



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2019

Lisboa, 24 de Agosto de 2018



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3. Lista de Clubes filiados – H.P. 2018/2019 – P.A. e P.V. 2018	5
 2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	 6
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	6
2.2. Hóquei em Patins	6
2.3. Patinagem Artística	7
2.4. Patinagem de Velocidade	7
2.5. Skate	8
2.6. Hóquei em Linha	8
2.7. Outras Disciplinas da Patinagem e do Skate	8
2.8. Comunicação e Imagem	8
2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	9
 3. ORÇAMENTO	 9
3.1. Orçamento Global de 2019	9
3.2. Orçamentos Setoriais 2019	11
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2019	11
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2019	13
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2019	13
3.2.4. Orçamento Patinagem Velocidade 2019	14
3.2.5. Orçamento Skate 2019	14
3.2.6. Orçamento Hóquei em Linha 2019	15
3.2.7. Orçamento Outras Disciplinas 2019	15
3.2.8. Orçamento Comunicação e Imagem 2019	16
3.2.9. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2019	16
 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	 17
 5. ANEXOS	 18
5.1. Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2018/2019	
5.2. Calendário de Provas de Patinagem Artística 2019	
5.3. Calendário de Provas de Patinagem de Velocidade 2019	
5.4. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Para cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.2.), a Direção da Associação de Patinagem de Lisboa, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2019.

O Plano de Atividades e Orçamento para 2019 visa o desenvolvimento da Patinagem e do Skate, nas diversas vertentes de cada uma delas. Todas as disciplinas da ex-FIRS, atual World Roller, estão incluídas e são objeto de análise neste orçamento.

Após a redução de pessoal operada em 2018 com a passagem de 4 para 3 colaboradores com contrato, redução essa que foi minimizada com a prestação de serviços do funcionário contratado a termo e que provocou que em termos equivalentes possamos falar de 3,5 funcionários em 2018. O objetivo de redução de custos mantém-se para 2019, sempre sem que a qualidade de serviço aos associados seja mantida.

Estamos conscientes que, o aumento do número de disciplinas na Patinagem e no Skate trarão um crescimento significativo dos atletas mas também do trabalho administrativo em geral.

A Direção mantém a intenção de tornar este documento simples, de compreensão rápida e fiável, possibilitando uma maior e melhor discussão, potenciando desta forma uma votação coerente e conhecedora. Este documento servirá como indicador de gestão tanto quanto possível mais mesurável, sempre tendo por objetivo uma maior quantidade e qualidade de informação.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial, nele incluindo o seu CAA (Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento).

1.2. Critério Orçamental

Como é habitual, também o atual orçamento tem por base a subordinação das despesas às potenciais receitas, procurando o maior rigor e realismo possíveis.

Tendo por objetivo as atividades desportivas e porque estas estarão sempre subordinadas aos recursos financeiros orçamentados, serão tidas em conta, as dificuldades económicas, nomeadamente na atual política de adiantamento aos Clubes de Hóquei em Patins nas suas deslocações às Ilhas, bem como a isenção de taxa de inscrição nos atletas de idades mais baixas, medida de fomento ao desenvolvimento das diversas disciplinas. Neste panorama, é fundamental para todo o sistema, Clubes, Associação e Federação que, o número de atletas seja crescente, daí a importância de quadros competitivos alargados na época desportiva e integradores dos diversos níveis de competência dos atletas e dos clubes.

Com maior número de Praticantes, teremos necessidade de aumentar o leque de Árbitros, Juizes, Treinadores e das restantes equipas de apoio técnico essenciais ao bom desenvolvimento da Formação e maior envolvimento com a Competição. O Aumento do número de praticantes é notório no caso da Patinagem Artística ainda que esse aumento não seja acompanhado da componente financeira, devido ao desequilíbrio entre o número de filiados sem e com pagamento de taxa de inscrição.

A projeção mediática é fundamental para o desenvolvimento da Patinagem e do Skate pelo que o crescimento da "massa crítica" e do número de seguidores das diversas



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

competições como espetadores, telespetadores e/ou simples interessados é fundamental para a projeção mediática da nossa Associação. Mantem-se como intenção desta Direção potenciar parcerias com autarquias, empresas e as outras Associações territoriais de patinagem de forma a alavancar o crescimento e com ele a sustentabilidade económica e financeira da Associação, com menor recurso aos Clubes nossos filiados.

Os Quadros Orçamentais relativos ao PAO - Plano de Atividades e Orçamento de 2019 são apresentados comparativamente com as mesmas rubricas do ano anterior.

A inversão dos níveis crescentes no sentido negativo apresentado pelo Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento imputáveis à escassez de Árbitros e Juizes e da nossa opção em suportar parte dos custos com as arbitragens, demonstra o trabalho desenvolvido pela Direção e pelo CAA de Lisboa. Depois de estabilizado o quadro futuro de Árbitros e Juizes terá a preocupação na qualidade como fator prioritário na política do setor.

Ainda que sem impactos financeiros neste PAO, é intenção da Direção manter protocolos de colaboração com entidades públicas e privadas em benefício dos atletas e dos clubes nossos associados, nomeadamente na área da saúde, do bem-estar físico, da qualidade de vida e do conhecimento de tecnologias relevantes para a atividade desportiva e a qualidade de vida dos nossos praticantes.

No que respeita à Patinagem de Velocidade perspetiva-se um desenvolvimento a partir dos escalões mais jovens, potenciando a elevada participação nas atividades do desporto escolar nesta disciplina, através da execução do Protocolo de colaboração assinado com a ANAFRE - Associação Nacional de Freguesias e da perspetiva do mesmo ser em 2019 também assinado com a ANM - Associação Nacional de Municípios. Espera-se que o Plano Nacional Integrado para o Desenvolvimento da Patinagem "Crescer a Patinar" seja capaz de potenciar o aumento significativo dos nossos praticantes. Este Plano Nacional englobando todas as disciplinas da Patinagem, prevê-se que tenha maior impacto, na Associação de Lisboa, na disciplina da Velocidade devido à sua menor dependência de infraestruturas físicas.

MAPA RESUMO dos principais CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO	2018
Administrativo	179.949,00 €	90.050,00 €	- 89.899,00 €	- 92.850,00 €
Hóquei em Patins	105.450,00 €	196.425,00 €	90.975,00 €	94.000,00 €
Patinagem Artística	33.525,00 €	88.875,00 €	55.350,00 €	32.550,00 €
Patinagem Velocidade	6.875,00 €	2.700,00 €	- 4.175,00 €	-4.450,00 €
Skate	3.525,00 €	1.000,00 €	- 2.525,00 €	0,00€
Hóquei em Linha	3.525,00 €	1.000,00 €	- 2.525,00 €	0,00€
Outras disciplinas da Patinagem	3.025,00 €	0,00 €	- 3.025,00 €	0,00€
C. Arbitragem e Ajuizamento	84.000,00 €	39.000,00 €	- 45.000,00 €	-30.000,00 €
Comunicação e Imagem	2.500,00 €	4.000,00 €	1.500,00 €	-1.500,00 €
Total Global	422.374,00 €	423.050,00 €	676,00 €	550,00 €



1.3. Lista de Clubes Filiados em Hóquei Patins e Linha 2018/2019 Patinagem Artística, Velocidade e Skate 2018

- Academia de Patinagem de Odivelas
- Alcaíça Atlético Clube
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva do Carregado
- Associação Desportiva Omael
- Associação Desportiva Stars 4 Wheels
- Associação Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação Patinagem do Atlético Clube do Tojal
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- CDPA Odivelas – Clube Desportivo
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Clube TAP Portugal
- Colégio Marista de Carcavelos
- Fundação Salesiana
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo Almargense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Desportivo e Recreativo “Os Lobinhos”
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linhó
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Infantado Futebol Clube
- Inline Skating
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- Parede Futebol Clube
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

A principal prioridade desta Associação de Patinagem continua centrada no apoio aos restantes órgãos sociais, aos clubes, aos atletas, aos árbitros, aos dirigentes dos Clubes e aos comités técnicos de cada disciplina bem como aos profissionais desta Associação.

As exigências com o aumento continuado do número de atletas filiados requerem, uma resposta adequada, sustentada e que possa contribuir para o salutar desenvolvimento da prática da Patinagem em Portugal. O significativo aumento do número de praticantes trás consigo o aumento dos processos administrativos, ainda que sem contrapartida económica e financeira significativa.

Com o objetivo de manter um elevado nível de desempenho nas respostas às necessidades dos nossos associados, a Associação de Patinagem de Lisboa vê-se obrigada a conservar os recursos humanos existentes na sua área administrativa. Mantem-se o envolvimento desportivo com outras Associações territoriais, na disciplina de Hóquei em Patins, continuando o esforço financeiro, agora minorado, que se justifica como contributo desta Associação para a manutenção do Hóquei em Patins nas suas zonas envolventes contrariando o fenómeno de possível espanholização.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	25
Previsão de atletas inscritos:	2020
Quantidade de competições previstas:	39
Escalões Etários:	9

A A. P. Lisboa organiza em 2018/2019 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio de Abertura Seniores Masculinos
- Torneio de Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Regional de Sub-20 Masculinos
- Campeonato Regional de Sub-17
- Campeonato Regional de Sub-15
- Campeonato Regional de Sub-13
- Encontros Regionais de Escolares
- Encontros Regionais de Benjamins
- Taça de Lisboa em Seniores Masculinos
- Torneio HP7 ou Taça APL de Seniores Femininos
- Torneio HP7 Feminino Sub-15
- Taça A.P.L. de Sub-20 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-17 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-15 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-13 Masculinos
- Taça A.P.L. de Escolares
- Taça A.P.L. de Benjamins
- Taça A.P.L. de Bambis
- Taça Professor João Campelo de Sub-20
- Taça Professor João Campelo de Sub-17
- Taça Professor João Campelo de Sub-15
- Taça Professor João Campelo de Sub-13



- Torneio de Encerramento para Bambis
- Torneio de Encerramento para Benjamins
- Torneio de Encerramento para Escolares
- Tu És Seleção Sub-11 Femininos
- Tu És Seleção Sub-13 Masculinos
- Tu És Seleção Sub-16 Femininos
- Tu És Seleção Sub-14 Masculinos
- 10 Torneios de Mini-Hóquei para Bambis

Na área da Formação está programada a realização de:

- 5 Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- 6 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- 14 Seleções Zonais do Projeto "Tu és ... Seleção";
- 2 Inter - Zonas

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	36
Previsão de atletas inscritos:	2050
Escalões Etários:	8

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (em todos os Escalões Etários)
- Taça A.P.L. em Patinagem Livre
- Taça A.P.L. em Solo Dance
- Torneio Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis
- Open de Benjamins
- 8 Testes Distritais
- Torneio Jovem A.P.L.
- Inter - Associações
- Sessões e Testes de Promoção;

A época desportiva termina com o Festival "Gala dos Campeões", onde poderão ser incluídas outras atividades com rodas.

Na área da Formação está programada a realização de:

- 6 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance

2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados:	6
Previsão de atletas inscritos:	150
Escalões Etários:	9



Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Torneio Amizade
- VIII Torneio "Neves de Carvalho"

Na área da Formação pressionar a FPP para a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;

2.5. Skate

Previsão de clubes filiados:	3
Previsão de atletas inscritos:	100
Escalões Etários:	9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- 3 Competições do Circuito Nacional
- 3 Torneios Regionais

2.6. Hóquei em Linha

Previsão de clubes filiados:	3
Previsão de atletas inscritos:	60
Escalões Etários:	2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Nacional conjunto c/APC e outras Associações;
- 3 Dias de promoção do Hóquei em Linha

2.7. Outras Disciplinas da Patinagem e do Skate

Previsão de clubes filiados:	3
Previsão de atletas inscritos:	20
Escalões Etários:	2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Radical de Aniversário;
- Competição Radical

2.8. Comunicação e Imagem

- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Divulgação de conteúdos nos canais de comunicação da APL;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da nossa área de jurisdição;



- Promover protocolos com instituições (Autarquias e Empresas) que representem uma mais-valia para os agentes desportivos da modalidade;
- Aproveitamento de eventos com possibilidade de impacto no público jovem com contrapartida económica e incremento das ligações funcionais com canais de comunicação que possam maximizar os apoios económicos à APL.

A Direção da Associação de Patinagem de Lisboa pretende manter uma dinâmica de divulgação das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate com assento no seio da World Skate. Com esta orientação estratégica perspetiva-se a maximização deste importante setor, potenciando um retorno financeiro e económico que a Associação necessita para equilíbrio das suas contas anuais.

2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento.

Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar:	3.400
Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:	120
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade:	10
Previsão de jogos de Hóquei em Linha a arbitrar:	20
Ajuizamento de Provas de Skate:	2
Ajuizamento de outras competições de Patinagem ou Skate:	5

É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes ações:

- Duas Ações de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de dois Cursos para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Linha;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso para Calculadores de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juizes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para Calculadores de Patinagem Artística;

3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2019

Orçamento Global - Despesas	2018	2019
Impressos FPP	8.000,00 €	5.000,00 €
Impressos APL	500,00 €	500,00 €
Contratos de Assistência	3.000,00 €	2.500,00 €
Transmissões TV	2.500,00 €	2.000,00 €
Publicidade e Propaganda	500,00 €	500 €
Honorários	10.000,00 €	13.000,00 €
Conservação e Reparação	600,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Livros e Documentação Técnica	300,00 €	500,00 €
Material de Escritório	7.000,00 €	5.800,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	1.000,00 €
Material Desportivo	3.000,00 €	3.000,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	750,00 €	800,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	3.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	5.000,00 €	5.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	11.000,00 €	3.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	0,00 €	2.500,00 €
Competições de Skate	0,00 €	2.500,00 €
Competições de Outras disciplinas	0,00 €	2.000,00 €
Arbitragens	48.000,00 €	55.000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	29.000,00 €
Vistorias	800,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	11.000,00 €	3.000,00 €
Estágios	3.000,00 €	3.000,00 €
Inter-Regiões	4.000,00 €	20.000,00 €
Dirigentes	4.500,00 €	4.000,00 €
Voluntários	7.500,00 €	7.500,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Correios	600,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.400,00 €	4.000,00 €
Seguros Desportivos	34.000,00 €	38.000,00 €
Outros Seguros	400,00 €	500,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Taças e Medalhas	5.000,00 €	6.000,00 €
Medalhas para Oferta	2.000,00 €	1.500,00 €
Ordenados	62.000,00 €	51.000,00 €
Subsídios de Férias	5.200,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Natal	5.200,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	1.000,00 €	1.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	17.400,00 €	14.424,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.000,00 €	2.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.000,00 €	2.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.500,00 €	5.500,00 €
IRC	2.500,00 €	1.000,00 €
Imposto do selo	50,00 €	50,00 €
Filiação de Clubes	3.500,00 €	3.000,00 €
Inscrições de Atletas	48.000,00 €	60.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	22.500,00 €	25.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Outras Despesas	300,00 €	500,00 €
Subsídios/Donativos	0,00 €	0,00 €
Multa/Protestos	0,00 €	0,00 €
Total despesas	401.700,00 €	422.374,00 €

Orçamento Global - Receitas	2018	2019
Venda de Impressos da F.P.P.	8.000,00 €	5.000,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	1.000,00 €	2.500,00 €
Publicidade/Propaganda	6.000,00 €	4.000,00 €
Receitas Bancárias	50,00 €	50,00 €
Provas Patinagem Artística	25.000,00 €	42.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	3.000,00 €	1.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	60.000,00 €	23.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	0,00 €	1.000,00 €
Competições de Skate	0,00 €	1.000,00 €
Competições de Outras disciplinas	0,00 €	0,00 €
Arbitragens	40.000,00 €	39.000,00 €
Vistorias	3.000,00 €	3.500,00 €
Formação/Cursos	12.000,00 €	6.000,00 €
Estágios	4.000,00 €	6.000,00 €
Inter-Regiões	1.200,00 €	17.000,00 €
Seguros Desportivos	47.000,00 €	53.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Filiação de Clubes	7.000,00 €	6.000,00 €
Inscrição Atletas	96.000,00 €	120.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	45.000,00 €	50.000,00 €
Subsídios e Donativos	25.000,00 €	27.500,00 €
Multas e Protestos	7.000,00 €	4.500,00 €
Total receitas	402.250,00 €	423 050,00 €

3.2. Orçamentos setoriais 2019

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2019

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	2018	2019
Impressos FPP	8.000,00 €	5.000,00 €
Impressos APL	500,00 €	500,00 €
Contratos de Assistência	3.000,00 €	2.500,00 €
Honorários	3.500,00 €	9.100,00 €
Conservação e Reparação	600,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Livros e Documentação Técnica	300,00 €	500,00 €
Material de Escritório	7.000,00 €	5.800,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	1.000,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	750,00 €	800,00 €
Dirigentes	2.000,00 €	1.600,00 €
Voluntários	1.000,00 €	375,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Correios	600,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.400,00 €	4.000,00 €
Seguros Desportivos	34.000,00 €	38.000,00 €
Outros Seguros	400,00 €	500,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Ordenados	62.000,00 €	51.000,00 €
Subsídios de Férias	5.200,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Natal	5.200,00 €	4.500,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	1.000,00 €	1.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	17.400,00 €	14.424,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.000,00 €	2.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.000,00 €	2.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.500,00 €	5.500,00 €
IRC	2.500,00 €	1.000,00 €
Imposto do selo	50,00 €	50,00 €
Filiação de Clubes	3.500,00 €	3.000,00 €
Outras Despesas	300,00 €	500,00 €
Total despesas	192.900,00 €	179.949,00 €

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	2018	2019
Venda de Impressos da F.P.P.	8.000,00 €	5.000,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	1.000,00 €	2.500,00 €
Receitas Bancárias	50,00 €	50,00 €
Seguros Desportivos	47.000,00 €	53.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	11.000,00 €
Filiação de Clubes	7.000,00 €	6.000,00 €
FPP Contrato Programa	12.500,00 €	12.500,00 €
Doações	12.500,00 €	0 €
Total receitas	100.050,00 €	90.050,00 €



3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2019

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	2018	2019
Honorários	3.000,00 €	1.300,00 €
Material Desportivo	3.000,00 €	2.000,00 €
Vistorias	800,00 €	750,00 €
Formação/Cursos	11.000,00 €	3.000,00 €
Inter-Regiões	4.000,00 €	20.000,00 €
Dirigentes	1.000,00 €	1.000,00 €
Voluntários	4.000,00 €	4.500,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	3.000,00 €	3.000,00 €
Medalhas para Oferta	1.400,00 €	750,00 €
Inscrições de Atletas	38.000,00 €	44.400,00 €
Inscrições de Dirigentes	17.000,00 €	19.750,00 €
Competições de Hóquei em Patins	11.000,00 €	3.000,00 €
Total despesas	99.200,00 €	105.450,00 €

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	2018	2019
Vistorias	3.000,00 €	2.625,00 €
Formação/Cursos	12.000,00 €	6.000,00 €
Inter-Regiões	1.200,00 €	17.000,00 €
Inscrição Atletas	76.000,00 €	88.800,00 €
Inscrições de Dirigentes	34.000,00 €	39.500,00 €
Subsídios e Donativos	0,00 €	15.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	60.000,00 €	23.000,00 €
Multas e Protestos	7.000,00 €	4.500,00 €
Total receitas	193.200,00 €	196.425,00 €

3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2019

Patinagem Artística - Despesas	2018	2019
Honorários	2.000,00 €	2.600,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	3.000,00 €
Material Desportivo	0,00 €	1.000,00 €
Vistorias	0,00 €	250,00 €
Estágios	3.000,00 €	3.000,00 €
Dirigentes	500,00 €	600,00 €
Voluntários	1.000,00 €	1.125,00 €
Taças e Medalhas	1.500,00 €	1.560,00 €
Medalhas para Oferta	400,00 €	390,00 €
Inscrições de Atletas	9.500,00 €	15.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	5.250,00 €	5.000,00 €
Total despesas	26.150,00 €	33.525,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Patinagem Artística - Receitas	2018	2019
Provas Patinagem Artística	25.000,00 €	42.000,00 €
Estágios	4.000,00 €	6.000,00 €
Vistorias	0,00 €	875,00 €
Inscrição Atletas	19.000,00 €	30.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	10.500,00 €	10.000,00 €
Total receitas	58.500,00 €	88.875,00 €

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2019

Patinagem Velocidade - Despesas	2018	2019
Honorários	1.000,00 €	0,00 €
Provas Patinagem Velocidade	5.000,00 €	5.000,00 €
Dirigentes	500,00 €	375,00 €
Voluntários	1.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	500,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	200,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	500,00 €	600,00 €
Inscrições de Dirigentes	250,00 €	250,00 €
Total despesas	8.950,00 €	6.875,00 €

Patinagem Velocidade - Receitas	2018	2019
Provas Patinagem Velocidade	3.000,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	1.000,00 €	1.200,00 €
Inscrições de Dirigentes	500,00 €	500,00 €
Total receitas	4.500,00 €	2.700,00 €

3.2.5 Orçamento Skate 2019

Skate – Despesas	2018	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	0,00 €	2.500,00 €
Dirigentes	0,00 €	200,00 €
Voluntários	0,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	0,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	0,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	0,00 €	3.525,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Skate – Receitas	2018	2019
Provas	0,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	1.000,00 €

3.2.6 Orçamento Hóquei em Linha 2019

Hóquei em Linha – Despesas	2018	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	0,00 €	2.500,00 €
Dirigentes	0,00 €	200,00 €
Voluntários	0,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	0,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	0,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	0,00 €	3.525,00 €

Hóquei em Linha - Receitas	2018	2019
Provas	0,00 €	1.000,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	1.000,00 €

3.2.7 Orçamento Outras disciplinas 2019

Outras disciplinas - Despesas	2018	2019
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	0,00 €	2.000,00 €
Dirigentes	0,00 €	200,00 €
Voluntários	0,00 €	375,00 €
Taças e Medalhas	0,00 €	360,00 €
Medalhas para Ofertas	0,00 €	90,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	0,00 €	3.025,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Outras disciplinas - Receitas	2018	2019
Provas	0,00 €	0,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	0,00 €

3.2.8 Orçamento Comunicação e Imagem 2019

Comunicação e Imagem - Despesas	2018	2019
Transmissões TV	2.500,00 €	2.000,00 €
Publicidade/Propaganda	500,00 €	500,00 €
Honorários	500,00 €	0,00 €
Internet	0,00 €	0,00 €
Equipamentos	0,00 €	0,00 €
Dirigentes/Voluntários	1.000,00 €	0,00 €
Total despesas	4.500,00 €	2.500,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2018	2019
Publicidade/Propaganda	6.000,00 €	4.000,00 €
Total receitas	6.000,00 €	4.000,00 €

3.2.9. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2019

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2018	2019
Arbitragens	48.000,00 €	55.000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	29.000,00 €
Total despesas	70.000,00 €	84.000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2018	2019
Arbitragens	40.000,00 €	39.000,00 €
Total receitas	40.000,00 €	39.000,00 €



4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade das várias disciplinas da Patinagem e do Skate da Associação de Patinagem de Lisboa, tendo por prioridade os objetivos desportivos e tendo os objetivos financeiros devidamente enquadrados de forma sustentada e mantendo a devida promoção e desenvolvimento da modalidade, foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2019.

É desejo desta Direção cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma a manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	422.374,00 €
Receitas globais	423.050,00 €
Saldo positivo em 2019	676,00 €

Sabendo que o caminho correto é o crescimento real do número de praticantes e a melhoria das capacidades técnico-competitivas, sempre cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens, cada vez mais nos sentimos atraídos pela junção de esforços com entidades públicas e privadas que conosco possam e queiram trabalhar.

**A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 24 de Agosto de 2018



5 ANEXOS

5.1 Previsão de Provas de Hóquei em Patins 2018/2019

Ver documento em anexo.

5.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2019

Ver documento em anexo.

5.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2019

Ver documento em anexo.

5.4 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.