



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2018

Lisboa, 25 de Agosto de 2017



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3. Lista de Clubes filiados – H.P. 2017/2018 – P.A. e P.V. 2017	4
2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	5
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	5
2.2. Hóquei em Patins	6
2.3. Patinagem Artística	7
2.4. Patinagem de Velocidade	7
2.5. Comunicação e Imagem	8
2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	8
3. ORÇAMENTO	9
3.1. Orçamento Global de 2018	9
3.2. Orçamentos Setoriais 2018	11
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2018	11
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2018	12
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2018	13
3.2.4. Orçamento Patinagem Velocidade 2018	13
3.2.5. Orçamento Comunicação e Imagem 2018	14
3.2.6. Orçamento do C.A.A 2018	14
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	15
5. ANEXOS	16
5.1. Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2017/2018	
5.2. Calendário de Provas de Patinagem Artística 2018	
5.3. Calendário de Provas de Patinagem de Velocidade 2018	
5.4. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Para cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.2.), a Direção da Associação de Patinagem de Lisboa, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2018.

O Plano de Atividades e Orçamento preparado por esta Direção visa o desenvolvimento da Patinagem nas diversas vertentes das atividades sobre rodas incluídas na lista de disciplinas da FIRS. Fazendo uma aposta difícil, mas com o objetivo de proporcionar um serviço de qualidade aos seus associados esta Direção mantém o número de colaboradores, também numa perspetiva que, se vem tornando real, de aumento do número de praticantes e esperando concretizar a diversificação das fontes de receita.

Esta Direção mantém a intenção de tornar este documento mais simples, de compreensão mais rápida, possibilitando uma maior e melhor discussão, potenciando desta forma uma votação coerente e conhecedora. Este documento servirá como indicador de gestão tanto quanto possível mais mesurável, sempre tendo por objetivo uma maior quantidade e qualidade da informação.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial, nele incluindo o seu CAA (Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento).

1.2. Critério Orçamental

Como sempre, o atual orçamento tem por base a subordinação das despesas às potenciais receitas, procurando o maior rigor e realismo possíveis.

Tendo por objetivo as atividades desportivas e porque estas estarão sempre subordinadas aos recursos financeiros orçamentados, serão levadas em conta as dificuldades económicas nacionais, ainda que de alguma forma minoradas nos últimos meses, mas que, continuam a afetar o País, a Federação, a nossa Associação, mas também os Clubes nossos associados. Neste panorama, é fundamental para todo o sistema, Clubes, Associação e Federação que, o número de atletas seja crescente, daí a importância de quadros competitivos alargados na época desportiva e integradores dos diversos níveis de competência dos atletas e dos clubes.

Com maior número de Praticantes, teremos necessidade de aumentar o leque de Árbitros, Juizes, Treinadores e as restantes equipas de apoio técnico essenciais ao bom desenvolvimento da Formação e maior envolvimento com a Competição. O Aumento do número de praticantes é já notório no caso da Patinagem Artística ainda que esse elevado aumento não seja acompanhado da componente financeira.

É fundamental que a Patinagem tenha projeção mediática e os espetadores tenham uma grande empatia com a modalidade, situação que se verifica noutras Associações e é manifestamente deficitária na nossa. É intenção desta Direção potenciar parcerias com autarquias, empresas e as outras Associações territoriais de forma a alavancar o crescimento e com ele a sustentabilidade económica e financeira da Associação, sem recurso aos Clubes seus filiados.

Os Quadros Orçamentais relativos ao Orçamento de 2018 são apresentados comparativamente com as mesmas rubricas do ano anterior.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Os resultados negativos apresentados pelo Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento parcialmente imputáveis à escassez de Árbitros mas também à continuidade da manutenção da opção desta Associação em suportar parte dos custos com as arbitragens, prática que é recorrente dos anteriores exercícios.

Ainda que sem impactos financeiros neste Plano de Atividades e Orçamento é intenção da Direção manter protocolos de colaboração com entidades públicas e privadas em benefício dos atletas dos clubes nossos associados, nomeadamente na área da saúde, do bem-estar e do conhecimento de tecnologias relevantes para a atividade física.

No que respeita à Patinagem de Velocidade perspetiva-se um desenvolvimento a partir dos escalões mais jovens, potenciando a elevada participação nas atividades do desporto escolar nesta disciplina, através da assinatura de Protocolos de colaboração com a ANAFRE- Associação Nacional de Freguesias, a ANM- Associação Nacional de Municípios e também com as Delegações Regionais do Ministério da Educação, enquadrados no Plano Nacional Integrado para o Desenvolvimento da Patinagem. Este é um Plano Nacional englobando todas as disciplinas da Patinagem, mas que se prevê tenha maior impacto, na Associação de Lisboa, na disciplina da Velocidade.

Após análise aos resultados económicos da Comunicação e Imagem e também depois de auscultar especialistas nesta área, concluiu a Direção que a Comunicação e Imagem será reorientada na sua política global, desonerando as suas contas e potenciando a inversão de sentido nos seus resultados já patente no Orçamento para o ano de 2018.

MAPA RESUMO dos principais CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO	2016
Administrativo	192.900,00 €	100.050,00 €	- 92.850,00 €	- 102.900,00 €
Hóquei em Patins	99.200,00 €	193.200,00 €	94.000,00 €	100.800,00 €
Patinagem Artística	26.150,00 €	58.350,00 €	32.550,00 €	30.200,00 €
Patinagem Velocidade	8.950,00 €	4.500,00 €	- 4.450,00 €	-7.000,00 €
C. Arbitragem e Ajuizamento	70.000,00 €	40.000,00 €	- 30.000,00 €	-18.000,00 €
Comunicação e Imagem	4.500,00 €	6.000,00 €	1.500,00 €	-3.000,00 €
Total Global	401.700,00 €	402.250,00 €	550,00 €	100,00 €

1.3. Lista de Clubes Filiados H.P.2017/2018 – P.A./P.V. 2017

- Academia de Patinagem de Odivelas
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva do Carregado
- Associação Desportiva Omael
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação da Juventude Salesiana
- Associação de Patinagem do Atlético Clube do Tojal
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube Desportivo de Paço de Arcos



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Clube TAP Portugal
- Colégio Marista de Carcavelos
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo Almargense
- Grupo Desportivo e Recreativo "Os Lobinhos"
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linhó
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Inline Skating
- Infantado Futebol Clube
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- Parede Futebol Clube
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense

2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

A principal prioridade desta Associação de Patinagem continua centrada no apoio aos restantes órgãos sociais, aos clubes, aos atletas, aos árbitros, aos dirigentes dos Clubes e aos comités técnicos de cada disciplina bem como aos profissionais desta Associação.

As exigências com o aumento continuado do número de atletas filiados requerem, uma resposta adequada, sustentada e que possa contribuir para o salutar desenvolvimento da prática da Patinagem em Portugal. O significativo aumento do número de praticantes trás consigo o aumento dos processos administrativos, ainda que sem contrapartida económica e financeira significativa.

Com o objetivo de manter um elevado nível de desempenho nas respostas às necessidades dos nossos associados, a Associação de Patinagem de Lisboa vê-se obrigada a conservar os recursos humanos existentes na sua área administrativa. Mantém-se o envolvimento desportivo com outras Associações territoriais, na disciplina de Hóquei em Patins, continuando o esforço financeiro, agora minorado, que se justifica como contributo desta Associação para a manutenção do Hóquei em Patins nas suas zonas envolventes contrariando o fenómeno de possível espanholaização.



2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	25
Previsão de atletas inscritos:	2150
Quantidade de competições previstas:	42
Escalões Etários:	9

A A.P.L. organiza em 2017/2018 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio Jesus Correia
- Torneio de Abertura Seniores Masculinos
- Torneio de Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-20 Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-17
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-15
- Campeonato Distrital/Regional de Sub-13
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Escolares
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Benjamins
- Torneio Educar, Formar e Jogar de Bambis
- Taça de Lisboa em Seniores Masculinos
- Torneio HP7 Feminino Seniores
- Torneio HP7 Feminino Sub-15
- Taça A.P.L. de Sub-20 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-17 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-15 Masculinos
- Taça A.P.L. de Sub-13 Masculinos
- Taça A.P.L. de Escolares
- Taça A.P.L. de Benjamins
- Taça A.P.L. de Bambis
- Taça Professor João Campelo de Sub-20
- Taça Professor João Campelo de Sub-17
- Taça Professor João Campelo de Sub-15
- Taça Professor João Campelo de Sub-13
- Torneio de Encerramento para Bambis
- Torneio de Encerramento para Benjamins
- Torneio de Encerramento para Escolares
- Tu És Seleção Sub-11 Femininos
- Tu És Seleção Sub-13 Masculinos
- Tu És Seleção Sub-16 Femininos
- Tu És Seleção Sub-14 Masculinos
- 10 Torneios de Mini-Hóquei para Bambis

Na área da Formação está programada a realização de:

- 3 Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Curso de Treinadores de Hóquei em Patins;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- 2 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- 14 Seleções Zonais do Projeto "Tu és ... Seleção";
- 2 Inter-Zonas



2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	30
Previsão de atletas inscritos:	1900
Escalões Etários:	8

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (em todos os Escalões Etários)
- Taça A.P.L. em Patinagem Livre
- Taça A.P.L. em Solo Dance
- Torneio Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis
- Open de Benjamins
- 5 Testes Distritais
- G. prémio de Lisboa
- Torneio Jovem A.P.L.
- Inter-Associações
- Sessões e Testes de Promoção;

A época desportiva termina com o Festival "Gala dos Campeões", onde poderão ser incluídas outras atividades com rodas.

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem Artística: Grau 2
- 2 Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance

2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados:	6
Previsão de atletas inscritos:	200

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Pista (em todos os Escalões Etários);
- VII Torneio "Neves de Carvalho"

Na área da Formação pressionar a FPP para a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade: Grau 2
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;



2.5. Comunicação e Imagem

- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Continuação do incremento de conteúdos nos canais de comunicação da APL;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da área de jurisdição;
- Promover protocolos com instituições (Autarquias e Empresas) que representem uma mais-valia para os agentes desportivos da modalidade;
- Aproveitamento de eventos com possibilidade de impacto no público jovem com contrapartida económica e incremento das ligações funcionais com canais de comunicação que possam maximizar os apoios económicos à APL

A Direção da AP Lisboa depois de analisar e após consultas a especialistas na área da Comunicação abandona a política de investimento em equipamentos para transmissão própria, mas pretende manter uma dinâmica de divulgação das diversas disciplinas da Patinagem com assento no seio da FIRS. Com esta reorientação estratégica perspetiva-se a maximização deste importante setor, potenciando um retorno financeiro e económico que a Associação necessita para equilíbrio das suas contas anuais.

2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento.

Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar em 2018: 3100 (na época passada realizaram-se 2860 jogos oficiais, mas com a arbitragem dos torneios, há um aumento de cerca de 120 jogos)

Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:	120
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade:	40

É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes ações:

- Duas Ações de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Linha;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso para Calculadores de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juizes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para Calculadores de Patinagem Artística.



3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2018

Orçamento Global - Despesas	2018	2017
Impressos FPP	8.000,00 €	2.500,00 €
Impressos APL	500,00 €	3.500,00 €
Contratos de Assistência	3.000,00 €	3.000,00 €
Transmissões TV	2.500,00 €	2.500,00 €
Publicidade e Propaganda	500,00 €	0 €
Honorários	10.000,00 €	15.000,00 €
Conservação e Reparação	600,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	300,00 €	400,00 €
Material de Escritório	7.000,00 €	7.500,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	2.200,00 €
Material Desportivo	3.000,00 €	2.500,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	1.440,00 €
Água	750,00 €	800,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	5.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	5.000,00 €	5.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	11.000,00 €	7.000,00 €
Arbitragens	48.000,00 €	43.000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	16.000,00 €
Vistorias	800,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	11.000,00 €	3.000,00 €
Estágios	3.000,00 €	2.000,00 €
Inter-Regiões	4.000,00 €	3.000,00 €
Dirigentes	4.500,00 €	8.000,00 €
Voluntários	7.500,00 €	11.000,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	2.800,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Correios	600,00 €	150,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.400,00 €	3.600,00 €
Seguros Desportivos	34.000,00 €	32.000,00 €
Outros Seguros	400,00 €	250,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	12.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	4.800,00 €
Taças e Medalhas	5.000,00 €	6.000,00 €
Medalhas para Oferta	2.000,00 €	1.000,00 €
Ordenados	62.000,00 €	60.000,00 €
Subsídios de Férias	5.200,00 €	5.000,00 €
Subsídio de Natal	5.200,00 €	5.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Subsídio de Doença Suportado APL	1.000,00 €	2.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	17.400,00 €	16.800,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.000,00 €	3.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.000,00 €	3.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.500,00 €	5.500,00 €
IRC	2.500,00 €	250,00 €
Imposto do selo	50,00 €	10,00 €
Filiação de Clubes	3.500,00 €	3.200,00 €
Inscrições de Atletas	48.000,00 €	45.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	22.500,00 €	20.000,00 €
Outras Despesas	300,00 €	500,00 €
Subsídios/Donativos	0,00 €	0 €
Multa/Protestos	0,00 €	0 €
Total despesas	401.700,00 €	380.400,00 €

Orçamento Global - Receitas	2018	2017
Venda de Impressos da F.P.P.	8.000,00 €	2.500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	1.000,00 €	7.300,00 €
Publicidade/Propaganda	6.000,00 €	2.000,00 €
Receitas Bancárias	50,00 €	300,00 €
Provas Patinagem Artística	25.000,00 €	32.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	3.000,00 €	4.000,00 €
Competições de Hoquei em Patins	60.000,00 €	50.000,00 €
Arbitragens	40.000,00 €	41.000,00 €
Vistorias	3.000,00 €	2.800,00 €
Formação/Cursos	12.000,00 €	8.000,00 €
Estágios	4.000,00 €	4.000,00 €
Inter-Regiões	1.200,00 €	1.200,00 €
Seguros Desportivos	47.000,00 €	47.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	12.000,00 €
Filiação de Clubes	7.000,00 €	6.400,00 €
Inscrição Atletas	96.000,00 €	90.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	45.000,00 €	40.000,00 €
Subsídios e Donativos	25.000,00 €	22.000,00 €
Multas e Protestos	7.000,00 €	8.000,00 €
Total receitas	402.250,00 €	380 500,00 €



3.2. Orçamentos setoriais 2018

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2018

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	2018	2017
Impressos FPP	8.000,00 €	2.500,00 €
Impressos APL	500,00 €	3.500,00 €
Contratos de Assistência	3.000,00 €	3.000,00 €
Honorários	3.500,00 €	4.000,00 €
Conservação e Reparação	600,00 €	1.000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	300,00 €	400,00 €
Material de Escritório	7.000,00 €	7.500,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	2.200,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	1.440,00 €
Água	750,00 €	800,00 €
Dirigentes	2.000,00 €	1.800,00 €
Voluntários	1.000,00 €	2.200,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	2.800,00 €
Correios	600,00 €	150,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.400,00 €	3.100,00 €
Seguros Desportivos	34.000,00 €	32.000,00 €
Outros Seguros	400,00 €	250,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	12.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	4.800,00 €
Ordenados	62.000,00 €	60.000,00 €
Subsídios de Férias	5.200,00 €	5.000,00 €
Subsídio de Natal	5.200,00 €	5.000,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	1.000,00 €	2.000,00 €
Encargos Sobre Remunerações	17.400,00 €	16.800,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	2.000,00 €	3.000,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.000,00 €	3.000,00 €
Amortizações Edifícios	5.500,00 €	5.500,00 €
IRC	2.500,00 €	250,00 €
Imposto do selo	50,00 €	10,00 €
Filiação de Clubes	3.500,00 €	3.200,00 €
Outras Despesas	300,00 €	500,00 €
Total despesas	192.900,00 €	189.900,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	2018	2017
Venda de Impressos da F.P.P.	8.000,00 €	2.500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	1.000,00 €	7.300,00 €
Receitas Bancárias	50,00 €	300,00 €
Seguros Desportivos	47.000,00 €	47.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	12.000,00 €
Filiação de Clubes	7.000,00 €	6.400,00 €
FPP Contrato Programa	12.500,00 €	11.500,00 €
Doações	12.500,00 €	0 €
Total receitas	100.050,00 €	87.000,00 €

3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2018

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	2018	2017
Honorários	3.000,00 €	5.000,00 €
Material Desportivo	3.000,00 €	2.500,00 €
Vistorias	800,00 €	1.000,00 €
Formação/Cursos	11.000,00 €	3.000,00 €
Inter-Regiões	4.000,00 €	3.000,00 €
Dirigentes	1.000,00 €	2.000,00 €
Voluntários	4.000,00 €	4.000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	3.000,00 €	3.000,00 €
Medalhas para Oferta	1.400,00 €	700,00 €
Inscrições de Atletas	38.000,00 €	37.500,00 €
Inscrições de Dirigentes	17.000,00 €	16.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	11.000,00 €	7.000,00 €
Total despesas	99.200,00 €	86.700,00 €

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	2018	2017
Vistorias	3.000,00 €	2.800,00 €
Formação/Cursos	12.000,00 €	8.000,00 €
Inter-Regiões	1.200,00 €	1.200,00 €
Inscrição Atletas	76.000,00 €	75.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	34.000,00 €	32.000,00 €
Subsídios e Donativos	0,00 €	10.500,00 €
Competições de Hóquei em Patins	60.000,00 €	50.000,00 €
Multas e Protestos	7.000,00 €	8.000,00 €
Total receitas	193.200,00 €	187.500,00 €



3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2018

Patinagem Artística - Despesas	2018	2017
Honorários	2.000,00 €	2.500,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	5.000,00 €
Estágios	3.000,00 €	2.000,00 €
Dirigentes	500,00 €	2.000,00 €
Voluntários	1.000,00 €	3.000,00 €
Taças e Medalhas	1.500,00 €	1.750,00 €
Medalhas para Oferta	400,00 €	300,00 €
Inscrições de Atletas	9.500,00 €	7.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	5.250,00 €	3.750,00 €
Total despesas	26.150,00 €	27.300,00 €

Patinagem Artística - Receitas	2018	2017
Provas Patinagem Artística	25.000,00 €	32.000,00 €
Estágios	4.000,00 €	4.000,00 €
Inscrição Atletas	19.000,00 €	14.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	10.500,00 €	7.500,00 €
Total receitas	58.500,00 €	57.500,00 €

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2018

Patinagem Velocidade - Despesas	2018	2017
Honorários	1.000,00 €	1.500,00 €
Provas Patinagem Velocidade	5.000,00 €	5.000,00 €
Dirigentes	500,00 €	2.000,00 €
Voluntários	1.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	500,00 €	1.250,00 €
Medalhas para Ofertas	200,00 €	0 €
Inscrições de Atletas	500,00 €	500,00 €
Inscrições de Dirigentes	250,00 €	250,00 €
Total despesas	8.950,00 €	12.500,00 €

Patinagem Velocidade - Receitas	2018	2017
Provas Patinagem Velocidade	3.000,00 €	4.000,00 €
Inscrição Atletas	1.000,00 €	1.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	500,00 €	500,00 €
Total receitas	4.500,00 €	5.500,00 €



3.2.5 Orçamento Comunicação e Imagem 2018

Comunicação e Imagem - Despesas	2018	2017
Transmissões TV	2.500,00 €	2.500,00 €
Publicidade/Propaganda	500,00 €	0 €
Honorários	500,00 €	2.000,00 €
Internet	0,00 €	500,00 €
Equipamentos	0,00 €	0 €
Dirigentes/Voluntários	1.000,00 €	0 €
Total despesas	4.500,00 €	5.000,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2018	2017
Publicidade/Propaganda	6.000,00 €	2.000,00 €
Total receitas	6.000,00 €	2.000,00 €

3.2.6. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2018

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2018	2017
Arbitragens	48.000,00 €	43.000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	16.000,00 €
Total despesas	70.000,00 €	59.000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2018	2017
Arbitragens	40.000,00 €	41.000,00 €
Total receitas	40.000,00 €	41.000,00 €



4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade dos vários órgãos sociais da Associação de Patinagem de Lisboa, tendo por prioridade os objetivos desportivos e financeiros devidamente enquadrados de forma sustentada com a devida promoção e desenvolvimento da modalidade, foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2018.

É desejo desta Direção cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma a manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	401.700,00 €
Receitas globais	402.250,00 €
Saldo positivo em 2018	550,00 €

Sabendo que o caminho correto é o crescimento real do número de praticantes e a melhoria das capacidades técnico-competitivas, mas também cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens, cada vez mais nos sentimos atraídos pela junção de esforços com entidades públicas e privadas que conosco possam e queiram trabalhar.

**A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 25 de Agosto de 2017



5 ANEXOS

5.1 Previsão de Provas de Hóquei em Patins 2017/2018

Ver documento em anexo.

5.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2018

Ver documento em anexo.

5.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2018

Ver documento em anexo.

5.4 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.