



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021

Lisboa, dezembro de 2020



ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO	3
1.1. Preâmbulo	3
1.2. Critério Orçamental	3
1.3. Lista de Clubes filiados – H.P./H.L. 2020/2021 – P.A./P.V./SKT 2020	5
2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES	6
2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras	6
2.2. Hóquei em Patins	6
2.3. Patinagem Artística	7
2.4. Patinagem de Velocidade	7
2.5. Skate	8
2.6. Hóquei em Linha	8
2.7. Outras Disciplinas da Patinagem e do Skate	8
2.8. Comunicação e Imagem	8
2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento	8
3. ORÇAMENTO	9
3.1. Orçamento Global de 2021	9
3.2. Orçamentos Setoriais 2021	11
3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico e Financeiro 2021	11
3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2021	12
3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2021	13
3.2.4. Orçamento Patinagem de Velocidade 2021	13
3.2.5. Orçamento Skate 2021	14
3.2.6. Orçamento Hóquei em Linha 2021	14
3.2.7. Orçamento outras Disciplinas 2021	15
3.2.8. Orçamento Comunicação e Imagem 2021	15
3.2.9. Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2021	15
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	16
5. ANEXOS	17
5.1. Previsão de Provas de Hóquei em Patins/Linha 2020/2021	
5.2. Previsão de Provas de Patinagem Artística 2021	
5.3. Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2021	
5.4. Previsão de Provas de Skate 2021	
5.5. Parecer do Conselho Fiscal	



1. APRESENTAÇÃO

1.1. Preâmbulo

Para cumprimento do disposto no Regulamento Geral da Federação de Patinagem de Portugal (Artigo 70º, nº 4.4.), a Direção da Associação de Patinagem de Lisboa, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021.

O Plano de Atividades e Orçamento para 2021 é fortemente condicionado pela incerteza relativamente ao desenvolvimento da pandemia e efeitos económicos adversos que esta situação sanitária provocará no dia a dia das pessoas, nas empresas e nas instituições.

É objetivo da Associação, manter o serviço prestado e apoiar os seus associados atenuando os impactos financeiros e económicos preparando uma retoma que se prevê difícil, mas que se deseja solidária.

O equilíbrio financeiro e a adaptação à nova realidade e previsível perda de atletas terá de ser contrariada com uma enorme adaptabilidade desportiva em todas as áreas da Patinagem.

Este PAO, Plano de Atividades e Orçamento, será um documento de trabalho que visa uma resposta faseada e que acompanhe as alterações positivas que se esperam ocorram a partir do 2º trimestre de 2021. Este nunca será um documento final mas apresentará as linhas fundamentais de resposta à adversidade sanitária em que nos encontramos.

No orçamento global estão incluídos todos os proveitos e custos das diversas áreas de atividade desta Associação Territorial, nele incluindo os Conselhos de Arbitragem e Ajuizamento e de Disciplina.

1.2. Critério Orçamental

Como habitualmente este PAO, terá por base a subordinação das despesas às potenciais receitas, procurando o rigor e o realismo possíveis.

Ainda que o ano de 2021 se apresente como de grandes dificuldades no desenvolvimento das nossas atividades desportivas teremos de observar um rigor extremo equilibrar os recursos financeiros orçamentados, aos custos tendo sempre presente o desenvolvimento desportivo dos nossos filiados.

Tentaremos manter a atual política de adiantamento aos Clubes de Hóquei em Patins nas suas deslocações às Ilhas, bem como a isenção de taxa de inscrição nos atletas de idades mais baixas, medida de fomento ao desenvolvimento das diversas disciplinas. Neste panorama, é fundamental para todo o sistema Associativo que o número de anos de filiação dos Atletas/Patinadores, sejam cada vez mais uma aposta dos Clubes, permitindo assim, o seu financiamento.

Este PAO para 2021 prevê uma retoma faseada com especial incidência nos escalões que por força da pandemia estiveram sem competição. O objetivo terá de ser sempre o de recuperar o tempo perdido.

A massificação, tendo como filosofia o “Desporto para Todos” e o “Desporto Saudável” têm de ser plataformas de formação para a alta competição de forma a proporcionar o bem-estar físico, psicológico e intelectual dos nossos praticantes.

É intenção desta Direção continuar a potenciar parcerias com autarquias e empresas de forma a alavancar o crescimento e com ele a sustentabilidade económica e financeira da Associação.



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA
FUNDADA EM 1944
FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Este PAO mantém a política de formação de Árbitros e Juízes, sem custos para os formandos, mas sim para a Associação, pois esta é a única forma de aumentar o nosso quadro regional.

Os Quadros Orçamentais relativos ao PAO - Plano de Atividades e Orçamento de 2020 são apresentados comparativamente com as mesmas rubricas do ano anterior.

MAPA RESUMO dos principais CENTROS DE RESULTADOS

CENTROS DE RESULTADOS	DESPESA	RECEITA	SALDO	2020
Administrativo	164.500,00 €	74.500,00 €	- 90.000,00 €	- 94.558,00 €
Hóquei em Patins	90.791,50 €	160.450,00 €	69.658,50 €	92.825,00 €
Patinagem Artística	31.658,50 €	72.010,00 €	40.351,50 €	62.420,00 €
Patinagem Velocidade	11.340,00 €	16.540,00 €	5.200,00 €	- 2.085,00 €
Skate	1.570,00 €	500,00 €	- 1.070,00 €	- 4.470,00 €
Hóquei em Linha	1.070,00 €	0,00 €	- 1.070,00 €	- 2.970,00 €
Outras disciplinas da Patinagem	1.570,00 €	0,00 €	- 1.570,00 €	- 2.970,00 €
C. Arbitragem e Ajuizamento	47.000,00 €	22.000,00 €	- 25.000,00 €	- 50.000,00 €
Comunicação e Imagem	500,00 €	4.000,00 €	3.500,00 €	2.000,00 €
Total Global	440.608,00 €	440.800,00 €	0,00 €	192,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

1.3. Lista de Clubes Filiados em Hóquei Patins e Linha 2020/2021 Patinagem Artística, Velocidade e Skate 2020

- Academia de Patinagem de Odivelas
- Academia Patinagem Dança de Lisboa -Associação APLis
- Alcaíça Atlético Clube
- Associação Académica de Patinagem de Portugal RollerSky
- Associação de Educação Física e Desportiva de Torres Vedras
- Associação de Patinagem do Atlético Clube do Tojal
- Associação Desportiva de Oeiras
- Associação Desportiva Omael
- Associação Desportiva e Recreativa da Achada
- Associação Desportiva Rollerskate Carnaxide
- Associação Desportiva Stars 4 Wheels
- Associação Grupo Desportivo Recreativo Bairro da Tojeira
- Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Almoçageme
- Astro Stuart Hóquei Clube de Massamá
- CDPA Odivelas – Clube Desportivo
- Centro Social e Cultural de Ribamar
- Clube Atlético de Campo de Ourique
- Clube de Futebol Benfica
- Clube de Futebol de Sassoeiros
- Clube Desportivo de Paço de Arcos
- Clube Desportivo Marista Carcavelos
- Clube Desportivo Sanus Incrementum
- Clube Recreativo Leões de Porto Salvo
- Fundação Salesianos – A Juventude Salesiana
- Futebol Clube de Alverca
- Ginásio Clube de Odivelas
- Grupo Desportivo Almargense
- Grupo Desportivo de Vialonga
- Grupo Desportivo e Recreativo “Os Lobinhos”
- Grupo Desportivo Recreativo Cultural Casalinhense
- Grupo Desportivo União Ericeirense
- Grupo Dramático e Sportivo de Cascais
- Grupo Recreativo e Familiar de Murches
- Grupo União Recreativa do Linho
- H. Clube de Sintra 1940
- Hockey Club de Sintra
- Hóquei Clube da Lourinhã
- Inline Skating
- Liga dos Melhoramentos e Recreios de Algés
- O.D.C. Rollers – Clube Desportivo de Odivelas
- Parede Futebol Clube
- Roller Dreams – Associação Desportiva Lisboa
- Sociedade Recreativa da Várzea de Sintra
- Sociedade Recreativa de Santa Susana e Póbral
- Sociedade Recreativa Os Bem Entendidos Albogas
- Sport Alenquer e Benfica
- Sport Clube Sanjoanense
- Sport Grupo Sacavenense
- Sport Lisboa e Benfica
- Sporting Clube de Portugal
- Sporting Clube de Torres
- Troupe União 1º. de Dezembro Caparidense
- União Desportiva e Cultural de Nafarros
- União Desportiva Vilafranquense



2. PLANEAMENTO DE ATIVIDADES

2.1. Administrativas, Contabilísticas e Financeiras

A principal prioridade desta Associação de Patinagem continua centrada no apoio Clubes, aos restantes órgãos sociais, aos atletas, aos árbitros, aos dirigentes dos Clubes e aos comités técnicos de cada disciplina.

As exigências da pandemia ou a crise social por esta provocada, exigirá desta Associação uma resposta sustentada que contribua para a retoma da prática das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate em Portugal. A diminuição previsível no número de praticantes trará consigo a diminuição das receitas habituais.

A Associação de Patinagem de Lisboa terá de maximizar os recursos humanos existentes na sua área administrativa, afetando estes a novas atividades.

Continuamos a defender uma diminuição do número de Associações territoriais de forma a rentabilizar os escassos recursos financeiros estatais e privados disponíveis.

2.2. Hóquei em Patins

Previsão de clubes filiados:	25
Previsão de atletas inscritos:	1800
Quantidade de competições previstas:	41
Escalões Etários:	11

A A. P. Lisboa organiza em 2020/2021 as seguintes competições de Hóquei em Patins:

- Torneio Ana Carapuça Seniores Femininos
- Torneio de SUB23
- Campeonato Regional de SUB19 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB17 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB15 - Equipas Mistas
- Campeonato Regional de SUB13 - Equipas Mistas
- Torneio Jaime Santos - Escolares - Equipas Mistas
- Torneio Zeca Pinto - Benjamins - Equipas Mistas
- Torneio Homenagem - Seniores Masculinos
- Taça A.P.L. de SUB19 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB17 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB15 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de SUB13 - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de Escolares - Equipas Mistas
- Taça A.P.L. de Benjamins - Equipas Mistas
- Taça Professor João Campelo de SUB17
- Taça Professor João Campelo de SUB15
- Taça Professor João Campelo de SUB13
- Tu És ... Seleção SUB11 Femininos
- Tu És ... Seleção SUB13 Masculinos
- Tu És ... Seleção SUB16 Femininos
- Tu És ... Seleção SUB14 Masculinos
- 25 Encontros de Mini-Hóquei para Bambis
- 05 Encontros de Mini Hóquei para Benjamins



Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores Nível I de H. em Patins
- Ações de treino específico para Guarda-redes;
- Ações de Formação para Atletas, Treinadores, Dirigentes e Pais;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- 15 Seleções Zonais do Projeto "Tu és ... Seleção";
- 2 Inter - Zonas

2.3. Patinagem Artística

Previsão de clubes filiados:	40
Previsão de atletas inscritos:	1800
Escalões Etários:	8

Nesta modalidade estão previstas as seguintes competições:

- Campeonato Distrital de Figuras Obrigatórias (Infantis a Seniores)
- Campeonato Distrital de Patinagem Livre (em todos os Escalões Etários)
- Campeonato Distrital de Solo Dance (Infantis a Seniores)
- Taça Cidade de Lisboa em Patinagem Livre
- Taça Cidade de Lisboa em Solo Dance
- Torneio Distrital de Benjamins
- Torneio Bambis
- Open de Benjamins
- 8 Testes Distritais
- Torneio Jovem A.P.L.
- Inter - Associações
- Torneio Lisboa Show
- Testes Distritais e de Promoção;

A época desportiva termina com o Festival "Gala da Patinagem Artística", onde poderão ser incluídas outras atividades com rodas.

Na área da Formação está programada a realização de:

- Curso de Treinadores de PA nível I
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Treinos das várias seleções Distritais;
- Estágios Patinagem Livre e Solo Dance

2.4. Patinagem de Velocidade

Previsão de clubes filiados:	6
Previsão de atletas inscritos:	200
Escalões Etários:	9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais Indoor (em todos os Escalões Etários);
- Campeonatos Distritais de Estrada (em todos os Escalões Etários);
- Torneio Amizade
- VIII Torneio "Neves de Carvalho"
- 2ª Edição da Maratona de Lisboa em Patins
- 1ª Luso em Patins

Na área da Formação candidatar-se/organizar ações de:

- Curso de Treinadores de Patinagem de Velocidade;
- Ações Certificadas para Treinadores;
- Estágios das várias seleções Distritais;



2.5. Skate

Previsão de clubes filiados:	6
Previsão de atletas inscritos:	250
Escalões Etários:	9

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Campeonatos Distritais;
- 2 a 3 Competições do Circuito Nacional
- 3 Torneios Regionais

2.6. Hóquei em Linha

Previsão de clubes filiados:	2
Previsão de atletas inscritos:	60
Escalões Etários:	2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- Torneio Nacional conjunto c/APC e outras Associações;
- Organizações de promoção do Hóquei em Linha

2.7. Outras disciplinas da Patinagem e do Skate

Previsão de clubes filiados:	3
Previsão de atletas inscritos:	20
Escalões Etários:	2

Nesta disciplina estão previstas as seguintes competições:

- 1 Torneio Radical;

2.8. Comunicação e Imagem

A Associação de Patinagem de Lisboa terá de aumentar e diversificar a sua dinâmica de divulgação das diversas disciplinas da Patinagem e do Skate. É orientação estratégica a maximização da comunicação, potenciando uma maior visibilidade das diversas disciplinas da Patinagem.

- Divulgação de eventos organizados pela AP Lisboa;
- Divulgação de conteúdos nos canais de comunicação da APL;
- Apoio à divulgação das atividades dos clubes da nossa área de jurisdição;
- Promover protocolos com instituições (Autarquias e Empresas) que representem uma mais-valia para os agentes desportivos da modalidade;
- Aproveitamento de eventos com possibilidade de impacto no público jovem.

2.9. CAA – Conselho de Arbitragem e de Ajuizamento

Previsão de jogos de Hóquei em Patins a arbitrar:	1.500
Ajuizamento e Calculo das provas de Patinagem Artística:	100
Ajuizamento e Cronometragem das Provas de Patinagem de Velocidade:	10
Previsão de jogos de Hóquei em Linha a arbitrar:	15
Ajuizamento de Provas de Skate:	02
Ajuizamento de outras competições de Patinagem ou Skate:	02



É objetivo do CAA aumentar o número de atividades que têm vindo a ser realizadas, nomeadamente na manutenção da formação dos Árbitros, Juízes, Calculadores, Cronometristas, etc., prevendo-se as seguintes ações:

- Um Curso de Árbitros
- Ações de Formação e reciclagem
- Provas teóricas;
- Reuniões com o Conselho de Arbitragem da F.P.P.;
- Reuniões com os Árbitros de Lisboa;
- Realização de um Curso para Juízes de Patinagem Artística;
- Realização de um Curso de Juízes de Patinagem de Velocidade;
- Ações de Reciclagem para Juízes de Patinagem Artística;
- Ações de Reciclagem para outras especialidades de Patinagem Artística;

3. ORÇAMENTO

3.1. Orçamento Global de 2021

Orçamento Global - Despesas	2020	2021
Impressos FPP	4.000,00 €	500,00 €
Impressos APL	500,00 €	1.500,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	2.500,00 €
Transmissões TV	1.000,00 €	500,00 €
Publicidade e Propaganda	0,00 €	0,00 €
Honorários	13.000,00 €	7.000,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	800,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	400,00 €	500,00 €
Material de Escritório	4.500,00 €	2.000,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	500,00 €
Material Desportivo	2.000,00 €	250,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	900,00 €	1.000,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	1.500,00 €
Provas Patinagem Velocidade	18.000,00 €	2.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	4.000,00 €	10.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	2.000,00 €	500,00 €
Competições de Skate	4.000,00 €	1.000,00 €
Competições de Outras disciplinas	2.000,00 €	1.000,00 €
Arbitragens	59.000,00 €	25.000,00 €
Ajuizamentos	38.000,00 €	22.000,00 €
Vistorias	1.800,00 €	1.750,00 €
Formação/Cursos	1.800,00 €	12.000,00 €
Estágios	3.000,00 €	2.000,00 €
Inter-Regiões	7.000,00 €	4.000,00 €
Dirigentes	4.000,00 €	2.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Voluntários	7.000,00 €	4.000,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Correios	750,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.500,00 €	3.000,00 €
Seguros Desportivos	40.000,00 €	36.000,00 €
Outros Seguros	700,00 €	800,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	10.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Taças e Medalhas	6.000,00 €	4.000,00 €
Medalhas para Oferta	1.000,00 €	500,00 €
Ordenados	52.000,00 €	52.000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4.800,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4.800,00 €
Subsídio de Doença Suportado APL	0,00 €	0,00 €
Encargos Sobre Remunerações	14.808,00 €	15.000,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	1.500,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.200,00 €	1.500,00 €
Amortizações Edifícios	6.200,00 €	8.000,00 €
IRC	1.000,00 €	1.000,00 €
Imposto do selo	50,00 €	0,00 €
Filiação de Clubes	3.000,00 €	2.500,00 €
Inscrições de Atletas	62.500,00 €	55.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	26.000,00 €	22.000,00 €
Outras Despesas	400,00 €	0,00 €
Projeto Europeu	10.000,00 €	10.000,00 €
Incentivos Plano Ética Desportiva	2.000,00 €	1.000,00 €
Total despesas	440.608,00 €	350.000,00 €

Orçamento Global - Receitas	2020	2021
Venda de Impressos da F.P.P.	4.000,00 €	500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2.500,00 €
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	4.000,00 €
Receitas Bancárias	0,00 €	0,00 €
Provas Patinagem Artística	50.000,00 €	30.000,00 €
Provas Patinagem Velocidade	16.000,00 €	15.000,00 €
Competições de Hóquei em Patins	23.000,00 €	23.000,00 €
Competições de Hóquei em Linha	500,00 €	500,00 €
Competições de Skate	0,00 €	0,00 €
Competições de Outras disciplinas	0,00 €	0,00 €
Arbitragens	47.000,00 €	22.000,00 €
Vistorias	3.800,00 €	3.000,00 €
Formação/Cursos	5.000,00 €	11.000,00 €
Estágios	6.000,00 €	1.000,00 €
Inter-Regiões	2.000,00 €	1.500,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Seguros Desportivos	49.000,00 €	44.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	10.000,00 €
Filiação de Clubes	6.000,00 €	5.000,00 €
Inscrição Atletas	125.000,00 €	110.000,00 €
Inscrições de Dirigentes	52.000,00 €	44.000,00 €
Subsídios e Donativos	30.000,00 €	20.000,00 €
Multas e Protestos	3.000,00 €	1.000,00 €
Total receitas	440.800,00 €	350.000,00 €

3.2. Orçamentos setoriais 2021

3.2.1. Orçamento Administrativo, Contabilístico-Financeiro 2021

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Despesas	2020	2021
Impressos FPP	4.000,00 €	500,00 €
Impressos APL	500,00 €	1.500,00 €
Contratos de Assistência	2.500,00 €	2.500,00 €
Honorários	9.100,00 €	3.500,00 €
Conservação e Reparação	800,00 €	800,00 €
Despesas Bancárias	200,00 €	200,00 €
Livros e Documentação Técnica	400,00 €	500,00 €
Material de Escritório	4.500,00 €	2.000,00 €
Artigos para Oferta	1.000,00 €	500,00 €
Eletricidade	2.000,00 €	2.000,00 €
Água	900,00 €	1.000,00 €
Dirigentes	1.600,00 €	800,00 €
Voluntários	350,00 €	200,00 €
Transportes de pessoal	1.000,00 €	1.000,00 €
Correios	750,00 €	600,00 €
Comunicações (Internet, Telefone e Telemóveis)	3.500,00 €	3.000,00 €
Seguros Desportivos	40.000,00 €	36.000,00 €
Outros Seguros	700,00 €	800,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	10.000,00 €
Limpeza Higiene e Conforto	5.000,00 €	5.000,00 €
Ordenados	52.000,00 €	52.000,00 €
Subsídios de Férias	4.800,00 €	4.800,00 €
Subsídio de Natal	4.800,00 €	4.800,00 €
Encargos Sobre Remunerações	14.808,00 €	15.000,00 €
Seg. Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	1.500,00 €	1.500,00 €
Outros gastos com o pessoal	2.200,00 €	1.500,00 €
Amortizações Edifícios	6.200,00 €	8.000,00 €
IRC	1.000,00 €	1.000,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Imposto do selo	50,00 €	0,00 €
Filiação de Clubes	3.000,00 €	2.500,00 €
Outras Despesas	400,00 €	0,00 €
Incentivo Plano Ética	2.000,00 €	1.000,00 €
Total despesas	183.558,00 €	164.500,00 €

Orçamento Administrativo, Contabilístico / Financeiro - Receitas	2020	2021
Venda de Impressos da F.P.P.	4.000,00 €	500,00 €
Venda de Impressos da A.P.L.	2.500,00 €	2.500,00 €
Receitas Bancárias	0,00 €	0,00 €
Seguros Desportivos	49.000,00 €	44.000,00 €
Seguros da FPP	12.000,00 €	10.000,00 €
Filiação de Clubes	6.000,00 €	5.000,00 €
FPP Contrato Programa	12.500,00 €	11.000,00 €
Doações	1.000,00 €	1.500,00 €
Total receitas	87.000,00 €	74.500,00 €

3.2.2. Orçamento Hóquei em Patins 2021

Orçamento Hóquei em Patins - Despesas	2020	2021
Honorários	1.300,00 €	3.150,00 €
Material Desportivo	1.300,00 €	162,50 €
Vistorias	1.350,00 €	1.312,50 €
Formação/Cursos	1.800,00 €	6.000,00 €
Inter-Regiões	7.000,00 €	2.666,50 €
Dirigentes	1.000,00 €	500,00 €
Voluntários	4.200,00 €	2.400,00 €
Rendas e Alugueres	2.000,00 €	2.000,00 €
Taças e Medalhas	3.000,00 €	2.000,00 €
Medalhas para Oferta	500,00 €	250,00 €
Inscrições de Atletas	48.125,00 €	41.250,00 €
Inscrições de Dirigentes	20.800,00 €	17.600,00 €
Competições de Hóquei em Patins	4.000,00 €	1.500,00 €
Projeto Europeu	0,00 €	10.000,00 €
Total despesas	96.375,00 €	90.791,50 €

Orçamento Hóquei em Patins - Receitas	2020	2021
Vistorias	2.850,00 €	2.250,00 €
Formação/Cursos	5.000,00 €	5.500,00 €
Inter-Regiões	2.000,00 €	1.500,00 €
Inscrição Atletas	96.250,00 €	82.500,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Inscrições de Dirigentes	41.600,00 €	35.200,00 €
Subsídios e Donativos	0,00 €	0,00 €
Competições de Hóquei em Patins	23.000,00 €	15.000,00 €
Multas e Protestos	3.000,00 €	1.000,00 €
Projeto Europeu	0,00 €	10.000,00 €
Jogos 1ª e 2ª Divisão	15.500,00 €	7.500,00 €
Total receitas	189.200,00 €	160.450,00 €

3.2.3. Orçamento Patinagem Artística 2021

Patinagem Artística - Despesas	2020	2021
Honorários	2.600,00 €	350,00 €
Provas Patinagem Artística	3.000,00 €	2.000,00 €
Material Desportivo	700,00 €	87,50 €
Vistorias	450,00 €	437,50 €
Estágios	3.000,00 €	2.000,00 €
Dirigentes	600,00 €	300,00 €
Voluntários	1.050,00 €	600,00 €
Taças e Medalhas	1.560,00 €	1.040,00 €
Medalhas para Oferta	260,00 €	130,00 €
Inscrições de Atletas	13.750,00 €	13.200,00 €
Inscrições de Dirigentes	4.940,00 €	1.333,50 €
Total despesas	31.910,00 €	31.658,50 €

Patinagem Artística - Receitas	2020	2021
Provas Patinagem Artística	50.000,00 €	30.000,00 €
Estágios	6.000,00 €	1.000,00 €
Vistorias	950,00 €	750,00 €
Formação / Cursos	6.000,00 €	5.500,00 €
Inscrição Atletas	27.500,00 €	26.400,00 €
Inscrições de Dirigentes	9.880,00 €	8.360,00 €
Total receitas	94.330,00 €	72.010,00 €

3.2.4 Orçamento Patinagem Velocidade 2021

Patinagem Velocidade - Despesas	2020	2021
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas Patinagem Velocidade	18.000,00 €	10.000,00 €
Dirigentes	200,00 €	100,00 €
Voluntários	350,00 €	200,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	240,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	30,00 €
Inscrições de Atletas	625,00 €	550,00 €
Inscrições de Dirigentes	260,00 €	220,00 €
Total despesas	19.855,00 €	11.340,00 €



ASSOCIAÇÃO DE PATINAGEM DE LISBOA

FUNDADA EM 1944

FILIADA NA FEDERAÇÃO DE PATINAGEM DE PORTUGAL
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA (DIÁRIO DA REPÚBLICA Nº 216-II SÉRIE DE 17/09/88)

Patinagem Velocidade - Receitas	2020	2021
Provas Patinagem Velocidade	16.000,00 €	15.000,00 €
Inscrição Atletas	1.250,00 €	1.100,00 €
Inscrições de Dirigentes	520,00 €	440,00 €
Total receitas	17.770,00 €	16.540,00 €

3.2.5 Orçamento Skate 2021

Skate – Despesas	2020	2021
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	4.000,00 €	1.000,00 €
Dirigentes	200,00 €	100,00 €
Voluntários	350,00 €	200,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	240,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	30,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	4.970,00 €	1.570,00 €

Skate – Receitas	2020	2021
Provas	500,00 €	500,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	500,00 €	1.000,00 €

3.2.6 Orçamento Hóquei em Linha 2021

Hóquei em Linha – Despesas	2020	2021
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	2.000,00 €	500,00 €
Dirigentes	200,00 €	100,00 €
Voluntários	350,00 €	200,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	240,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	30,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	2.970,00 €	1.070,00 €

Hóquei em Linha - Receitas	2020	2021
Provas	0,00 €	0,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	0,00 €



3.2.7 Orçamento Outras Disciplinas 2021

Outras disciplinas - Despesas	2020	2021
Honorários	0,00 €	0,00 €
Provas	2.000,00 €	1.000,00 €
Dirigentes	200,00 €	100,00 €
Voluntários	350,00 €	200,00 €
Taças e Medalhas	360,00 €	240,00 €
Medalhas para Ofertas	60,00 €	30,00 €
Inscrições de Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total despesas	2.970,00 €	1.570,00 €

Outras disciplinas - Receitas	2020	2021
Provas	0,00 €	0,00 €
Inscrição Atletas	0,00 €	0,00 €
Inscrições de Dirigentes	0,00 €	0,00 €
Total receitas	0,00 €	0,00 €

3.2.8 Orçamento Comunicação e Imagem 2021

Comunicação e Imagem - Despesas	2020	2021
Transmissões TV	1.000,00 €	500,00 €
Publicidade/Propaganda	0,00 €	0,00 €
Honorários	0,00 €	0,00 €
Internet	0,00 €	0,00 €
Equipamentos	0,00 €	0,00 €
Dirigentes/Voluntários	0,00 €	0,00 €
Total despesas	1.000,00 €	500,00 €

Comunicação e Imagem - Receitas	2020	2021
Publicidade/Propaganda	4.000,00 €	4.000,00 €
Total receitas	4.000,00 €	4.000,00 €

3.2.9 Orçamento do Conselho de Arbitragem e Ajuizamento 2021

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Despesas	2020	2021
Arbitragens	59.000,00 €	25.000,00 €
Ajuizamentos	38.000,00 €	22.000,00 €
Total despesas	97.000,00 €	47.000,00 €

Conselho de Arbitragem e Ajuizamento - Receitas	2020	2021
Arbitragens	47.000,00 €	22.000,00 €
Total receitas	47.000,00 €	22.000,00 €



4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O PAO de 2021 ficará marcado pela pandemia que abalou o desporto em tudo o mundo, mas com especial incidência, em Portugal, nos escalões mais jovens. Os nossos objetivos passam por uma retoma planificada a partir do momento em que existam condições sanitárias que, permitam promover competições na restante época desportiva em cada uma das modalidades.

O ano 2021 ficará também marcado por situações sociais com implicações económicas e financeiras de dimensão desconhecida a que necessitamos dar uma resposta solidária no apoio às diversas disciplinas.

A Associação adaptará o calendário desportivo à evolução da situação sanitária, proporcionando a cada atleta um quadro competitivo atraente sem desequilíbrio da situação financeira, em cumprimento dos compromissos orçamentais descritos anteriormente que se resumem a seguir:

Despesas globais	350.000,00 €
Receitas globais	350.000,00 €

Em 2021 teremos um hiato no crescimento do número de praticantes pelo que teremos de nos posicionar na diversificação das atividades desportivas cientes do benefício das diversas modalidades da Patinagem na saúde e no bem-estar dos nossos jovens.

**A Direção da
Associação de Patinagem de Lisboa**

Lisboa, dezembro de 2020



5 ANEXOS

5.1 Previsão de Provas de Hóquei em Patins/Linha 2020/2021

Em face da situação pandémica atual será apresentado posteriormente

5.2 Previsão de Provas de Patinagem Artística 2021

Em face da situação pandémica atual será apresentado posteriormente

5.3 Previsão de Provas de Patinagem de Velocidade 2021

Em face da situação pandémica atual será apresentado posteriormente

5.4 Previsão de Provas de Skate 2021

Em face da situação pandémica atual será apresentado posteriormente

5.5 Parecer do Conselho Fiscal

Ver documento em anexo.