



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO	3
2. OBJETIVOS GERAIS	4
3. ESTRATÉGIA	5
4. PLANO DE EXECUÇÃO	5
5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	6
5.1. Hóquei em Patins	6
5.1.1. Competições	6
5.1.2. Seleções distritais	7
5.1.3. Formação	7
5.2. Patinagem Artística	7
5.2.1. Competições	8
5.2.2. Seleções distritais	8
5.2.3. Formação	8
5.3. Patinagem de Velocidade	8
5.3.1. Competições	9
5.3.2. Seleções distritais	9
5.3.3. Formação	9
5.4. Skateboarding	9
5.4.1. Competições	9
5.4.3. Formação	9
5.5. Inline Freestyle	10
5.5.1. Competições	10
5.5.2. Formação	10
5.6. Outras Disciplinas da Patinagem	10
5.7. Conselho de Arbitragem e Ajuizamento	10
5.7.1. Previsão de participações nas várias competições	11
5.8. Comunicação e Imagem	11
5.9. Administrativa e Financeira	11
6. PROJETOS DE REFERÊNCIA	12
6.1. “Somos Lisboa”	12
6.2. Hóquei Patins Feminino	12
6.3. Novos Clubes e Atração de Atletas	12
6.4. Novas Disciplinas da Patinagem	13
6.5. Formação	13
6.6. Regulamentação	13
7. ORÇAMENTO	14
7.1. Mapa Resumo dos principais centros de resultados	14
7.2. Orçamento Global	14
7.3. Orçamentos Setoriais	16
7.3.1. Hóquei em Patins	16
7.3.2. Patinagem Artística	16
7.3.3. Patinagem de Velocidade	17
7.3.4. Skateboarding	17
7.3.5. Inline Freestyle	18
7.3.6. Outras Disciplinas (Hóquei em Linha e Roller Derby)	18
7.3.7. Comunicação e Imagem	18
7.3.8. Conselho de Arbitragem e Ajuizamento	19
7.3.9. Administrativo e Financeiro	19
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	20
9. PARECER DO CONSELHO FISCAL	21



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

1. INTRODUÇÃO

Missão, Competência e Responsabilidade

É desta forma que os Órgãos Sociais da Associação de Patinagem de Lisboa, assume o próximo ano de 2023.

Conforme estipulado no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.4.) estamos obrigados a apresentar o Plano de Atividades e Orçamento Anual, neste caso para 2023.

O Plano de Atividades e Orçamento 2023 é um documento importantíssimo para a gestão da Associação de Patinagem de Lisboa e reflete o que foi feito e o que se pretende fazer no futuro.

Conseguimos voltar a dar a devida credibilidade à Associação de Patinagem de Lisboa e com o mesmo espírito de Missão que assumimos a gestão desta Associação vamos melhorando a sua competência e responsabilidade em fazer mais e melhor para os seus filiados e para a modalidade.

Pretendemos através da máxima transparência, rigor, competência e correta gestão, manter o equilíbrio na relação entre a atividade desportiva e a financeira.

Como poderão verificar ao longo do documento que vos apresentámos, e ainda sofrendo esta Associação de alguns problemas, não só dos efeitos pandémicos, mas de anterior gestão pretendemos manter as dinâmicas impostas ao longo de 2022 e continuar a atingir os objetivos que nos propusemos, assumindo as devidas estratégias para os conseguir.

Estamos empenhados na modernização, na reformulação, nos projetos, na formação e na comunicação.

Os Valores chave que assumimos são, garantidamente, o grande suporte e demonstração do empenho em fortalecer o Distrito de Lisboa e a Patinagem como modalidade de referência.

Assumimos no documento que vos apresento a nossa Missão, referenciada no artigo 3.º dos Estatutos da AP Lisboa, no desenvolvimento desportivo de todas as disciplinas da Patinagem, investindo no seu crescimento.

Para atingir os nossos objetivos, precisamos do Vosso apoio. Só assim seremos uma “verdadeira equipa” e atingiremos o sucesso.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

2. OBJETIVOS GERAIS

Para o ano de 2023, esperamos reforçar a estrutura da Direção e as Comissões Técnicas, com pessoas competentes para podermos, assim, melhorar a prestação de serviços para os clubes e aumentar o desenvolvimento de cada uma das especialidades da Patinagem. Só assim, conseguiremos promover as várias dinâmicas e aplicação de estratégias para o desenvolvimento da Patinagem.

Assim, teremos como objetivos para o ano de 2023:

- **REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA/FINANCEIRA:** Melhorar os meios disponíveis e o acesso dos clubes ao sistema administrativo e financeiro da Associação. Fomentar a utilização das novas tecnologias na gestão das provas e boletins eletrónicos reduzindo assim os custos da Associação e dos clubes.
- **REFORMULAÇÃO E ADAPTAÇÃO DOS QUADROS COMPETITIVOS:** Adaptar os quadros competitivos às necessidades dos clubes, estimulando a competitividade e o aumento de clubes.
- **ÁREA ECONÓMICA E FINANCEIRA:** Continuar a desenvolver protocolos com as autarquias com o objetivo de diminuir os custos dos clubes, aumentar as receitas extraordinárias através de contratos.
- **PROJETOS DE REFERÊNCIA:** Desenvolvimento de projetos que permitam à Associação de Patinagem de Lisboa apoiar os clubes e atrair mais atletas.
- **FORMAÇÃO:** Estabelecer protocolos com entidades formadoras para ministrar em ações de formação para atletas, treinadores, dirigentes, árbitros e juizes.
- **DESPORTO ESCOLAR:** Fomentar e divulgar a Patinagem nas escolas e nas autarquias através de parcerias, aderindo a atividades e realizando ações dirigidas aos jovens.
- **DIREÇÃO TÉCNICA REGIONAL:** Desenvolver a Patinagem através de Projetos para os jovens, deteção de talentos, centros de treino, estágios, planos de desenvolvimento, encontros nacionais e internacionais, simpósios, torneios internacionais, entre outras atividades.
- **AÇÕES PROMOCIONAIS E DE PATROCÍNIO/PROTOCOLO:** Conceber e executar ações que promovam a Patinagem (Ações de demonstração, eventos).
- **IMPRENSA:** Uma melhor e mais eficaz comunicação com os órgãos de Imprensa, de forma a divulgar os eventos, ações de Patinagem e trabalho dos clubes.
- **COMUNICAÇÃO EXTERNA:** Dotar a Associação de Patinagem de ferramentas para melhorar a comunicação com os clubes e parceiros institucionais, bem como a sua imagem institucional nas mais diversas plataformas: website, redes sociais, newsletter digital entre outras.
- **GESTÃO DA INFORMAÇÃO:** Implementar plataformas informáticas que permitam agilizar e modernizar a gestão e partilha de informação, bem como a sua circulação.
- **REGULAMENTAÇÃO:** Atualizar e adaptar a regulamentação à atual legislação e respondendo às novas exigências do Desporto e da Patinagem.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

3. ESTRATÉGIA

Face aos objetivos apresentados, teremos sempre presente que aplicaremos as seguintes estratégias:

- Gestão sustentada, tendo por base a subordinação das despesas às receitas.
- Investimento mantendo adequada a relação desportiva com a financeira.
- Promover a Ética e o Fair-Play entre os clubes.
- Promover a verdade desportiva.
- Incentivar iniciativas que visem o desenvolvimento da Patinagem.
- Estimular e valorizar o desempenho dos clubes no desenvolvimento dos atletas.
- Valorizar a importância da Formação como ferramenta fundamental para o desenvolvimento das capacidades dos agentes desportivos.
- Valorizar e potenciar o papel da DTR como parceiro da DTN.
- Estimular o aparecimento de novas tecnologias adaptadas à modalidade.
- Apoiar a Comunicação e Imagem na divulgação das disciplinas da Patinagem.

4. PLANO DE EXECUÇÃO

Face aos objetivos apresentados e estratégias definidas elaborámos um plano de execução com as tarefas que consideramos fundamentais.

Desta forma, a Direção assume como plano de execução as seguintes tarefas:

- Reorganização da estrutura de funcionamento dos Órgãos Sociais, tornando-os mais eficazes face às necessidades dos clubes;
- Reestruturação do sistema administrativo e financeiro da AP Lisboa;
- Melhorar a comunicação externa e aumentar a visibilidade dos eventos organizados para a patinagem;
- Estudo e reorganização dos quadros competitivos das várias especialidades que envolvem a patinagem;
- Formação de agentes desportivos, tendo como prioridade a Arbitragem e o Ajuizamento dando-lhes maiores competências e credibilidade;
- Fomentar o interesse de novos atletas pelas várias modalidades da Patinagem;
- Criar condições para o desenvolvimento da Patinagem de Velocidade, Skateboarding, Inline Freestyle e Hóquei em Linha, no distrito de Lisboa;
- Aposta no desenvolvimento dos atletas, através de projetos de acompanhamento e evolução que permitam potenciar o seu talento;
- Elaboração de projetos que motivem o aumento do número de clubes e de praticantes;
- Marcar presença e apoio em todos os eventos dos seus filiados;
- Promover formação para os professores do desporto escolar de forma a desenvolver a patinagem;
- Fazer cumprir todos os regulamentos e estatutos, promovendo o “fair-play” desportivo e financeiro;
- Atribuir um prémio anualmente a quem apresente trabalhos, teses de relevo e apoio para a modalidade;
- Criação de um gabinete para a formação, estudo e desenvolvimento da modalidade, com técnicos de todas as especialidades da patinagem;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Definir um plano de formação para apresentação das ações anuais a realizar pela APL e pelos clubes;
- Colaborar com todas as Associações Territoriais e FPP na defesa do desporto e da modalidade;
- Atrair e promover eventos nacionais e internacionais de relevo para o distrito de Lisboa;
- Realizar anualmente uma Gala da Patinagem com a participação dos clubes e seus representantes;
- Homenagear, periodicamente, entidades e pessoas filiadas à APL que tenham contribuído de forma relevante para a modalidade;
- Elaborar uma carta desportiva com todos os locais possíveis para a prática da modalidade;
- Efetuar uma visita a todos os clubes para reconhecer as suas potencialidades e carências, de forma a mais facilmente irmos ao encontro das suas necessidades;
- Criação do museu da AP Lisboa;
- Estreitar o relacionamento entre o desporto escolar e o desporto federado;
- Criação de um órgão consultivo para debater os assuntos da modalidade;
- Representar os interesses dos clubes junto da FPP, apresentando propostas de melhoria para o desenvolvimento da modalidade.
- Apoiar os torneios promovidos pelos clubes;
- Apoiar os torneios promovidos pelos clubes;
- Promover os torneios interassociações de seleções;
- Promover um projeto de apoio aos clubes no que concerne ao suporte psicológico de atletas e equipas (mental coaching);
- Criação de um código de conduta ética para os dirigentes, árbitros e atletas

5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

5.1. HÓQUEI EM PATINS

- Reformulação dos quadros competitivos, tendo como prioridades a redução de custos, o aumento da competitividade e o desenvolvimento dos atletas;
- Criação de apoios para aumento do número de praticantes femininas e de equipas de hóquei em patins feminino nos vários escalões.
- Incentivar e apoiar projetos de captação de atletas para o Hóquei em Patins;
- Definir horários para os jogos, não permitindo determinados horários para equipas em função da distância e da idade dos atletas;
- Projetos de apoio e incentivos para os clubes que desenvolvam o Hóquei em Patins no feminino.

5.1.1. COMPETIÇÕES:

- Torneio Abertura Seniores Femininos;
- Campeonato Distrital de SUB23 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB19 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB17 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB15 - Equipas Mistas;
- Campeonato Distrital de SUB13 - Equipas Mistas;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Encontros Distritais de Escolares - Equipas Mistas;
- Encontros Distritais Benjamins - Equipas Mistas;
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Bambis;
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Benjamins (masc e fem);
- Torneios Concentrados de Mini-Hóquei para Escolares (masc e fem);
- Taça A.P.L. de SUB23 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB19 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB17 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB15 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de SUB13 - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de Escolares - Equipas Mistas;
- Taça A.P.L. de Benjamins - Equipas Mistas;

5.1.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e ações de formação;
- Inter-Regiões Sub-17 Fem;
- Inter-Regiões Sub-15 Equipas Mistas;
- Interassociações Sub-17 Fem;
- Interassociações Sub-15 Fem;
- Interassociações Sub-15 Mas;
- Inter-zonas seleções sub-15 Fem;
- Inter-zonas sub-14 Masc;

5.1.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores Nível I de H. em Patins;
- Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Formação para dirigentes;
- Formação simplificada para atletas sobre as regras de arbitragem;
- Ações de esclarecimento para dirigentes e treinadores.

5.2. PATINAGEM ARTÍSTICA

- Reestruturação da Comissão Técnica para apoio às competições;
- Fomentar a realização de estágios e ações de formação para treinadores e atletas organizados pela APL ou pelos clubes;
- Promover e apoiar os clubes na realização de provas nacionais e internacionais no distrito de Lisboa;
- Promover e apoiar os torneios realizados pelos clubes;
- Continuar a criar condições para o surgimento de novos clubes e atletas, através de um projeto adequado;
- Constituição de uma Direção Técnica Regional de acordo com as normas de funcionamento do Gabinete de Formação, Estudos e Desenvolvimento da Patinagem;
- Constituição de seleções anuais com vista à participação em grandes eventos nacionais ou internacionais;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

- Estudo e reorganização das competições adequadas à necessidade dos clubes e evolução dos próprios atletas;
- Tornar as competições mais atrativas e menos desgastantes para os seus intervenientes.

5.2.1. COMPETIÇÕES:

- Testes de Iniciação;
- Testes Distritais;
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre e Pares Artísticos;
- Campeonato Distrital de Dança e Solo Dance;
- Torneio Distrital de Figuras Obrigatórias;
- Torneio Distrital de Benjamins (SD/PL);
- Open APL (SD /PL);
- Taça Talentos APL (Iniciação e base SD/PL);
- Taça Cidade de Lisboa (SD/PL);
- Taça Esperanças APL (Bambi, Benjamim, SD/PL);
- Torneio Aberto APL (Iniciação/ Pré-Competição/Competição, SD/PL);
- Torneio Jovem APL (Infantil, Iniciados, Cadetes, Juvenis, SD/PL);
- Torneio Aberto Show (Aberto a todas as associações);
- Roller Show 2023;
- Gala APL 2023.

5.2.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e ações de formação;
- Interassociações de Patinagem Livre e Dança;

5.2.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de PA nível I;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Dança;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores;

5.3. PATINAGEM DE VELOCIDADE

- Elaborar projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
- Apoiar os clubes que se dedicam à Patinagem de Velocidade e melhorar as condições de treino dos atletas no distrito de Lisboa;
- Apoiar a criação de escolas de Patinagem de Velocidade;
- Aumentar o número de clubes e praticantes;
- Promover e apoiar a construção de circuitos de pista e de estrada no distrito de Lisboa;
- Apoiar e promover a Patinagem de Velocidade como desporto escolar;
- Promover e incentivar a formação específica para os Professores do Desporto Escolar;
- Promover e divulgar a modalidade em todos os meios de comunicação.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.3.1. COMPETIÇÕES:

- Campeonato Distrital Indoor;
- Campeonato Distrital de Estrada;
- Torneio PV- APL 1ª Jornada - Indoor;
- Torneio PV- APL 2ª jornada - Indoor;
- Torneio PV- APL 3ª Jornada - Indoor;
- Torneio PV- APL 4ª Jornada – Indoor;
- 1ª Jornada Torneio Speedy Nacional
- 2ª Jornada Torneio Speedy Nacional
- Jornada do “Torneio Amizade” (Torneio interassociações nos escalões de formação composta por 3 jornadas) - Indoor;
- Maratona em Patins
- Outras provas em parceria com as Câmaras Municipais e outras instituições

5.3.2. SELEÇÕES DISTRITAIS:

- Estágios e ações de formação;
- Inter-Regiões de Patinagem de Velocidade;

5.3.3. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios das várias seleções Distritais;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios de Patinagem de Velocidade;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.

5.4. SKATEBOARDING

- Elaborar projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
- Identificar os locais para a prática do skate, incentivando a criação de escolas;
- Regulamentar a modalidade e promover eventos;
- Reunir e filiar todos os praticantes;
- Promover e apoiar o Skate como desporto escolar.
- Desenvolver projeto da Liga APL Skate

5.4.1. COMPETIÇÕES:

- Liga APL Skate;
- 2 a 3 Competições do Circuito Nacional
- 3 Torneios Regionais

5.4.2. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Skate;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios de Formação para atletas;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.5. INLINE FREESTYLE

- Elaborar projeto de apoio e desenvolvimento da modalidade;
- Identificar os locais para a prática do Freestyle, incentivando a criação de escolas e clubes;
- Regulamentar a modalidade e promover eventos;
- Reunir e filiar todos os praticantes;
- Divulgar e promover a participação dos nossos atletas filiados em eventos nacionais.

5.5.1. COMPETIÇÕES:

- 4 torneios distritais

5.5.2. FORMAÇÃO:

- Curso de Treinadores de Inline Freestyle;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios de Formação para atletas;
- Sessões de esclarecimentos para dirigentes e treinadores.

5.6. OUTRAS DISCIPLINAS DA PATINAGEM

Estamos a acompanhar a evolução destas especialidades, quer a nível nacional, quer distrital e queremos criar condições de se iniciarem com as melhores condições para que estas se venham a afirmar, nomeadamente:

- Hóquei em Linha;
- Roller Derby.

Pretendemos lançar uma campanha de filiação destes praticantes de forma a estarem seguros e filiados de forma a promover competições.

5.7. CONSELHO DE ARBITRAGEM E AJUIZAMENTO

- Captar, formar, reter e aperfeiçoar os jovens árbitros e juizes;
- Incentivar atletas federados a contribuírem na arbitragem e ajuizamento de provas das categorias mais jovens e desporto escolar;
- Criação de uma Comissão para a Formação e Avaliação Contínua;
- A realização de Curso de Árbitros de Hóquei em Patins;
- Realização de um Curso para Juizes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juizes de Patinagem de Velocidade;
- Realização de um Curso de Juizes de Skateboarding;
- Realização de um Curso de Juizes de Inline Freestyle;
- Ações de Formação conjuntas ou individuais nas categorias A1, A, B, Regional e Estagiários (presenciais ou On-Line);
- Provas teóricas (presenciais ou On-Line);
- Treinos físicos;
- Promover reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P. com vista à melhoria das relações institucionais e das condições propícias à arbitragem;
- Acompanhamento presencial aos Árbitros e Juizes Estagiários e Regionais;
- Ações de Reciclagem para Árbitros e Juizes de Patinagem.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

5.7.1. PREVISÃO DE PARTICIPAÇÕES NAS VÁRIAS COMPETIÇÕES:

- Jogos de Hóquei em Patins a arbitrar:..... 1.900
- Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:..... 100
- Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade: 30
- Jogos de Hóquei em Linha a arbitrar:..... 05
- Ajuizamento de Provas de Skate: 10
- Ajuizamento de outras competições de Patinagem:..... 06

5.8. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

- Envolver empresas na promoção da patinagem, associando-as a atividades e eventos organizados pela APL;
- Atribuição de um “Naming” para as competições, promovendo empresas ou agentes desportivos que se tenham destacado pelo seu grande contributo para a modalidade;
- Estabelecer um Plano de Comunicação de forma a utilizar ferramentas digitais (on-line) para divulgação de resultados, eventos, entre outras informações;
- Criação de um gabinete de imprensa para apoio às atividades dos nossos clubes;
- Procurar patrocinadores para a APL, de forma a minimizar os custos com a atividade, procurando assim não onerar os clubes;
- Convidar jogadores internacionais a estarem presentes e acompanharem as seleções distritais;
- Reativar a AP Lisboa TV, com uma programação atrativa e de qualidade, que divulgue as várias especialidades da patinagem, e que inclua programas semanais com entrevista a atletas, dirigentes, árbitros, técnicos e outros elementos que representem as várias modalidades;
- Dinamização das redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn) através da criação de conteúdos próprios para cada plataforma;
- Dinamização de eventos (Torneios e Galas);
- Reestruturar o website e imagem;
- Criação de um vídeo institucional da APL, com apresentação das várias especialidades da patinagem;

5.9. ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

- Modernização dos serviços administrativos;
- Adaptação dos custos de inscrições e seguros dos agentes desportivos;
- Fornecer acesso a plataformas informáticas aos clubes para agilizar e aumentar a rapidez dos serviços;
- Promover e melhorar os protocolos com as Câmaras para apoio aos clubes;
- Realizar uma gestão financeira equilibrada, defendendo o investimento na modalidade e o apoio aos clubes.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

6. PROJETOS DE REFERÊNCIA

6.1. “SOMOS LISBOA”

Este projeto é dos mais importantes para a Associação de Patinagem de Lisboa. É um projeto desenvolvido regionalmente nas várias disciplinas da Patinagem e que vai dar suporte ao trabalho desenvolvido pela FPP no seu Projeto OIST para as especialidades de Hóquei em Patins, Patinagem Artística, Patinagem de Velocidade e Skate.

Este projeto permite trabalhar o desenvolvimento dos atletas a longo prazo para que se integrem com maior facilidade nas seleções nacionais, dando-lhes as competências exigidas para representar uma seleção nacional.

Tem como metodologia a procura de identificar, através de métodos pedagógicos, psicológicos, físicos, médicos e técnico-táticos, jovens talentos que possuam atributos ao nível da aprendizagem, treino e maturidade, necessários para evidenciar capacidades superiores a outros jovens da mesma idade.

O projeto realiza-se através de ações concentradas (treinos e torneios) ao longo do ano e ações nos clubes.

6.2. HÓQUEI EM PATINS FEMININO

Pretende-se com este projeto desenvolver o Hóquei em Patins feminino criando estímulos aos clubes e atletas para atraírem e reterem as atletas proporcionando condições vantajosas nas competições distritais, mas também financeiras a todos os clubes que adiram ao campeonatos nacionais e distritais femininos, criando as suas próprias equipas.

Pretende-se continuar com o trabalho das seleções zonais e distritais, com o torneio “Zonal” que está integrado no projeto “Somos Lisboa”.

A integração de regulamentação adequada, como foi feita recentemente, assim como a criação dos campeonatos distritais de sub-19 e Sub-15 são ferramentas de excelência para dar um grande desenvolvimento no hóquei em patins feminino.

6.3. NOVOS CLUBES E ATRAÇÃO DE ATLETAS

Estamos a criar programas e protocolos com as instituições para a captação de atletas e criação de novos clubes, simplificando o acesso à prática da modalidade facilitando a iniciação, estabelecendo protocolos com entidades



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

6.4. NOVAS DISCIPLINAS DA PATINAGEM

Em colaboração com a FPP e sabendo da existência de pessoas a praticarem Patinagem de forma lúdica e sem qualquer tipo de proteção e orientação estamos a lançar uma campanha de filiação desses praticantes de forma a estarem segurados e integrados em clubes e a poderem participar em competições adequadas para o seu desenvolvimento.

6.5. FORMAÇÃO

É fundamental para o desenvolvimento da modalidade e pretendemos ter uma formação contínua nas suas várias vertentes, treinadores, dirigentes, atletas, árbitros e juízes são as nossas prioridades.

Nesse sentido, contamos com a colaboração da FPP, assim como outras entidades protocoladas.

Pretendemos, também, realizar colóquios e congressos para as várias disciplinas da Patinagem.

6.6. REGULAMENTAÇÃO

É uma lacuna na estrutura associativa, pelo que temos nomeámos uma equipa para adequar toda a regulamentação ao que está em vigor.

Estamos a trabalhar paralelamente ao que vai sendo atualizado pela FPP como entidade com poderes regulamentares delegados pelo Estado.

Começámos pelo Regulamento Geral de Hóquei em Patins, mas iremos brevemente apresentar os vários regulamentos, nomeadamente:

- Estatutos da APL;
- Regulamento Geral da APL;
- Regulamento Eleitoral da APL
- Regulamento Geral da Patinagem Artística;
- Regulamento Geral da Patinagem de Velocidade;
- Regulamento Geral do Skateboarding da APL;
- Regulamento das Seleções Distritais da APL.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7. ORÇAMENTO

7.1. MAPA RESUMO DOS PRINCIPAIS CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO 2023	SALDO 2022
Hóquei em Patins	117 750,00 €	201 500,00 €	83 750,00 €	82 900,00 €
Patinagem Artística	57 900,00 €	84 500,00 €	26 600,00 €	67 050,00 €
Patinagem Velocidade	6 450,00 €	5 500,00 €	-950,00 €	-3 300,00 €
Skateboarding	10 450,00 €	17 700,00 €	7 250,00 €	-710,00 €
Inline Freestyle	1 300,00 €	1 300,00 €	0,00 €	-
Outras (Hóquei Linha e Roller Derby)	2 300,00 €	1 600,00 €	0,00 €	-
C. Arbitragem e Ajuizamento	60 000,00 €	30 000,00 €	-30 000,00 €	-56 700,00 €
Comunicação e Imagem	7 400,00 €	1 000,00 €	-6 400,00 €	-3 480,00 €
Administrativo e Financeira	172 250,00 €	92 700,00 €	-79 550,00 €	-84 250,00 €
Total Global	437 800,00 €	437 800,00 €	0,00 €	0,00 €

7.2. ORÇAMENTO GLOBAL

Orçamento Global - Despesas	2021	2022	2023
Impressos FPP	500,00 €	500,00 €	0,00 €
Impressos APL	1.500,00 €	500,00 €	0,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	4 800,00 €	15 000,00 €
Transmissões TV	500,00 €	5 000,00 €	1 000,00 €
Publicidade e Propaganda	0,00 €	2 480,00 €	500,00 €
Honorários	7.000,00 €	5 750,00 €	10 050,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	2 000,00 €	1 000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	500,00 €	100,00 €	100,00 €
Material de Escritório	2.000,00 €	1 000,00 €	3 000,00 €
Artigos para Oferta	500,00 €	1 000,00 €	500,00 €
Material Desportivo	250,00 €	2 000,00 €	3 000,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	1 500,00 €	1 000,00 €
Água	1.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Provas Patinagem Artística	1.500,00 €	4 000,00 €	25 000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	2.000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	10.000,00 €	8 000,00 €	7 500,00 €
Competições de Hóquei em Linha	500,00 €	1 000,00 €	0,00 €
Competições de Skate	1.000,00 €	4 600,00 €	5 000,00 €
Competições de Outras disciplinas	1.000,00 €	2 000,00 €	3 000,00 €
Arbitragens	25.000,00 €	64 900,00 €	40 000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	41 800,00 €	20 000,00 €
Vistorias	1.750,00 €	1 800,00 €	1 000,00 €
Formação/Cursos	12.000,00 €	5 000,00 €	2 500,00 €
Estágios	2.000,00 €	3 000,00 €	2 500,00 €
Inter-Regiões	4.000,00 €	6 000,00 €	6 000,00 €
Dirigentes	2.000,00 €	5 550,00 €	7 150,00 €
Voluntários	4.000,00 €	6 450,00 €	6 800,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	1 000,00 €	200,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Correios	600,00 €	250,00 €	1 000,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.000,00 €	2 000,00 €	2 900,00 €
Seguros Desportivos	36.000,00 €	40 000,00 €	32 500,00 €
Outros Seguros	800,00 €	800,00 €	800,00 €
Seguros da FPP	10.000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	4 000,00 €	5 000,00 €
Taças e Medalhas	4.000,00 €	6 670,00 €	4 700,00 €
Medalhas para Oferta	500,00 €	0,00 €	1 500,00 €
Ordenados	52.000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4 800,00 €	5 500,00 €
Encargos Sobre Remunerações	15.000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Seg. Acid. no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	1 500,00 €	1 250,00 €
Outros gastos com o pessoal	1.500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
Amortizações Edifícios	8.000,00 €	8 000,00 €	8 000,00 €
IRC	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Filiação de Clubes	2.500,00 €	2 500,00 €	1 000,00 €
Inscrições de Atletas	55.000,00 €	64 600,00 €	86 250,00 €
Inscrições de Dirigentes	22.000,00 €	25 700,00 €	25 600,00 €
Outras Despesas	0,00 €	0 €	500,00 €
Projeto Europeu	10.000,00 €	0 €	10 000 €
Incentivos Plano Ética Desportiva	1.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Totais despesas	350.000,00 €	438.050,00 €	437 800,00 €

Orçamento Global - Receitas	2021	2022	2023
Venda de Impressos da F.P.P.	500,00 €	500,00 €	200,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2 500,00 €	1 000,00 €
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	5 000,00 €	2 000,00 €
Provas Patinagem Artística	30.000,00 €	52 500,00 €	37 000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	15.000,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	23.000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	500,00 €	0,00 €	0,00 €
Competições de Skate	0,00 €	5 000,00 €	17 000,00 €
Competições de Outras disciplinas	0,00 €	2 000,00 €	4 600,00 €
Arbitragens	22.000,00 €	50 000,00 €	30 000,00 €
Vistorias	3.000,00 €	1 950,00 €	4 000,00 €
Formação/Cursos	11.000,00 €	10 000,00 €	4 500,00 €
Estágios	1.000,00 €	6 000,00 €	2 000,00 €
Inter-Regiões	1.500,00 €	1 500,00 €	1 000,00 €
Seguros Desportivos	44.000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €
Seguros da FPP	10.000,00 €	12 000,00 €	20 000,00 €
Filiação de Clubes	5.000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
Inscrição Atletas	110.000,00 €	129 700,00 €	157 200,00 €
Inscrições de Dirigentes	44.000,00 €	50 900,00 €	50 800,00 €
Subsídios e Donativos	20.000,00 €	15 500,00 €	15 500,00 €
Multas e Protestos	1.000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
Totais receitas	350.000,00 €	438.050,00 €	437 800,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.3. ORÇAMENTOS SECTORIAIS

7.3.1. HÓQUEI EM PATINS

Hóquei em Patins - Despesas	2021	2022	2023
Honorários	3.150,00 €	0,00 €	300,00 €
Material Desportivo	162,50 €	1 500,00 €	1 500,00 €
Vistorias	1.312,50 €	1 350,00 €	500,00 €
Formação/Cursos	6.000,00 €	2 500,00 €	2 000,00 €
Inter-Regiões	2.666,50 €	6 000,00 €	6 000,00 €
Dirigentes	500,00 €	750,00 €	1 000,00 €
Voluntários	2.400,00 €	4 000,00 €	2 000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	1 000,00 €	200,00 €
Taças e Medalhas	2.000,00 €	2 500,00 €	1 500,00 €
Medalhas para Oferta	250,00 €	0,00 €	500,00 €
Inscrições de Atletas	41.250,00 €	48 000,00 €	64 750,00 €
Inscrições de Dirigentes	17.600,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	1.500,00 €	8 000,00 €	7 500,00 €
Projeto Europeu	10.000,00 €	0,00 €	10 000,00 €
Totais despesas	90.791,50 €	95.600,00 €	117 750,00 €

Hóquei em Patins - Receitas	2021	2022	2023
Vistorias	2.250,00 €	1 500,00 €	3 000,00 €
Formação/Cursos	5.500,00 €	5 000,00 €	2 000,00 €
Inter-Regiões	1.500,00 €	1 500,00 €	1 000,00 €
Inscrição Atletas	82.500,00 €	97 500,00 €	122 500,00 €
Inscrições de Dirigentes	35.200,00 €	40 000,00 €	40 000,00 €
Subsídios e Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Competições de Hóquei em Patins	15.000,00 €	12 000,00 €	17 500,00 €
Multas e Protestos	1.000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
Projeto Europeu	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Jogos 1ª e 2ª Divisão	7.500,00 €	18 000,00 €	12 500,00 €
Totais receitas	160.450,00 €	178.500,00 €	201 500,00 €

7.3.2. PATINAGEM ARTÍSTICA

Patinagem Artística - Despesas	2021	2022	2023
Honorários	350,00 €	350,00 €	250,00 €
Provas Patinagem Artística	2.000,00 €	4 000,00 €	25 000,00 €
Material Desportivo	87,50 €	500,00 €	1 500,00 €
Vistorias	437,50 €	450,00 €	500,00 €
Formação / Cursos	0,00€	3 000,00 €	2 500,00 €
Estágios	2.000,00 €	2 500,00 €	500,00 €
Dirigentes	300,00 €	600,00 €	400,00 €
Voluntários	600,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
Taças e Medalhas	1.040,00 €	2 500,00 €	1 000,00 €
Medalhas para Oferta	130,00 €	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Atletas	13.200,00 €	15 000,00 €	19 750,00 €
Inscrições de Dirigentes	1.333,50 €	5 000,00 €	5 000,00 €
Totais despesas	31.658,50 €	35.400,00 €	57 900,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Patinagem Artística - Receitas	2021	2022	2023
Provas Patinagem Artística	30.000,00 €	52 500,00 €	37 000,00 €
Estágios	1.000,00 €	6 000,00 €	2 000,00 €
Vistorias	750,00 €	450,00 €	1 000,00 €
Formação / Cursos	5.500,00 €	5 000,00 €	2 500,00 €
Inscrição Atletas	26.400,00 €	29 000,00 €	32 500,00 €
Inscrições de Dirigentes	8.360,00 €	9 500,00 €	9 500,00 €
Totais receitas	72.010,00 €	102.450,00 €	84 500,00 €

7.3.3. PATINAGEM VELOCIDADE

Patinagem Velocidade - Despesas	2021	2022	2023
Honorários	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Provas Patinagem Velocidade	10.000,00 €	8 000,00 €	2 000,00 €
Dirigentes	100,00 €	500,00 €	500,00 €
Voluntários	200,00 €	50,00 €	1 500,00 €
Taças e Medalhas	240,00 €	750,00 €	500,00 €
Medalhas para Ofertas	30,00 €	0,00 €	1 000,00 €
Inscrições de Atletas	550,00 €	600,00 €	750,00 €
Inscrições de Dirigentes	220,00 €	400,00 €	200,00 €
Totais despesas	11.340,00 €	10.300,00 €	6 450,00 €

Patinagem Velocidade - Receitas	2021	2022	2023
Provas Patinagem Velocidade	15.000,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €
Inscrição Atletas	1.100,00 €	1 200,00 €	1 500,00 €
Inscrições de Dirigentes	440,00 €	800,00 €	1 000,00 €
Totais receitas	16.540,00 €	7.000,00 €	5 500,00 €

7.3.4. SKATEBOARDING

Skateboarding – Despesas	2021	2022	2023
Honorários	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
Provas	1.000,00 €	4 600,00 €	5 000,00 €
Dirigentes	100,00 €	400,00 €	750,00 €
Voluntários	200,00 €	350,00 €	1 000,00 €
Taças e Medalhas	240,00 €	360,00 €	1 000,00 €
Medalhas para Ofertas	30,00 €	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €	500,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €	200,00 €
Totais despesas	1.570,00 €	5.710,00 €	10 450,00 €

Skateboarding – Receitas	2021	2022	2023
Provas	500,00 €	5 000,00 €	17 000,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €	500,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €	200,00 €
Totais receitas	1.000,00 €	5.000,00 €	17 700,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.3.5. INLINE FREESTYLE

Inline Freestyle – Despesas	2021	2022	2023
Provas	-	-	1 000,00 €
Dirigentes	-	-	100,00 €
Voluntários	-	-	100,00 €
Taças e Medalhas	-	-	100,00 €
Inscrições de Atletas	-	-	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	-	-	0,00 €
Totais despesas	-	-	1.300,00 €

Inline Freestyle - Receitas	2021	2022	2023
Provas	-	-	1 300,00 €
Inscrição Atletas	-	-	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	-	-	0,00 €
Totais receitas	-	-	1 300,00 €

7.3.6. OUTRAS DISCIPLINAS (HÓQUEI EM LINHA E ROLLER DERBY)

Outras disciplinas - Despesas	2021	2022	2023
Honorários	0,00 €	400,00 €	0,00 €
Provas	1.000,00 €	2 000,00 €	1 000,00 €
Dirigentes	100,00 €	200,00 €	100,00 €
Voluntários	200,00 €	350,00 €	100,00 €
Taças e Medalhas	240,00 €	360,00 €	100,00 €
Medalhas para Ofertas	30,00 €	0,00 €	800,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	1 000,00 €	200,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	300,00 €	0,00 €
Totais despesas	1.570,00 €	4.610,00 €	2 300,00 €

Outras disciplinas - Receitas	2021	2022	2023
Provas	0,00 €	2 000,00 €	1 300,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	2 000,00 €	200,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	600,00 €	100,00 €
Totais receitas	0,00 €	4.600,00 €	1.600,00 €

7.3.7. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Comunicação e Imagem - Despesas	2021	2022	2023
AP Lisboa TV	500,00 €	5 000,00 €	1 000,00 €
Publicidade/Propaganda	0,00 €	300,00 €	500,00 €
Honorários	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €
Internet	0,00 €	180,00 €	400,00 €
Equipamentos	0,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €
Dirigentes/Voluntários	0,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Totais despesas	500,00 €	8.480,00 €	7 400,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2021	2022	2023
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	5.000,00 €	1 000,00 €
Totais receitas	4.000,00 €	5.000,00 €	1.000,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

7.3.8. CONSELHO DE ARBITRAGEM E AJUIZAMENTO

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2021	2022	2023
Arbitragens	25.000,00 €	64 900,00 €	40 000,00 €
Ajuizamentos	22.000,00 €	41 800,00 €	20 000,00 €
Totais despesas	47.000,00 €	106 700,00 €	60 000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2021	2022	2023
Arbitragens	22.000,00 €	50 000,00 €	30 000,00 €
Totais receitas	22.000,00 €	50.000,00 €	30.000,00 €

7.3.9. ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

Orçamento Administrativo e Financeiro - Despesas	2021	2022	2023
Impressos FPP	500,00 €	500,00 €	0,00 €
Impressos APL	1.500,00 €	500,00 €	0,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	4 800,00 €	15 000,00 €
Honorários	3.500,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	2 000,00 €	1 000,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	500,00 €	100,00 €	100,00 €
Material de Escritório	2.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Artigos para Oferta	500,00 €	1 000,00 €	500,00 €
Electricidade	2.000,00 €	1 500,00 €	1 000,00 €
Água	1.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Dirigentes	800,00 €	2 000,00 €	3 000,00 €
Voluntários	200,00 €	0,00 €	100,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
Correios	600,00 €	250,00 €	1 000,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.000,00 €	2 000,00 €	2 500,00 €
Seguros Desportivos	36.000,00 €	40 000,00 €	32 500,00 €
Outros Seguros	800,00 €	800,00 €	800,00 €
Seguros da FPP	10.000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	4 000,00 €	5 000,00 €
Ordenados	52.000,00 €	52 000,00 €	52 000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4 800,00 €	4 800,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4 800,00 €	5 500,00 €
Encargos Sobre Remunerações	15.000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	1.500,00 €	1 250,00 €
Outros gastos com o pessoal	1.500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
Amortizações Edifícios	8.000,00 €	8 000,00 €	8 000,00 €
IRC	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Filiação de Clubes	2.500,00 €	2 500,00 €	1 000,00 €
Outras Despesas	0,00 €	0,00 €	500,00 €
Incentivo Plano Ética	1.000,00 €	1.000,00 €	1 000,00 €
Totais despesas	164.500,00 €	169.750,00 €	172 250,00 €



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

Administrativo e Financeiro - Receitas	2021	2022	2023
Venda de Impressos da F.P.P.	500,00 €	500,00 €	200,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2 500,00 €	1 000,00 €
Seguros Desportivos	44.000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €
Seguros da FPP	10.000,00 €	12 000,00 €	20 000,00 €
Filiação de Clubes	5.000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
FPP Contrato Programa	11.000,00 €	13 000,00 €	13 500,00 €
Doações	1.500,00 €	2 500,00 €	2 000,00 €
Publicidade	-	-	1 000,00 €
Totais receitas	74.500,00 €	85.500,00 €	92.700,00 €

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este Plano de Atividades e Orçamento (PAO) foi elaborado com a perspetiva de ser o ano da retoma da atividade desta associação sem ter como pano de fundo o fenómeno COVID-19, assentando primordialmente na retoma das principais modalidades e competições da responsabilidade desta Associação de Patinagem, apostando desde já em outras especialidades da Patinagem, como a Patinagem de Velocidade, Skateboarding, Inline Freestyle e o Roller Derby, mas mantendo o investimento e o crescimento do Hóquei em Patins e a Patinagem Artística.

Este PAO é igualmente um orçamento mais realista, assente no desempenho integral e contínuo de um ano de atividade desta Direção à frente desta Associação de Patinagem, permitindo ajustá-lo à realidade financeira do exercício de 2021 e ao real desempenho do 1º semestre de 2022.

Foi neste contexto e pressuposto que se ajustaram algumas rubricas deste orçamento, nomeadamente na patinagem artística precisamente tendo por base o desempenho deste último ano ao nível dos custos, subestimados nos últimos orçamentos, bem como as respetivas receitas, não refletindo os valores reais apresentados no passado.

Em 2023 a aposta é claramente no crescimento natural do número de praticantes fruto da expectável retoma das atividades, mantendo-se como objetivo atingir os patamares obtidos em anos anteriores à pandemia, numa aposta clara na diversificação das atividades desportivas e cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens.

A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa

Lisboa, 18 de agosto de 2022



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2023

ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

9. PARECER DO CONSELHO FISCAL

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

1. Nos termos do nº1, alínea a), do art.º35º do Estatuto da Associação de Patinagem de Lisboa cumpre ao Conselho Fiscal emitir parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento da Associação de Patinagem de Lisboa para o ano económico de 2023.
2. O orçamento apresentado contempla a situação apropriada de todos os proveitos e custos das várias áreas de atividade da APL, pelo que o Conselho Fiscal, perante o documento atrás referido e face ao conhecimento dos esforços desenvolvidos pela atual Direção no sentido da sua concretização, é do parecer que o Plano de Atividades e Orçamento deve ser aprovado pela Assembleia Geral.

O CONSELHO FISCAL

Armindo Manuel Elias Barroso de Sampaio

Isabel Maria Pereira da Silva Ribeiro

Luís Manuel Januário da Silva

Lisboa, 19 de Agosto de 2022