



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2016

Lisboa, 18 de Agosto de 2015



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3. Lista de Clubes filiados – H.P. 2014/2015 – P.A. e P.V. 2015	4
2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	5
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	5
2.2. Hóquei em Patins	5
2.3. Patinagem Artística	6
2.4. Patinagem de Velocidade	7
2.5. Comunicação e Imagem	7
2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	7
3. ORÇAMENTO	8
3.1. Orçamento Global de 2016	8
3.2. Orçamentos Setoriais 2016	10
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2016	10
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2016	11
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2016	12
3.2.4. Orçamento Patinagem Velocidade 2016	12
3.2.5. Orçamento Comunicação e Imagem 2016	13
3.2.6. Orçamento do C.A.A 2016	13
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	14
5. ANEXOS	15
5.1. Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2015/2016	
5.2. Calendário de Provas de Patinagem Artística 2016	
5.3. Calendário de provas de Patinagem de Velocidade 2016	
5.4. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Em cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.2.) apresentamos o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2016, bem como as principais ações e prioridades para cada disciplina da Patinagem.

O Plano de Atividades e Orçamento que agora damos a conhecer espelha as ações que iremos desenvolver no decorrer do próximo ano, sendo notórios alguns ajustamentos que se revelaram necessários.

No quadro do planeamento/orçamento global estão incluídas todos os proveitos e custos de todas as áreas de atividade realizadas, incluindo o CAA (Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento) da A.P.Lisboa.

1.2. Critério Orçamental

À semelhança do que tem vindo a acontecer em anos anteriores, o atual orçamento tem por base a subordinação das despesas às receitas e procura ser o mais rigoroso possível.

Tendo em atenção os objetivos desportivos e financeiros e os indicadores disponíveis, há que ter em conta o comportamento dos clubes, no que se refere à sua adesão aos Quadros Competitivos, comportamento este que se reflete em última análise, na inscrição de atletas, e na inscrição em provas.

Cientes das dificuldades sentidas pela grande maioria das coletividades, face à atual conjuntura económica do País, às quais não somos alheios, e sendo notória a contínua redução dos apoios financeiros, preocupa-nos a realidade desportiva atual, pelo que estamos focados em permitir que os Clubes incrementem a prática desportiva no que às disciplinas de Patinagem diz respeito.

O Quadro Resumo apresentado a seguir, descreve as verbas pelas quais cada área é responsável, e os correspondentes resultados.

O resultado negativo apresentado pelo Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento fica a dever-se à opção da APL de suportar parte dos custos com arbitragens, á semelhança do que tem acontecido em anos anteriores.

No que respeita à Patinagem de Velocidade e à Comunicação e Imagem o resultado negativo deve-se ao contínuo investimento desta Associação na promoção da Patinagem de Velocidade e na divulgação da modalidade.

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	CASH FLOW
Administrativo	165 041,94	81 773,98	-83 267,96
Hóquei em Patins	93 777,29	172 023,10	78 245,81
Patinagem Artística	32 455,85	60 195,07	27 739,22
Patinagem Velocidade	3 592,37	2 528,68	-1 063,69
C. Arbitragem e Ajuizamento	62 959,68	46 475,16	-16 484,53
Comunicação e Imagem	6 157,75	2 000,00	-4 157,75
Total Global	363 984,90	364 995,99	1 011,09



1.3. Lista de Clubes Filiados H.P.2014/2015 – P.A./P.V. 2015

- Agrupamento de Escola da Bobadela
- Associação Académica da Amadora
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva do Carregado
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação da Juventude Salesiana
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- Atlético Clube do Tojal
- Caravela Roller Team
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Recreativo e Desportivo de Trancoso
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Clube TAP Portugal
- Colégio Marista de Carcavelos
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo e Recreativo das Fontainhas
- Grupo Desportivo e Recreativo "Os Lobinhos"
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linhó
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- Parede Futebol Clube
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

Continua a ser uma prioridade desta Associação de Patinagem o apoio a todos quantos a nós estão ligados: órgãos sociais, clubes, comités técnicos de cada disciplina, comissões técnicas e demais colaboradores.

As exigências que de ano para ano aumentam, fazem-nos crescer enquanto Associação e contribuem para o salutar desenvolvimento da prática desportiva.

Esta Associação tem vindo, ao longo dos anos, a dotar as suas instalações de infraestruturas que permitam aos recursos humanos melhorar a sua prestação, com vista a, face às exigências, garantir o necessário grau de eficiência.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	29
Previsão de atletas inscritos:	2100
Quantidade de competições previstas:	29
Escalões Etários:	8

A A.P.L. organiza em 2015/2016 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio de Abertura Seniores Masculinos
- Torneio de Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Distrital/Regional de Seniores Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 20 Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 17
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 15
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 13
- Encontros Distritais/Regionais de Escolares
- Encontros Distritais/Regionais de Benjamins
- Encontros Distritais/Regionais de Bambis
- Taça A.P.L. de Seniores Masculinos
- Taça A.P.L. de Seniores Femininos
- Taça A.P.L. de Sub 20
- Taça A.P.L. de Sub 17
- Taça A.P.L. de Sub 15
- Taça A.P.L. de Sub 13
- Taça A.P.L. de Escolares
- Taça A.P.L. de Benjamins
- Taça A.P.L. de Bambis
- Taça Inter-Regiões de Sub 20
- Taça Inter-Regiões de Sub 17
- Taça Inter-Regiões de Sub 15
- Taça Inter-Regiões de Sub 13
- Torneio Concentrado de Sub-20 Feminino
- Torneio Inter-Zonas Sub 14 Masc. e Sub-15 Fem
- 13º. Torneio Mini-Hóquei
- 14º. Torneio Mini-Hóquei



Na área da Formação está programada a realização de:

- Cursos de Treinadores de Hóquei em Patins (dependendo do n.º de inscritos)
- Ações de Formação para Atletas (Masc./Fem);
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Projeto "Detecção de Talentos";
- Ações treino específico para Atletas.

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	32
Previsão de atletas inscritos:	1100
Escalões Etários:	8

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (em todos os Escalões Etários)
- Taça A.P.L. em Patinagem Livre
- Taça A.P.L. em Solo Dance
- Campeonato Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis e Benjamins
- 6 Testes Distritais
- Torneio Outono
- Torneio Jovem A.P.L.
- Grande Prémio APL 4 Séries + Final
- Inter-Associações

Para além destas serão efetuadas atividades de formação e avaliação a designar:

- Sessões de Testes de Promoção

A época desportiva termina com o Festival "Gala dos Campeões" organizada pela A.P.L.

Toda a atividade será desenvolvida de acordo com o Planeamento apresentado em anexo.

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem Artística: Grau 1 e Grau 2.



2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados: 8
Previsão de atletas inscritos: 500

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Pista (em todos os Escalões Etários);
- 5.º Torneio "Neves de Carvalho"

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade: Grau 1.

2.5. Comunicação e Imagem

- Transmissão pela AP Lisboa TV de todas as provas organizadas pela AP Lisboa;
- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Manutenção e inserção de notícias no site da AP Lisboa;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da área de jurisdição;
- Promover protocolos com instituições que representem uma mais valia para os agentes desportivos da modalidade;

É objetivo da Comunicação e Imagem divulgar todo o tipo de atividades da modalidade.

2.6. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento.

Previsão de jogos de Hóquei em Patina a arbitrar em 2015: 2750
Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística: 120
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade: 40

É objetivo do CAA manter o mesmo número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes ações:

- Duas Ações de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso para Calculadores de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juizes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para Calculadores de Patinagem Artística.



3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2016

Orçamento Global - Despesas	Euros
Impressos FPP	3 644,46 €
Impressos APL	1 332,41 €
Contractos de Assistência	2 816,45 €
Transmissões TV	250,00 €
Publicidade e propaganda	400,00 €
Honorários	14 905,97 €
Conservação e reparação	2 465,48 €
Despesas Serviços Bancários	40,71 €
Livros e Documentação Técnica	25,50 €
Material de Escritório	4 930,52 €
Artigos para Oferta	2 000,00 €
Material Desportivo	2 341,14 €
Eletricidade	1 256,46 €
Água	675,43 €
Provas Patinagem Artística	1 081,20 €
Arbitragens	44 497,73 €
Ajuizamentos	18 461,95 €
Vistorias	1 019,00 €
Formação/Cursos	6 184,21 €
Estágios	7 399,96 €
Provas de Hoquei em Patins	4 548,13 €
Inter-Regiões	1 433,34 €
Dirigentes e Voluntários	20 282,64 €
Transportes de pessoal	2 441,52 €
Rendas e Alugueres	1 571,82 €
Correios	168,42 €
Telefones Rede Fixa	872,62 €
Telefones Rede Móvel	3 766,11 €
Internet	514,98 €
Seguros Desportivos	29 047,05 €
Outros Seguros	367,28 €
Seguros da FPP	10 568,22 €
Limpeza higiene e conforto	6 815,03 €
Taças e Medalhas	9 678,26 €
Medalhas para Oferta	2 101,46 €
Ordenados	48 533,74 €
Subsídios de Férias	3 771,55 €
Subsídio de Natal	3 771,55 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Subsídio de Doença Suportado APL	1 805,99 €
Encargos Sobre Remunerações	12 505,11 €
Seg. Acid. no Trab. e Doenc. Prof.	2 031,67 €
Outros gastos com o pessoal	3 970,43 €
Amortizações Edifícios	5 462,60 €
IRC	225,00 €
Imposto do selo	1,06 €
Filiação de Clubes	1 879,86 €
Inscrições de Atletas	45 490,12 €
Inscrições de Dirigentes	21 367,75 €
Outras Despesas	50,00 €
Subsídios e Donativos a Associados	3 213,00 €
Total despesas	363 984,90 €

Orçamento Global - Receitas	Euros
Venda de Impressos da A.P.L.	545,70
Venda de Impressos da F.P.P.	7 096,14
Quotas Inscrição /Filiação Clubes	3 646,50
Inscrição Atletas	82 289,23
Provas e Testes	65 456,83
Inscrições de Dirigentes	39 665,23
Vistorias	2 442,90
Alteração de Jogos	5 591,59
Arbitragens	46 475,16
Percentagem Taça de Portugal	1 789,59
Cursos de Formação	8 238,18
Estágios Patinagem Artística	7 568,15
Multas e Protestos	8 865,39
Patrocínios	2 000,00
Seguros Desportivos	44 508,12
Seguros da FPP	10 568,22
FPP Contrato Programa	13 548,57
Subsídio FPP Org. Comp. FPP	12 839,76
Doações	892,73
Outros Rendimentos	50,00
Juros de Depósitos Bancários	918,00
Total receitas	364 995,99



3.2. Orçamentos setoriais 2016

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2016

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	Euros
Impressos FPP	3 644,46
Impressos APL	1 332,41
Contractos de Assistência	2 816,45
Honorários	4 471,79
Conservação e reparação	2 465,48
Despesas Serviços Bancários	40,71
Livros e Documentação Técnica	25,50
Material de Escritório	3 944,42
Artigos para Oferta	2 000,00
Eletricidade	1 256,46
Água	675,43
Dirigentes e Voluntários	4 056,53
Transportes de pessoal	2 441,52
Correios	168,42
Telefones Rede Fixa	872,62
Telefones Rede Móvel	3 766,11
Internet	257,49
Seguros Desportivos	29 047,05
Seguros da FPP	10 568,22
Outros Seguros	367,28
Limpeza higiene e conforto	6 815,03
Ordenados	48 533,74
Subsídios de Férias	3 771,55
Subsídio de Natal	3 771,55
Subsídio de Doença Suportado APL	1 805,99
Encargos Sobre Remunerações	12 505,11
Seg. Acid. no Trab. e Doenc. Prof.	2 031,67
Outros gastos com o pessoal	3 970,43
Amortizações Edifícios	5 462,60
IRC	225,00
Imposto do selo	1,06
Filiação de Clubes	1 879,86
Outras Despesas	50,00
Total despesas	165 041,94



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	Euros
Venda de Impressos da A.P.L.	545,70
Venda de Impressos da F.P.P.	7 096,14
Quotas Inscrição /Filiação Clubes	3 646,50
Seguros Desportivos	44 508,12
Seguros da FPP	10 568,22
FPP Contrato Programa	13 548,57
Doações	892,73
Outros Rendimentos	50,00
Juros de Depósitos Bancários	918,00
Total receitas	81 773,98

3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2016

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	Euros
Honorários	4 471,79
Material Desportivo	2 341,14
Vistorias	1 019,00
Formação/Cursos	6 184,21
Provas de Hoquei em Patins	4 548,13
Inter-Regiões	1 433,34
Dirigentes e Voluntários	6 084,79
Rendas e Alugueres	1 571,82
Taças e Medalhas	7 742,61
Medalhas para Oferta	1 681,16
Inscrições de Atletas	36 392,10
Inscrições de Dirigentes	17 094,20
Subsídios e Donativos a Associados	3 213,00
Total despesas	93 777,29

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	Euros
Inscrição Atletas	65 831,39
Inscrições de Dirigentes	31 732,18
Provas e Testes	34 692,12
Vistorias	2 442,90
Alteração de Jogos	5 591,59
Percentagem Taça de Portugal	1 789,59
Cursos de Formação	8 238,18
Multas e Protestos	8 865,39
Subsídio FPP Org. Comp. FPP	12 839,76
Total receitas	172 023,10



3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2016

Patinagem Artística - Despesas	Euros
Honorários	2 981,19
Provas Patinagem Artística	1 048,76
Estágios	7 399,96
Dirigentes e Voluntários	6 084,79
Taças e Medalhas	1 838,87
Medalhas para Oferta	399,28
Inscrições de Atletas	8 643,12
Inscrições de Dirigentes	4 059,87
Total despesas	32 455,85

Patinagem Artística - Receitas	Euros
Inscrição Atletas	15 634,95
Provas e Testes	29 455,57
Inscrições de Dirigentes	7 536,39
Estágios Patinagem Artística	7 568,15
Total receitas	60 195,07

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2016

Patinagem Velocidade - Despesas	Euros
Dirigentes e Voluntários	2 028,26
Honorários	745,30
Provas e Testes	32,44
Taças e Medalhas	96,78
Medalhas para Oferta	21,01
Inscrições de Atletas	454,90
Inscrições de Dirigentes	213,68
Total despesas	3 592,37

Patinagem Velocidade - Receitas	Euros
Inscrição Atletas	822,89
Provas e Testes	1 309,14
Inscrições de Dirigentes	396,65
Total receitas	2 528,68



3.2.5 Orçamento Comunicação e Imagem

Comunicação e Imagem - Despesas	Euros
Publicidade	400,00
Equipamentos	986,10
Internet	257,49
AP Lisboa TV	250,00
Honorários	2 235,90
Dirigentes e Voluntários	2 028,26
Total despesas	6 157,75

Comunicação e Imagem - Receitas	Euros
Patrocínios	2 000,00
Total receitas	2 000,00

3.2.6 Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2016

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	Euros
Arbitragens	44 497,73
Ajuizamentos	18 461,95
Total despesas	62 959,68

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	Euros
Arbitragens	46 475,16
Total receitas	46 475,16



4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade dos vários órgãos sociais da Associação de Patinagem de Lisboa, tendo por prioridade os objetivos desportivos e financeiros devidamente enquadrados de forma a sustentada com a devida promoção e desenvolvimento da modalidade, foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2016.

É desejo desta Direção cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	363.984,90 €
Receitas globais	364.995,99 €
Cash flow positivo em 2015	1.011,09 €

Considerando estes valores cabe-nos cumprir o plano de atividades e executar o orçamento com o máximo rigor.

**A Direção
da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 18 de Agosto de 2015



5 ANEXOS

5.1 Previsão de Provas de Hóquei em Patins 2015/2016

Ver documento em anexo.

5.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2016

Ver documento em anexo.

5.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2016

Ver documento em anexo.

5.4 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.