações Edifícios	6.200,00 €	5.500,00 €
IRC	1.000,00 €	1.000,00 €
Imposto do selo	50,00 €	50,00 €
Filiação de Clubes	3.000,00 €	3.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Inscrições de Atletas	62.500,00 €	60.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	26.000,00 €	25.000,00 €
Outras Despesas	400,00 €	500,00 €
Incentivos Plano Ética Desportiva	2.000,00 €	0,00 €
Total despesas	440.608,00 €	422.374,00 €

Orçamento Global - Receitas	2020	2019
Venda de Impressos da F.P.P.	4.000,00 €	5.000,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2.500,00 €
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	4.000,00 €
Receitas Bancárias	0,00 €	50,00 €
Provas Patinagem Artística	50.000,00 €	42.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	16.000,00 €	1.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	23.000,00 €	23.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	500,00 €	1.000,00 €
Competições de Skate	0,00 €	1.000,00 €
Competições de Outras disciplinas	0,00 €	0,00 €
Arbitragens	47.000,00 €	39.000,00 €
Vitorias	3.800,00 €	3.500,00 €
Formação/Cursos	5.000,00 €	6.000,00 €
Estágios	6.000,00 €	6.000,00 €
Inter-Regiões	2.000,00 €	17.000,00 €
Seguros Desportivos	49.000,00 €	53.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Filiação de Clubes	6.000,00 €	6.000,00 €
Inscrição Atletas	125.000,00 €	120.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	52.000,00 €	50.000,00 €
Subsídios e Donativos	30.000,00 €	27.500,00 €
Multas e Protestos	3.000,00 €	4.500,00 €
Total receitas	440.800,00 €	423 050,00 €

3.2. Orçamentos setoriais 2020

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2020

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	2020	2019
Impressos FPP	4.000,00 €	5.000,00 €
Impressos APL	500,00 €	500,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	2.500,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Honorários	9.100,00 €	9.100,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	400,00 €	500,00 €
Material de Escritório	4.500,00 €	5.800,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	1.000,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	900,00 €	800,00 €
Dirigentes	1.600,00 €	1.600,00 €
Voluntários	350,00 €	375,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Correios	750,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.500,00 €	4.000,00 €
Seguros Desportivos	40.000,00 €	38.000,00 €
Outros Seguros	700,00 €	500,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Ordenados	52.000,00 €	51.000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4.500,00 €
Encargos Sobre Remunerações	14.808,00 €	14.424,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	2.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.200,00 €	2.000,00 €
Amortizações Edifícios	6.200,00 €	5.500,00 €
IRC	1.000,00 €	1.000,00 €
Imposto do selo	50,00 €	50,00 €
Filiação de Clubes	3.000,00 €	3.000,00 €
Outras Despesas	400,00 €	500,00 €
Incentivo Plano Ética	2.000,00 €	
Total despesas	183.558,00 €	179.949,00 €

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	2020	2019
Venda de Impressos da F.P.P.	4.000,00 €	5.000,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2.500,00 €
Receitas Bancárias	0,00 €	50,00 €
Seguros Desportivos	49.000,00 €	53.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Filiação de Clubes	6.000,00 €	6.000,00 €
FPP Contrato Programa	12.500,00 €	12.500,00 €
Doações	1.000,00 €	0,00 €
Total receitas	87.000,00 €	90.050,00 €



3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2020

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	2020	2019
Honorários	1.300,00 €	1.300,00 €
Material Desportivo	1.300,00 €	2.000,00 €
Vistorias	1.350,00 €	750,00 €
Formação/Cursos	1.800,00 €	3.000,00 €
Inter-Regiões	7.000,00 €	20.000,00 €
Dirigentes	1.000,00 €	1.000,00 €
Voluntários	4.200,00 €	4.500,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	3.000,00 €	3.000,00 €
Medalhas para Oferta	500,00 €	750,00 €
Inscrições de Atletas	48.125,00 €	44.400,00 €
Inscrições de Dirigentes	20.800,00 €	19.750,00 €
Competições de Hóquei em Patins	4.000,00 €	3.000,00 €
Total despesas	96.375,00 €	105.450,00 €

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	2020	2019
Vistorias	2.850,00 €	2.625,00 €
Formação/Cursos	5.000,00 €	6.000,00 €
Inter-Regiões	2.000,00 €	17.000,00 €
Inscrição Atletas	96.250,00 €	88.800,00 €
Inscrições de Dirigentes	41.600,00 €	39.500,00 €
Subsídios e Donativos	0,00 €	15.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	23.000,00 €	23.000,00 €
Multas e Protestos	3.000,00 €	4.500,00 €
Jogos 1ª e 2ª Divisão	15.500,00 €	15.000,00 €
Total receitas	189.200,00 €	196.425,00 €

3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2020

Patinagem Artística - Despesas	2020	2019
Honorários	2.600,00 €	2.600,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	3.000,00 €
Material Desportivo	700,00 €	1.000,00 €
Vistorias	450,00 €	250,00 €
Estágios	3.000,00 €	3.000,00 €
Dirigentes	600,00 €	600,00 €
Voluntários	1.050,00 €	1.125,00 €
Taças e Medalhas	1.560,00 €	1.560,00 €
Medalhas para Oferta	260,00 €	390,00 €
Inscrições de Atletas	13.750,00 €	15.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Inscrições de Dirigentes	4.940,00 €	5.000,00 €
Total despesas	31.910,00 €	33.525,00 €

Patinagem Artística - Receitas	2020	2019
Provas Patinagem Artística	50.000,00 €	42.000,00 €
Estágios	6.000,00 €	6.000,00 €
Vistorias	950,00 €	875,00 €
Inscrição Atletas	27.500,00 €	30.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	9.880,00 €	10.000,00 €
Total receitas	94.330,00 €	88.875,00 €

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2020

Patinagem Velocidade - Despesas	2020	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas Patinagem Velocidade	18.000,00 €	5.000,00 €
Dirigentes	200,00 €	375,00 €
Voluntários	350,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	625,00 €	600,00 €
Inscrições de Dirigentes	260,00 €	250,00 €
Total despesas	19.855,00 €	6.875,00 €

Patinagem Velocidade - Receitas	2020	2019
Provas Patinagem Velocidade	16.000,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	1.250,00 €	1.200,00 €
Inscrições de Dirigentes	520,00 €	500,00 €
Total receitas	17.770,00 €	2.700,00 €

3.2.5 Orçamento Skate 2020

Skate – Despesas	2020	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	4.000,00 €	2.500,00 €
Dirigentes	200,00 €	200,00 €
Voluntários	350,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	4.970,00 €	3.525,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Skate – Receitas	2020	2019
Provas	500,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	500,00 €	1.000,00 €

3.2.6 Orçamento Hóquei em Linha 2020

Hóquei em Linha – Despesas	2020	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	2.000,00 €	2.500,00 €
Dirigentes	200,00 €	200,00 €
Voluntários	350,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	2.970,00 €	3.525,00 €

Hóquei em Linha - Receitas	2020	2019
Provas	0,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	1.000,00 €

3.2.7 Orçamento Outras disciplinas 2020

Outras disciplinas - Despesas	2020	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	2.000,00 €	2.000,00 €
Dirigentes	200,00 €	200,00 €
Voluntários	350,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	2.970,00 €	3.025,00 €

Outras disciplinas - Receitas	2020	2019
Provas	0,00 €	0,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	0,00 €



3.2.8 Orçamento Comunicação e Imagem 2020

Comunicação e Imagem - Despesas	2020	2019
Transmissões TV	1.000,00 €	2.000,00 €
Publicidade/Propaganda	0,00 €	500,00 €
Honorários	0,00 €	0,00 €
Internet	0,00 €	0,00 €
Equipamentos	0,00 €	0,00 €
Dirigentes/Voluntários	0,00 €	0,00 €
Total despesas	1.000,00 €	2.500,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2020	2019
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	4.000,00 €
Total receitas	4.000,00 €	4.000,00 €

3.2.9. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2020

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2020	2019
Arbitragens	59.000,00 €	55.000,00 €
Ajuizamentos	38.000,00 €	29.000,00 €
Total despesas	97.000,00 €	84.000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2020	2019
Arbitragens	47.000,00 €	39.000,00 €
Total receitas	47.000,00 €	39.000,00 €



4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade das várias disciplinas da Patinagem e do Skate da Associação de Patinagem de Lisboa, tendo por prioridade os objetivos desportivos e tendo os objetivos financeiros devidamente enquadrados de forma sustentada e mantendo a devida promoção e desenvolvimento da modalidade, foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2020.

É desejo desta Direção cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma a manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	440.608,00 €
Receitas globais	440.800,00 €
Saldo positivo em 2020	192,00 €

Sabendo que o caminho correto é o crescimento real do número de praticantes e a melhoria das capacidades técnico-competitivas, sempre cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens, cada vez mais nos sentimos atraídos pela junção de esforços com entidades públicas e privadas que conosco possam e queiram trabalhar.

**A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 28 de agosto de 2019



5 ANEXOS

5.1 Provas de Hóquei em Patins 2019/2020

Ver documento em anexo.

5.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2020

Ver documento em anexo.

5.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2020

Ver documento em anexo.

5.4 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.