



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2015

Lisboa, 12 Setembro de 2014



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	4
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	4
2.2. Hóquei em Patins	4
2.3. Patinagem Artística	5
2.4. Patinagem de Velocidade	6
2.5. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	6
3. ORÇAMENTO	7
3.1. Orçamento Global de 2015	7
3.2. Orçamentos Setoriais 2015	9
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2015	9
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2015	10
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2015	11
3.2.4. Orçamento Patinagem Velocidade 2015	11
3.2.5. Orçamento do C.A.A 2015	12
3.2.6. Orçamento APLisboa-TV	12
4. DEMOGRAFIA FEDERADA	13
4.1. Hóquei em Patins 2013/2014	13
4.2. Patinagem Artística 2014	14
4.3. Patinagem de Velocidade 2014	15
4.4. Lista de Clubes Filiados – H.P. 2013/2014 – P.A. e P.V. 2014	15
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	16
6. ANEXOS	
6.1. Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2014/2015	
6.2. Calendário de Provas de Patinagem Artística 2015	
6.3. Calendário de provas de Patinagem de Velocidade 2015	
6.4. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Cumprindo o disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º., nº. 4.4.) apresentamos o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2015, realçando as principais ações e prioridades para cada disciplina da Patinagem, arbitragem, assim como a atividade económica e financeira destas áreas.

O Plano de Atividades e Orçamento apresentado para 2015, demonstra o desempenho e a aposta na continuidade das ações realizadas em 2014, sempre de acordo com as necessidades dos clubes para o desenvolvimento da patinagem.

A Associação Patinagem de Lisboa vai continuar a investir na patinagem sempre com o objetivo de proporcionar o desenvolvimento da modalidade, de forma a contribuir para o aumento do número de clubes. Esta será sempre a aposta da Associação de Patinagem de Lisboa.

Pretendemos, de uma forma sustentada e adequada à conjuntura económica atual, continuar a investir na formação, na divulgação da modalidade e no aumento de praticantes e clubes. No entanto, teremos que fazer alguns cortes, em determinadas áreas, de forma a podermos continuar os nossos objetivos.

Temos feito o possível para não refletirmos nos clubes a diminuição das receitas do ano de 2014. Pretendemos não aumentar os valores das taxas a aplicar aos clubes, sempre com o pressuposto de premiar o trabalho benévolo de todos aqueles que se dedicam à Patinagem.

No quadro do planeamento/orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos de todas as áreas de atividade a realizar pela estrutura associativa, de forma a serem executados os objetivos para 2015.

1.2. Critério Orçamental

O orçamento tem por base a subordinação das despesas às receitas, e tal como nos anos anteriores preocupação reflete a preocupação de assegurar os objetivos desportivos, e a promoção da modalidade, com o equilíbrio orçamental.

O orçamento mantém da nossa parte manter um investimento financeiro que, permeie a atitude dos nossos clubes e de clubes de outras Associações que, para nosso gáudio, aderem de forma entusiasta aos nossos Quadros Competitivos.

Continuamos a assumir que estamos num bom caminho e que devemos continuar a nossa missão de projetar o futuro de forma sólida e coerente tendo em atenção a realidade desportiva atual e as dificuldades financeiras que os nossos filiados atravessam.

O Orçamento para 2015, foi elaborado com a preocupação de manter o difícil mas necessário equilíbrio financeiro, apresentando um cash flow positivo.

O Quadro Resumo apresentado a seguir, descreve as verbas de que cada área é responsável, e os "cash flow".

QUADRO RESUMO 2015			
CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	CASH FLOW
Administrativo	200 395 €	177 614 €	-22 781 €
Hóquei	22 902 €	43 566 €	20 664 €
Patinagem Artística	18 354 €	44 556 €	26 202 €
Patinagem Velocidade	1 963 €	924 €	-1 039 €
C. Arbitragem e Ajuizamento	59 067 €	42 116 €	-16 951 €
Marketing e Publicidade	8 491 €	4 000 €	-4 491 €
Total Global	311 173 €	312 777 €	1 604 €



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

Tem sido muito difícil não aumentar a despesa desta área, pois para esta Associação de Patinagem manter o elevado nível de funcionamento de todas as áreas, e nesta medida colaborando, de forma sustentada, com todos os órgãos sociais, clubes, comités técnicos de cada disciplina e com as comissões constituídas para o estudo e acompanhamento de situações técnicas e outras são necessários mais recursos. Só assim conseguimos dar resposta à cada vez mais exigente gestão e funcionamento da estrutura administrativa e financeira.

Os recursos humanos, são um suporte de toda a actividade desportiva, pelo que, uma das prioridades desta APL será continuar a manter o grau de eficiência mantido até aqui, e dar continuidade à melhoria das condições de trabalho de forma a tornar cada vez mais produtiva a estrutura administrativa desta Associação.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	28
Previsão de atletas inscritos:	2100

Quantidade de competições previstas:	28
Escalões Etários:	10

A A.P.L. organiza em 2014/2015 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio de Abertura Seniores Masculinos
- Torneio de Abertura Seniores Femininos
- Campeonato Distrital/Regional de Seniores Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 20 Masculinos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 20 Femininos
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 17
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 15
- Campeonato Distrital/Regional de Sub 13
- Encontro/Convívio Distrital/Regional de Escolares
- Encontro/Convívio Distrital/Regional de Benjamins
- Encontro/Convívio Distrital/Regional de Bambis
- Taça A.P.L. de Seniores Masculinos
- Taça A.P.L. de Seniores Femininos
- Taça A.P.L. de Sub 20
- Taça A.P.L. de Sub 17
- Taça A.P.L. de Sub 15
- Taça A.P.L. de Sub 13
- Taça A.P.L. de Escolares
- Taça A.P.L. de Benjamins
- Taça A.P.L. de Bambis
- Taça Inter-Regiões de Sub 20
- Taça Inter-Regiões de Sub 17
- Taça Inter-Regiões de Sub 15
- Taça Inter-Regiões de Sub 13
- Torneio Inter-Zonas Sub 14
- 13º. Torneio Mini-Hóquei
- 14º. Torneio Mini-Hóquei



Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Hóquei em Patins: Grau 2 e Grau 3.
- Ações de Formação para Atletas (Masc./Fem);
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Projeto "Detecção de Talentos";
- Ações treino específico para Atletas.

Hóquei em Linha

A A.P.L. não prevê para 2015 quaisquer inscrições de clubes para a prática do Hóquei em Linha, logo a inexistência de competições.

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	32
Previsão de atletas inscritos:	1100
Escalões Etários:	8

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (em todos os Escalões Etários)
- Taça A.P.L. em Patinagem Livre
- Taça A.P.L. em Solo Dance
- Torneio Bambis e Benjamins
- Torneio Outono
- Torneio Jovem A.P.L.
- 3 Torneios APL dos 4 aos 7 anos
- 2 "Detecções de Talentos"
- Torneio Inter-Zonas

Para além destas serão efetuadas atividades de formação e avaliação a designar:

- Sessões de Testes para Certificado de Aptidão
- 4 Centros de Treino em Figuras Obrigatórias, Patinagem Livre e Solo Dance
- 3 Estágios de Formação ministrados por técnicos italianos

A época desportiva termina com o Festival "Gala dos Campeões" organizada pela A.P.L.

Toda a atividade será desenvolvida de acordo com o Planeamento apresentado em anexo.

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem Artística: Grau 1 e Grau 2.



2.4. Patinagem de Velocidade

Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados:	6
Previsão de atletas inscritos:	500

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Pista (em todos os Escalões Etários);
- 4.º Torneio "Neves de Carvalho"

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade: Grau 1.

2.5. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento.

Previsão de jogos a arbitrar em 2015:	2750
---------------------------------------	------

É objetivo do CAA manter o mesmo número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente no apoio e manutenção da formação aos Árbitros. Assim, prevêem-se as seguintes acções:

- Duas Acções de Formação, Reciclagem e provas teóricas;
- Quatro Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros pertencentes ao Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento;
- Realização de um Curso para Árbitros Estagiários de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Juízes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso para Calculadores de Patinagem Artística;
- Acções de Reciclagem para Juízes de Patinagem Artística;
- Acções de Reciclagem para Calculadores de Patinagem Artística.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2015

Orçamento global - Despesas	Euros
Impressos	3 229
Impressos APL	210
Contractos de Assistência	2 558
Transmissões Televisivas	1 584
Transmissões TV	1 568
Publicidade e propaganda	375
Honorários	15 000
Conservação e reparação	500
Livros e Documentação Técnica	292
Material de Escritório	4 500
Artigos para Oferta	1 558
Material Desportivo	1 211
Electricidade	1 365
Água	394
Provas Patinagem Veloc. e Artística	503
Arbitragens	43 050
Ajuizamentos	15 017
Vistorias	937
Formação/Cursos	5 964
Estágios	4 721
Provas de Hoquei em Patins	2 792
Inter Regiões	1 500
Direcção e Outros	6 677
Transportes de pessoal	2 004
Outros	525
Rendas e Alugueres	208
Correios	281
Telefones Rede Fixa	947
Telefones Rede Movel	4 014
Internet	776
Seguros	20 305
Contencioso e notariado	294
Limpeza higiene e conforto	3 776
Taças e Medalhas	10 805
Medalhas para Oferta	1 668
Despesas Serviços Bancários	37
Ordenados	55 654
Subsidios de Férias	4 006
Encargos Sobre Remunerações	13 951
Seg. Acid. No Trab. E Doenc. Prof.	2 341
Outros gastos com o pessoal	4 068
I.Municipal Imovel	165
IRC	104
Imposto do selo	2
Taxas e Esgotos	42
Donativos	1 500
Filiação de Clubes	1 714
Inscrições de Atletas	48 675
Inscrições de Dirigentes	15 868
Subsidios e Donativos a Associados	1 941
Total despesas	311 173



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Orçamento global - Receitas	Euros
Venda de Impressos da A.P.L.	1 470
Venda de Impressos da F.P.P.	4 290
Quotas Inscrição /Filiação Clubes	3 434
Atletas	82 124
Provas e Testes	47 158
Inscrições de Dirigentes	35 513
Vistorias	1 783
Alteração de Jogos	2 890
Arbitragens	42 116
Percentagem Taça de Portugal	1 082
Cursos de Formação	21 632
Estagios Patinagem Artística	14 311
Multas e Protestos	1 576
Patrocínios	4 000
Seguros	31 340
FPP Contrato Programa	6 489
Subsidio FPP Org. Inter-Regiões	1 000
Subsidio FPP Org. Comp. FPP	9 000
Doações	1 172
Juros de Depósitos Bancários	399
Total receitas	312 777



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

3.2. Orçamentos setoriais 2015

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2015

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	Euros
Impressos	3 229
Impressos APL	210
Electricidade	1 365
Água	293
Livros Doc. Técnica	292
Material de Escritório	4 500
Artigos para Oferta	620
Conservação e Reparação	500
Honorários	3 000
Deslocações e Estadias	1 192
Direcção e outros	2 656
Contratos de Assistência	2 558
Comunicações PT	947
Correios	281
Tv. cabo	715
Redes Moveis	4 014
Transportes de Pessoal	2 004
Higiene e Conforto	3 776
Contencioso e Notariado	294
Despesas Serviços Bancários	37
Medalhas de Mérito	1 668
Seguros	20 305
Ordenados	55 654
Encargos Sobre Remunerações	13 951
Subsídio de férias	4 006
Outros Gastos com Pessoal	2 712
Donativos	1 200
Filiação de Clubes	1 714
Imposto de Selo	2
Imposto Municipal Sobre Imóvel	165
Inscrições de Atletas	48 675
Inscrições de Dirigentes	15 868
IRC	104
Subsídios e Donativos a Associados	1 849
Taxas Esgotos	42
Total despesas	200 395



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	Euros
Venda de Impressos da A.P.L.	1 470
Venda de Impressos da F.P.P.	4 290
Quotas Inscrição /Filiação Clubes	3 434
Atletas	78 996
Inscrições de Dirigentes	35 513
Alteração de Jogos	2 890
Percentagem Taça de Portugal	1 082
Multas e Protestos	1 576
Seguros	31 340
FPP Contrato Programa	6 489
Subsidio FPP Org. Comp. FPP	9 000
Doações	1 137
Juros de Depósitos Bancários	399
Total receitas	177 614

3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2015

Orçamento Hóquei em patins - Despesas	Euros
Honorários	5 963
Material Desportivo	969
Hóquei em Patins	662
Formação/Cursos	2 382
Provas de Hóquei em Patins	2 792
Inter-Regiões	1 500
Rendas e Alugueres	208
Taças e Medalhas	8 426
Total despesas	22 902
Orçamento Hóquei em patins - Receitas	Euros
Vistorias	1 853
Cursos de Formação	12 539
Inscrições nas Provas	28 174
Subsidio FPP Org. Inter-Regiões	1 000
Total receitas	43 566



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2015

Patinagem artística - Despesas	Euros
Honorários	3 202
Artigos Oferta	165
Provas de Patinagem Artística	8 361
Formação/Cursos	1 443
Estágios Pat. Artística	3 147
Taças e Medalhas	2 036
Total despesas	18 354
Patinagem artística - Receitas	Euros
Curso de Treinadores	5 852
Estágio Patinagem Artística	14 311
Inscrições nas Provas	24 394
Total receitas	44 556

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2015

Patinagem velocidade - Despesas	Euros
Honorários	750
Artigos para oferta	234
Formação/Cursos	411
Direcção e Outros	226
Taças e Medalhas	343
Total	1 963
Patinagem velocidade - Receitas	Euros
Curso de Treinadores	424
Inscrições nas Provas	500
Total	924



3.2.5 Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2015

Conselho de arbitragem e ajuizamento - Despesas	Euros
Fornecimentos e Serviços Externos	
Comunicações	1 000
Arbitragens	43 050
Ajuizamentos	15 017
Total	59 067
Conselho de arbitragem e ajuizamento - Receitas	Euros
Arbitragens	42 116
Total	42 116

3.2.6 Orçamento Marketing e Publicidade

Marketing e Publicidade Despesas	Euros
Publicidade	505
Transmissões Televisivas	1 584
APL TV	1 568
Honorários	1 237
Deslocações e Estadias	1 658
Apl TV	1 598
Outros	260
Pen Internet AP Lisboa	81
Total	8 491
Marketing e Publicidade Receitas	Euros
Patrocínios	4 000



4. DEMOGRAFIA FEDERADA

4.1. Demografia Federada - Hóquei em Patins 2013/2014

Clubes	Seniores		Sub 20		Sub 17		Sub 15		Sub 13		Escolares		Benjamins		Bambis		TOTAL	
	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem
A Stuart HCM	0	12	10	6	16	5	11	6	14	0	15	5	15	2	7	2	88	38
AA Amadora	14	0	12	0	9	0	16	0	15	1	12	0	13	2	2	0	93	3
AD Oeiras	10	0	13	0	11	0	14	0	17	0	22	0	21	0	32	0	140	0
AE Física	12	0	10	0	11	0	13	0	7	0	14	0	21	1	15	0	103	1
AJ Salesiana	13	0	11	0	22	1	14	2	17	2	15	0	21	0	18	1	131	6
AD Carregado	15	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0
AC Tojal	13	8	1	4	4	4	13	2	6	2	10	1	8	1	4	1	59	23
CA Campo Ourique	12	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	0
CD Paço Arcos	10	0	11	0	13	0	17	0	13	2	24	2	23	0	24	0	135	4
Clube TAP Portugal	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0
FC Alverca	11	6	5	4	11	0	1	2	7	2	13	0	19	1	19	1	86	16
GC Odivelas	16	0	9	0	0	0	0	0	6	0	4	0	0	0	0	0	35	0
GDR "Os Lobinhos"	13	3	0	1	0	0	4	3	8	2	5	1	3	0	0	0	33	10
GD Vialonga	14	0	12	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0
GDS Cascais	18	0	14	0	1	0	0	0	6	0	13	0	11	0	1	0	64	0
HC Sintra	11	0	12	0	11	0	12	0	9	0	24	0	11	0	6	0	96	0
HC Lourinhã	16	0	0	0	0	0	0	0	3	0	16	0	12	0	9	0	56	0
Parede FC	11	0	13	0	0	0	14	0	10	1	25	0	14	0	8	0	95	1
S Alenquer	10	0	8	0	6	0	10	0	12	1	17	1	15	1	10	0	88	2
SL Benfica	9	6	12	4	11	3	11	1	11	0	11	0	19	1	19	2	103	17
Sporting CP	10	0	10	0	11	0	13	0	17	0	12	4	16	1	4	1	93	6
SC Torres	15	0	0	0	7	0	12	0	1	0	9	0	12	0	16	2	72	2
UDC Nafarros	21	0	1	0	8	0	11	2	5	4	7	1	4	0	0	0	57	7
UD Vilafranquense	14	0	0	0	2	0	9	0	6	0	20	2	9	2	10	4	70	8

TOTAL	301	35	165	19	166	13	195	18	190	17	288	16	267	12	204	14	1776	144
																	1920	



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

4.2. Demografia Federada - Patinagem Artística 2014

Clubes	Seniores		Juniões		Juvenis		Cadetes		Iniciados		Infantis		Benjamins		Iniciação		TOTAL	
	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem
A.A.Amadora	0	0	0	2	0	1	0	6	2	7	0	4	0	3	0	6	2	29
A.D.Oeiras	0	1	0	3	0	5	1	5	1	11	0	10	2	10	1	9	5	54
A.E.Física Desportiva	0	0	0	0	1	2	1	3	1	9	0	5	0	2	0	8	3	29
Atlético C. Tojal	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3	0	5	0	7	0	5	0	22
C.S.C.Ribamar	0	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	4	1	6	0	2	1	17
C.D.Paço de Arcos	0	2	0	2	0	2	1	3	0	6	0	2	0	2	0	2	1	21
C.F. Benfica	0	2	0	0	0	1	0	3	1	4	0	6	0	2	0	3	1	21
C.F.Sassoeiros	0	1	0	1	0	0	1	5	0	12	1	17	0	11	1	6	3	53
C.R.D.Trancoso	0	1	0	2	0	3	0	5	0	1	0	3	0	0	0	0	0	15
C.R.Leões Porto Salvo	0	2	0	2	0	3	0	6	0	11	0	15	0	13	0	10	0	62
C.Marista Carcavelos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	5	0	1	0	7
F.C.Alverca	0	0	0	0	0	2	0	6	0	5	0	5	0	5	0	5	0	28
G.C.Odivelas	0	1	0	3	0	4	0	6	0	12	0	5	1	18	0	3	1	52
G.D.R. Fontainhas	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	2	0	0	0	1	0	6
G.D.R."Os Lobinhos"	0	1	0	1	0	0	0	1	0	7	3	6	0	10	0	6	3	32
G.D.U.Ericeirense	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	1	9	2	6	1	9	6	27
G.D.Vialonga	0	0	0	3	0	1	0	9	0	5	0	10	0	8	0	4	0	40
G.R.F. Murches	0	1	0	0	0	0	0	1	0	8	1	11	2	9	0	13	3	43
H.C. Sintra	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	4	1	6	1	13
H.C.Lourinhã	0	0	0	1	0	5	0	7	0	4	0	10	1	11	0	12	1	50
L.M.R.Algés	1	2	0	3	0	7	0	7	0	10	0	17	0	8	0	12	1	66
Parede F.C.	0	0	0	1	0	4	0	11	1	9	0	9	0	7	0	6	1	47
S.R.Várzea de Sintra	0	1	0	0	0	0	1	3	1	6	1	11	1	10	0	9	4	40
S.R.Stª.Susana e Póbral	0	0	0	2	0	5	1	4	0	10	0	7	0	7	0	3	1	38
S.C. Sanjoanense	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0	0	2	0	1	0	0	0	8
S.L.Benfica	0	0	0	0	0	4	1	5	0	7	0	8	0	10	0	3	1	37
U.D.Vilafranquense	1	1	1	4	0	4	0	3	0	6	0	8	0	5	0	2	2	33

TOTAIS	2	16	2	32	1	59	8	107	7	156	7	194	10	180	.49	146	41	890
																		931

Nota: Dados apurados de 01/01/2014 a 10/09/2014



4.3. Demografia Federada - Patinagem Velocidade 2014

Clubes	Seniores		Juniões		Cadetes		Iniciados		Infantis		Escolares		Benjamins		Bambis		TOTAL	
	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem	Masc	Fem
A.E. Bobadela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	2	2
Liga M. R. Algés	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Individual	0	0	0	0	2	2	4	0	0	1	2	1	0	0	0	0	8	4
Parede FC	2	2	1	0	1	0	3	1	0	1	2	0	2	0	0	0	11	4
S. Alenquer e Benfica	2	0	1	0	0	1	2	3	1	2	0	0	1	1	0	0	7	7

TOTAIS	5	2	2	0	3	3	9	4	1	4	5	3	4	1	0	0	29	4
																		13

Nota: Dados apurados de 01/01/2014 a 10/09/2014



4.4 Lista de Clubes Filiados H.P.2013/2014 – P.A./P.V. 2014

- Agrupamento de Escola da Bobadela
- Associação Académica da Amadora
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva do Carregado
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação da Juventude Salesiana
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- Atlético Clube do Tojal
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube TAP Portugal
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Recreativo e Desportivo de Trancoso
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Colégio Marista de Carcavelos
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo e Recreativo das Fontainhas
- Grupo Desportivo e Recreativo "Os Lobinhos"
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- Parede Futebol Clube
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Depois de devidamente explicitados os objetivos e planificação da atividade da Associação Patinagem tendo por prioridade os objetivos desportivos e estando estes devidamente enquadrados na vertente financeira, sendo esta a base para a realização de toda a atividade foi produzido o presente orçamento que é uma previsão das despesas e receitas para o ano de 2015

Manifesta-se, assim, o desejo de cumprir com o orçamento e o calendário desportivo, de forma manter uma situação financeira equilibrada, em que se cumpram os compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	311.173 €
Receitas globais	312.777 €
Cash flow positivo em 2015	1.604 €

Considerando estes valores cabe-nos cumprir o plano de atividades e executar o orçamento com o máximo rigor.

**A Direção
da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, 12 de Setembro de 2014



6. ANEXOS

6.1 Calendário de Provas de Hóquei em Patins 2014/2015

Ver documento em anexo.

6.2 Calendário de Provas de Patinagem Artística 2015

Ver documento em anexo.

6.3 Calendário de Provas de Patinagem de Velocidade 2015

Ver documento em anexo.

6.4 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.